

齊為澳門動腦筋



行動起來：  
把握灣區機遇 融入國家發展  
座談會發言彙編



澳門發展策略研究中心



澳門基金會 贊助出版  
FUNDAÇÃO MACAU

## 目 錄

### 澳門視角

- 《齊為澳門動腦筋 行動起來：把握灣區機遇 融入國家發展》座談會發言 1  
——澳門特別行政區政府經濟財政司司長 梁維特

### 他山之石

- 把握灣區變化之機遇 融入國家發展之大局 7  
——中國（深圳）綜合開發研究院常務副院長 郭萬達

### 專題演講互動交流

- 專題演講互動交流 19

### 群言堂

- 助力澳門青年融入粵港澳大灣區發展 23  
——澳門青年聯合會理事長 高岸聲

---

澳門未來規劃建議 27  
——澳門銀行公會主席 葉兆佳

---

促青年精神文明建設與交流 33  
——澳門工會聯合總會副理事長 林倫偉

---

多方籌謀 推動澳門進入粵港澳大灣區發展 37  
——澳門中華總商會副理事長 何佩芬

---

把握機遇 澳門青年在灣區建設中應有自己的位置 40  
——澳門街坊會聯合總會副理事長兼青年事務委員會主任 蘇崑

---

助力鏡海巾幗創新路徑，把握機遇融入灣區發展 43  
——澳門婦女聯合總會副理事長兼秘書長 庄玲玲

---

把握灣區發展機遇，提升人才培養成效 47  
——澳門中華教育會副秘書長兼青年委員會主任 陳家良

---

發揮澳門旅遊優勢特色 推動粵港澳大灣區發展 50  
——民眾建澳聯盟理事長 李良汪

---

把握灣區機遇，融入國家發展 54  
——澳門智慧人文勵政會創會會長 吳在權

---

---

透過人文關懷進一步助力粵港澳大灣區建設 59  
——澳門志願者總會理事長 馮家健

---

以開放的心態，積極的行動，擁抱大灣區發展 62  
——澳門歸僑總會副會長 陳曉平

---

把握機遇 捉緊未來—讓青年學生融入粵港澳大灣區 68  
——澳門中華學生聯合總會理事長 戴嘉萍

---

發掘澳門在大灣區的作用 71  
——澳門公務專業人員協會理事長 陶永強

---

精準把握灣區機遇 雙向促進工商發展 75  
——粵澳工商聯會理事長 黃仁民

---

聚力培育新時代創新發展型本地人才 79  
——澳門中華新青年協會理事長 周永豪

---

提升“平台”核心競爭力 促澳門青年融入大灣區（書面意見） 83  
——民聯智庫理事長 陳冰冰

---

齊為澳門動腦筋 把握灣區機遇，融入國家發展（書面意見） 86  
——澳門中區南區工商聯會會長 李卓君

---



---

## 群言堂互動交流

---

群言堂互動交流

89

---

## 編者語

---

編者語

91

---

---

---

---

---

---

---

---



澳門視角

---

《齊為澳門動腦筋—行動起來：把握灣區機遇 融入國家發展》  
座談會發言

---

澳門特別行政區政府經濟財政司司長 梁維特

---

各位嘉賓、各位朋友：

大家好！

在粵港澳大灣區發展規劃即將出台，灣區建設將進入實質行動階段之際，澳門發展策略研究中心舉行一年一度的“齊為澳門動腦筋”座談會，並以“行動起來：把握灣區機遇 融入國家發展”為討論主題，相信是希望推動大家要趕快行動起來，把握大灣區發展機遇，參與大灣區建設，融入國家發展大局。

粵港澳大灣區建設是由習近平主席親自謀劃、親自部署、親自推動的強國戰略，寫入了中共十九大報告。去年7月1日，在習近平主席的見證下，國家發展和改革委員會與粵港澳三地政府在香港簽署《深化粵港澳合作 推進大灣區建設框架協議》。韓正副總理最近在會見崔世安行政長官，聽取《粵港澳大灣區發展規劃綱要》的意見和建議時指出，大灣區建設應當成為區域合作的典範，希望澳門抓住歷史機遇，發揮澳門“一中心、一平台”的優勢，積極參與粵港澳大灣區建設，讓大灣區的人民共享發展成果。

粵港澳大灣區建設的核心內容之一是融合，是包括文化、社會和經濟等



在內區域協同發展的全面融合。大灣區建設旨在透過政策溝通、設施聯通、貿易暢通、資金融通、民心相通，推動區域內法律和管理制度對接，逐步消除區域內市場各種有形和無形的壁壘和障礙，促進人流、物流、資金流和資訊流在“一國兩制”框架下更加便捷有序地流動。粵港澳大灣區建設有利於深化“一國兩制”實踐，保持港澳長期繁榮穩定；有利於對外支持和配合“一帶一路”建設等國家開放戰略，對內推動泛珠三角區域合作，打造國家參與全球化和國際競爭的重要平台。

粵港澳大灣區建設涉及到“一個國家、兩種制度、三個關稅區”，是“一國兩制”下前所未有的區域合作實踐。因此，在大灣區建設中，我們必須主動調整思維，更新觀念，勇於變革創新，積極探索進取。我認為，在落實粵港澳大灣區發展規劃，推進大灣區建設時，需要正確處理好以下幾方面的關係：一是加強統籌協調、建立高層次協調機制與發揮各方積極性、保留各自制定切合實際的規劃和政策措施的靈活性之間的關係；二是深入融合、實現共商共建共享與保持各自固有的優勢和特色、兼顧各方不同利益之間的關係；三是集中力量辦大事與精準發力、發揮各方獨特作用之間的關係；四是鼓勵創新驅動、開發新產業新業態與保持傳統產業的優勢和特色、推動傳統產業創新及提升之間的關係；五是重視大型企業和機構的引領和導向作用與兼顧中小企業、專業人士和青年人的參與、為廣大居民參與大灣區建設提供機會創造平台之間的關係。

澳門將根據灣區所需、澳門所長，按照《深化粵港澳合作 推進大灣區建設框架協議》的方向，積極配合落實粵港澳大灣區發展規劃，與大灣區兄

弟城市攜手打造國際一流灣區和世界級城市群。圍繞“一中心、一平台、一基地”的定位，我認為，澳門在大灣區應該重點發揮好如下幾方面的作用：

——發揮澳門精準聯繫功能，為大灣區構建對外交流的平台。發揮澳門歸僑僑眷資源優勢，特別是利用澳門精準聯繫內地與葡語系、歐盟及東盟國家的優勢，助力大灣區“走出去，引進來”。澳門正在有效落實中央政府支持中葡平台建設的系列政策措施，加快發展融資租賃、葡語國家人民幣清算等特色金融，構建中國與葡語國家金融服務平台，加快建設中葡人民幣清算中心，用好中葡合作發展基金，為中葡企業提供配套資金結算服務與貿易融資等金融服務。結合葡語國家及“一帶一路”建設發展的需求，探索在澳門發展各類資本市場，促進大灣區與葡語國家經貿金融合作和交流。同時，因應歐盟成員變化的新形勢，利用澳門與葡國及歐盟的傳統關係，開辟中國內地—澳門—葡國—歐盟交流渠道的功能和作用，努力為國家對外開放新格局作出澳門的貢獻。

——發揮澳門世界旅遊休閒中心的優勢，與大灣區共同打造世界旅遊休閒目的地。澳門正在建設世界旅遊休閒中心，擁有世界級旅遊設施，實行國際標準的旅遊管理制度，並正在建設粵港澳大灣區旅遊教育培訓基地。澳門將發揮旅遊管理、教育和培訓資源及優勢，加強建設旅遊教育培訓基地，與大灣區城市加強旅遊職業教育合作，共同提升本區區域旅遊服務水平。

——加強中醫藥產業合作，與大灣區共同開拓中醫藥產品和服務的國際市場。澳門將發揮與葡語國家及歐盟特殊關係的優勢，加強與大灣區中醫藥科研、人才培養和成果轉化、健康服務等方面合作，以粵澳合作中醫藥科技



產業園為平台，推動中醫藥國際化和標準化，促進大灣區優質中醫藥企業和產品通過澳門開拓葡語國家、歐盟及“一帶一路”國家的市場。落實今年3月第22屆歐盟澳門混合委員會會議上達成的共識，就傳統草藥產品規管制度開展專家層面的信息交流。

——發揮澳門中西文化交往歷史悠久的優勢，與大灣區共同拓展對外文化交流合作。加快建設以中華文化為主流、多元文化共存的交流合作基地，促進大灣區與“一帶一路”沿線國家和地區，特別是葡語國家文化交流和合作，推進“中葡文化交流中心”建設。

——大灣區城市各有特點和優勢，澳門需要根據各城市的特點，結合雙方優勢，找準澳門與各城市的合作重點。行政長官崔世安先生在今年6月率團考察大灣區部份城市的過程中提出，在“粵港澳大灣區發展規劃”框架下，與珠海重點加強特色金融、智慧城市、中醫藥產業園等方面的合作；與廣州將重點加強教育、文化、旅遊、經貿、科技、青年創業創新等方面的合作；與深圳重點加強特色金融、智慧城市建設等方面的合作；與中山重點加強教學及科研、旅遊、中醫藥，以及協助中山產品走向葡語國家市場等方面的合作；與江門重點加強金融、環保產業、攜手開拓葡語國家市場，以及協助兩地青年發展等方面的合作。

粵港澳大灣區建設為澳門深化區域合作，融入國家發展，促進經濟適度多元可持續發展，保持長期繁榮穩定提供了重大的機遇，也為澳門各界人士，特別是專業人士和青年提供廣闊的發展舞台，是澳門人融入國家發展的重要平台。機遇同時也伴隨挑戰，一是大灣區將形成極具優勢和吸引力的發

展環境，資源集聚效應加強，必將對周邊地區包括澳門在內的資金、人才等資源產生吸納效應；二是大灣區將成為中國改革開放的先行區，率先與國際接軌，並發揮國家對外開放平台作用，因此，對澳門對外服務平台功能形成一定程度的挑戰；三是隨著大灣區消費品市場和旅遊市場的進一步開放，由此而對澳門市場構成某種程度的競爭，產生一定的替代效應。

澳門面對大灣區建設的機遇和挑戰，首先，無論是政府、企業，還是個人，需要做好充分準備，練好內功，裝備自身，提升競爭力。政府需要加快進行管理制度創新，加快完善法律法規，提升行政效率，推動智慧政府建設，努力為業界營造“高效、規範、便民、便商”的營商環境。公務員更要與時俱進，更新觀念和思維，提升服務意識和服務能力，努力為各界到大灣區發展提供到位的服務和協助；業界要繼續以自強不息的奮鬥精神和銳意開拓的思維，不斷創新，包括加強技術創新、管理創新和商業模式創新，開發新產品，提升產品和服務質量，做精做強，增強競爭力；社會各界人士都應把握時機，積極進取，不斷自我增值，提升自身競爭力，有效把握大灣區建設的機遇。特別是青年人是社會未來的棟樑和希望，更應具有創新的精神，要在大灣區建設中發揮生力軍的作用。

其次，知己知彼，做好對接。我們要在過去與大灣區城市合作的基礎上，增強彼此了解，特別加強法律、管理制度和政策差異的了解，加強對合作中存在的問題和障礙的了解。在彼此充分了解的基礎上，協力解決存在的問題和障礙，進一步深化合作。

再次，加強開放和創新。開放和創新是大灣區的顯著特徵，也是大灣區



建設的核心理念。習近平主席在博鰲亞洲論壇2018年年會開幕式主旨演講中提出“當今世界，開放融通的潮流滾滾向前。人類社會發展的歷史告訴我們，開放帶來進步，封閉必然落後。”習主席亦明確提出“變革創新是推動人類社會向前發展的根本動力。誰排斥變革，誰拒絕創新，誰就會落後於時代，誰就會被歷史淘汰。”我們在參與粵港澳大灣區建設時，也必須認真貫徹“開放”和“創新”的理念，努力發揮澳門的優勢，與灣區城市合作打造高端的開放和創新平台。一方面，服務國家對外開放新格局，澳門要進一步擴大開放，更高層次發揮“走出去、引進來”的作用；另一方面，加強創新合作，推動新技術、新業態、新模式和新產業發展，探索科研要素跨境流動政策創新，推動科研機構、高校、企業之間合作，資源共享，聯合攻關，促進科技協同創新和發展，共同建設大灣區國際科技創新中心。

機遇稍縱即逝。讓我們緊緊把握機遇，主動作為，積極參與大灣區建設，搭上國家發展的快車，提升廣大居民福祉，特別是為專業人士、青年和中小企業提供發展空間和機遇，努力讓澳門廣大居民都可分享到灣區發展的成果，將澳門建設成為經濟繁榮、社會和諧、環境美麗的特區。

最後，預祝座談會圓滿成功！

祝各位身體健康，萬事如意！謝謝！



他山之石

## 把握灣區變化之機遇 融入國家發展之大局

中國（深圳）綜合開發研究院常務副院長 郭萬達

各位朋友，下午好！今天我會從“他山之石”的角度講一講粵港澳大灣區對澳門的意義。

### 这个区域搞起来，不得了！

- “粤港澳大湾区建设是党中央作出的一项重大决策。广东要抓住这一重大机遇，携手港澳，把粤港澳大湾区建成国际一流湾区和世界级的城市群。”

——习近平总书记2018年3月7日在参加全国人大广东代表团座谈会上的讲话

- “粤港澳大湾区建设是习近平总书记亲自谋划、亲自部署、亲自推动的国家战略。”

——中共中央政治局常委、国务院副总理韩正2018年5月22日在深圳主持召开扩大开放工作座谈会上的讲话

粵港澳大灣區是習近平主席親自謀劃、親自部署、親自推動的國家戰略，這是黨中央作出的一項重大決策。今年全國兩會期間，習近平總書記在廣東代表團座談會上強調，要抓住這個重大機遇，把粵港澳大灣區建成國際一流灣區和世界級城市群。



### 粵港澳大湾区如何体现新发展理念？

- 《河北雄安新区规划纲要》(2018年4月)
  - “创新+生态”
  - 蓝绿空间占70%
  - 开发强度30%
  - 人口密度1万人/平方公里
  - 公交占比80%
  - 美丽乡村建设用地占9.4%
- 《关于支持海南全面深化改革开放的指导意见》(2018.4.11)
  - “开放+生态”
  - 生态文明制度体系
  - 国土空间的保护
  - 绿色生活方式

### 粤港澳大湾区规划前瞻

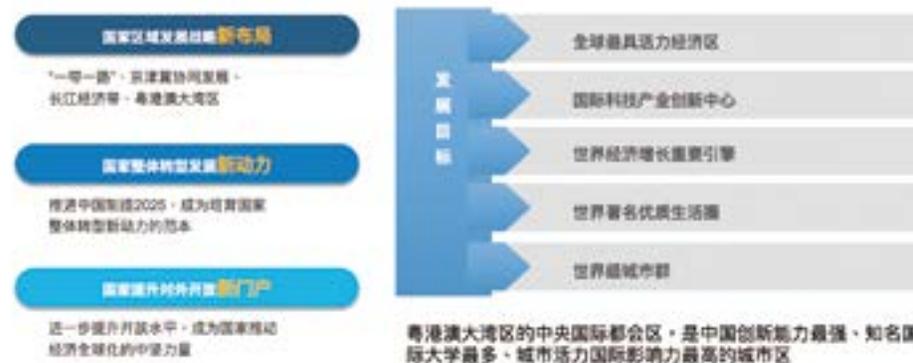
- 大湾区将更加重视开放，更加重视港澳的作用
- 大湾区将更加重视实体经济发展和现代产业体系
- 大湾区将更加重视创新，建设全球科技创新中心
- 大湾区将更加重视环境治理和生态文明建设



今年四月發佈的《河北雄安新區規劃綱要》和《關於支持海南全面深化改革開放的指導意見》，其中，雄安的規劃綱要特別強調“創新+生態”，而海南的指導意見則強調“開放+生態”。那麼粵港澳大灣區將怎樣體現上述發展理念呢？從研究的視角來看，一是粵港澳大灣區將會更加重視開放，在全

球化的“下半場”，中國會扮演更加積極的角色，而港澳對大灣區會具有更加明顯的開放作用；二是粵港澳大灣區將會更加重視實體經濟發展和現代產業體系，如果把粵港澳大灣區看成一個大都市圈，從製造業到服務業，包括環保、會展等各種各樣新產業、新業態，這是其他地方都比不上的；三是粵港澳大灣區將會更加重視創新，建設全球科技創新中心，我們知道舊金山灣區有一個矽谷，那麼我們能不能比肩矽谷、比肩舊金山灣區，這是值得期待的；四是粵港澳大灣區將會更加重視環境治理和生態文明建設，剛才我們提到雄安新區的規劃、海南的開放，除了開放和創新，更多的是強調生態的文明和環境的治理。如果我們要對大灣區未來的規劃進行設想，上述四方面具有明顯的特色。

### 粤港澳大湾区的三大使命和五大目标

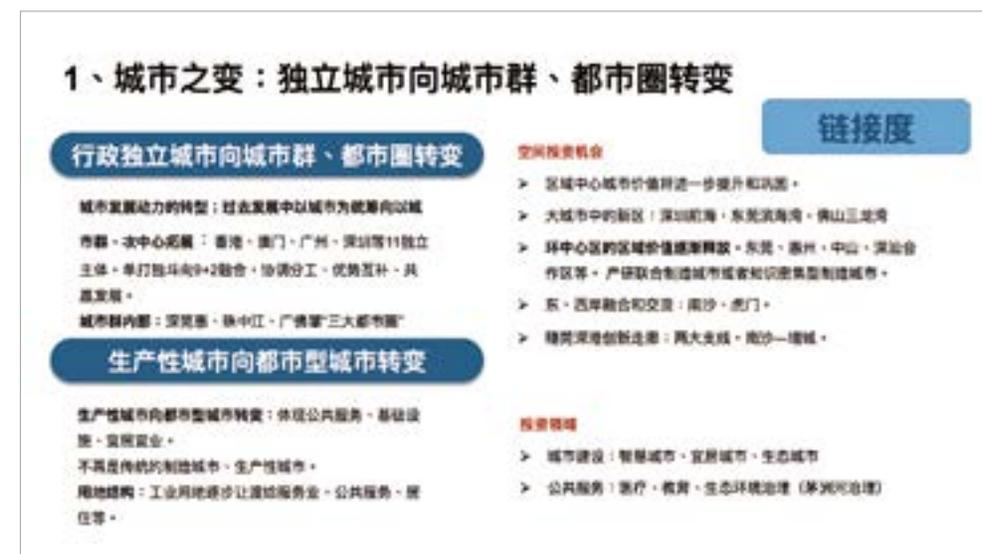




在這個情況下，粵港澳大灣區肩負著三大使命和五大目標。所謂三大使命，一是國家發展的新佈局，這是跟“一帶一路”、京津冀協同發展、長江經濟帶一樣重要的新佈局；二是國家轉型發展的新動力，在這個新動力下，我們需要創新；三是國家提升對外開放的新門戶。結合上述使命來看，大灣區的目標會是成為全球最具活力的經濟區、國際科技產業的創新中心、世界經濟增長的重要引擎、世界著名優質生活圈和世界級的城市群。由上可見，粵港澳大灣區是一個國際一流的灣區，它具有一流灣區的條件，經濟發達、各個城市的功能有相對的分工，那麼它會給我們帶來甚麼變化呢？在我看來，至少有六個明顯的變化，分別是城市之變、經濟之變、創新之變、設施之變、空間之變和要素之變。

第一，城市之變。原來“9+2”每一個獨立的城市，要向城市群、都市圈轉變。這將會提升整個大灣區的“鏈接度”，因此“9+2”一定要相互鏈接在一起。從這個角度上來看，獨立的城市要向大都市圈轉變，過去“你是

你，我是我”要變成“你中有我，我中有你”，相互之間有關聯、有分工，優勢互補，融合發展。同時，粵港澳大灣區的生產性城市會向都市型城市轉變。原來一個一個城市可能只有生產的功能，把它們鏈接在一起後就是一個大都市，在大都市中投資的機會和領域比一個一個的生產城市要多得多。這就是城市之變。



第二，經濟之變。就是我們的經濟形態、產業模式會發生變化。以前我們到國外，說起珠三角首先想到的就是世界工廠，而珠三角將來會是一個世界的智造中心。這個地方會從出口貿易向以服務貿易為主導轉變。所以這種經濟之變會提升整個大灣區的“高度”，不僅是GDP的總量，這個GDP，它是有質量的，這個經濟總量，是一座高山，這座高山是有質量的高山。



## 2、经济之变：世界智造中心

**高度**

### 世界加工厂向世界智造中心

产业形态：低端制造、出口加工—先进制造、智能制造为主导。  
中国制造业2025—珠三角、长三角地区城市群制造业更多的传统工业4.0的区域。

### 出口贸易到服务贸易为主导

产品出口向服务贸易为主：服务外包、知识型服务、软件服务等等。

- 纽约湾区：类型众多的世界级科研机构跨国公司研发中心。
- 旧金山湾区：一大批引领全球产业技术创新的高科技公司。
- 东京湾区：在机械、汽车、电子产品等领域科技创新水平全球领先。

粤港澳大湾区：全球最完整的产业链条，庞大的制造业集群

- 西部：汽车、先进装备制造等为主导。
- 东部：电子信息、生命健康产业、金融服务等为主导。

**投资机会**

- 信息服务、研发型以及高端制造业为主导。
- 西部：装备制造
- 东部：电子信息服务业、生命健康

第三，創新之變。我記得兩年前在“齊為澳門動腦筋”座談會和大家分享的就是深圳的創新，未來的粵港澳大灣區一定不只是港口經濟、工業經濟和服務經濟，更重要的是創新經濟。我們會有很多創新平台，會打造一個數字灣區，這將會提升我們的“深度”。這個創新的“深度”跟京津冀和長三角都有得一比，我們企業創新的動力和密度都具有相當的優勢。同時，現在大灣區的各個城市都在行動起來，積極佈局科技的創新。

## 粵港澳湾区VS长三角、京津冀，空间小、密度高、企业创新动力强

图例是长三角的一半，是京津冀的1/3。

人口密度，是京津冀的2.4倍，是长三角的1.2倍。

经济密度，是京津冀的4.2倍，是长三角的1.46倍。

创新动力比较（专利申请数/万人）

图例主要城市企业创新，呈现明显应用转化、PCT专利、珠三角及大湾区，占全国一半。

第四，設施之變。現在以高速公路為主的交通會向通勤型的交通網絡轉變，通勤型的交通更多的是軌道的交通，所以粵港澳大灣區中世界級的機場群、海港群，城市群之間的高鐵、城軌之間的網絡連接，會形成新型的基礎設施，進而提高我們的“密度”。

## 3、创新之变：产品创新向科技创新转型

**深度**

### 打造国际科技产业创新中心

创新极核城市：深圳、广州、香港。  
创新协同城市：其他城市。  
产业形态：2.5产业、科技服务业。

### 创新平台，数字湾区

空间平台：高新区、自贸区等。  
科技创新平台：  
基础科学创新平台：广东国家大科学中心、东莞散裂中子源、惠州加速器驱动复合系统研究装置、深圳国家基因库等。  
产业创新平台：广州中国科学院产业技术研究院、中科院先进技术研究院、中科院大机器人产业园。  
企业科技研发中心：企业国家重点实验室（中兴通讯、华为）、华大基因研究院、高通高通理工研究院等。

服务经济：20世纪80年代-21世纪初，服务业，向现代服务业发展。

创新经济：21世纪以来，信息产业，多核增长态势。

港口经济：20世纪50年代前，港口经济。

工业经济：20世纪50-80年代，制造业，向制造业升级。

**投资机会**

- 区域：中心城市为主、大学区、高新区为主。
- 研发型产业空间（深圳、广州）：旧工业区、旧园区改造提升。
- 2.5产业为代表需求物业形态：与城市形态研发制造空间、孵化器、众创空间、加速器。

## 4、设施之变：向通勤型交通网络转型

**密度**

### 世界级的机场群和海港群

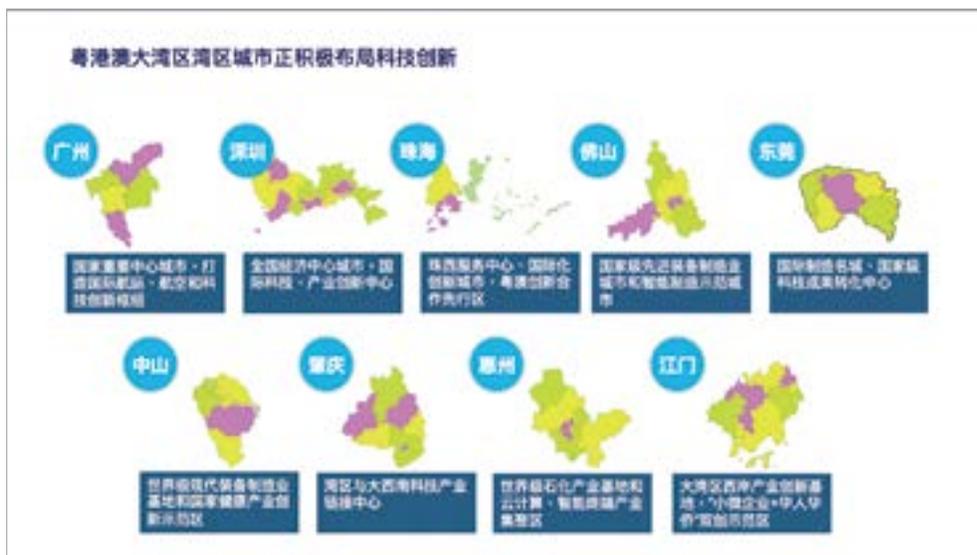
建立多程枢纽航空系统：枢纽机场扩建（白云扩建、宝安T4、卫星厅）、民用（南沙直升机场、南头湾机、第二机场等）机场建设；枢纽机场间的联通。  
国际航空中心建设：港口向东西两端转移。

### 城市群互联互通的交通网络

高铁：八条综合运输大通道，即粤海通道、粤海通道、京九通道、京广通道、粤桂黔通道、粤桂昆通道。  
城轨：湾区城市之间高速铁路网、城市轨道交通网、城际铁路网规划建设。

**空间投资机会**

- 交通基础设施：新机场（改扩建）、城轨、地铁、高铁等。
- 新型基础设施：立体停车场、综合管廊、海绵城市、智慧城市平台。
- 投资方式：PPP为主导



第五，空間之變。重塑粵港澳大灣區的規模，構成一個產城融合的活力灣區。大量的加工區、倉儲物流會向研發、設計轉變，很多的新城、特色小鎮將會出現。這時候，大灣區的“承載度”將會大大提升。現在粵港澳大灣區大概是有7,000萬人，借用中國（深圳）綜合開發研究院樊綱院長的說法，大灣區的人口就算增長到一點二億、一點四億，這一點也不為過。

第六，要素之變。通過“流動”提高這個地方的“濃度”，只有當人流、物流和資金流流動起來，才能更好去創新。要素流動會涉及到很多制度的創新，包括怎樣豐富“一國兩制”實踐、怎樣對大灣區的特殊性進行政策和制度的頂層設計等等。

### 5、空间之变：产城融合的活力湾区

**承载力**

**加工区、仓储物流向研发、设计等**

产业形态：机械制造、出口加工—先进制造、智能制造为主导。

- 纽约湾区：聚集众多的世界级研发机构和跨国公司研发中心。
- 旧金山湾区：一大批引领全球产业技术创新的高科技公司。
- 东京湾区：在机械、汽车、电子产品等领域科技创新水平全球领先。

**产业新城、特色小镇**

产品出口向服务贸易为主；服务外包、知识型服务、软件服务等。

——房地产业务转型。

- 产业新城：深圳大空港、惠阳南站新城、中山翠亨等
- 特色小镇：惠州潼湖科技小镇、鹤山小镇；

粤港澳大湾区：全球最完整的产业链条，最具有梯度培育最具层次感的产业集群。

- 西部：汽车、大型装备、智能制造等为主导。
- 东部：电子信息、生命健康产业等为主导。

### 6、要素之变：流动是关键

**浓度**

- 粤港澳大湾区最大特点是“一国两制”，粤港澳分属三个单独关税区，三地要素不能自由流动，短期内要素流动仍会受到限制（广东城市之间要素流动也存在需要解决的障碍）。这是粤港澳大湾区与世界其他湾区最大的不同。
- 只有要素自由流动，才能实现资源最优配置、发挥资源的最大作用。
- 要素流动水平，一定程度上决定着粤港澳大湾区发展所能达到的高度。
- 在大湾区内推动货物、资金、人员、技术、信息等要素的自由流动，是建设粤港澳大湾区的关键。
- 粤港澳大湾区要素流动的改善只有更好，没有最好。



### 大湾区要素流动的制度改革

- 正确理解“一国两制”方针，准确推进“一国两制”实践。
- “一国”是根，根深才能叶茂；“一国”是本，本固才能枝荣。
- 基于粤港澳大湾区的特殊性进行政策和制度的顶层设计。
- “关境”不等于“国境”；“海外”不等于“国外”。
- 对粤港澳大湾区给予“一揽子”授权。
- 破解“利益部门化”“权力部门化”形成的掣肘。

那麼上述六個變化對澳門來說意味著甚麼？

### 澳门之变：把握湾区之机遇，融入国家发展之大局



强化澳门的国家地位和功能

- “一中心一平台”
- 提升港澳在国家经济发展和对外开放中的地位和功能
- 自由港、葡语国家资源



推动澳门经济社会可持续发展

- 拓展外部发展空间；
- 培育新产业新业态；
- 吸引和利用专业人才和高端人才；
- 与澳门优势资源“嫁接”，促进澳门产业适度多元发展



促进澳门民生改善及社会稳定

- 为澳门青年创造更多创新创业机会
- 解决湾区内的国民待遇问题

### 澳门的“双转型”：推动经济的适度多元发展

- 推动澳门**旅游休闲产业**高端发展：构建旅游大数据平台，推动实现粤港澳大湾区自由行，打造**会展品牌**。
- 发展**特色金融**：发展互联网金融、资产管理、融资租赁等。
- 发展**中医药产业**：与湾区内的高校、科研机构合作，建立质量控制基地和交易平台。
- 培育**文化创意产业**：建立中葡文化交流平台。
- 发展基于互联网的**新兴产业**：利用独立关税区优势，成立跨境电商企业。



澳門之變，就是把握灣區機遇，融入國家發展大局。一是強化澳門的國家地位和功能，包括進一步做實“一中心一平台”、充分發揮澳門自由港和葡語國家資源等優勢，這些都是國家所需、灣區所需、澳門所長。藉此變化，也能夠進一步推動澳門經濟社會可持續發展，要培育新產業新業態、吸引和利用專業人才和高端人才等等。我是從深圳來的，深圳就在“搶人”，一個人才來，找到工作後馬上給租房補貼，博士三萬、碩士兩萬五、學士一萬五。博士後補貼十八萬。現在珠海也發佈了新政策。對澳門而言，更重要的是要思考怎樣為青年創造更多創新創業機會、怎樣在灣區內解決澳門居民的平等待遇問題，這一切都是澳門把握灣區機遇，融入國家發展大局的重要內容。

通過這個機遇，能夠推動澳門經濟的適度多元發展，我把它概括為“雙轉型”。一是單一城市向大灣區都市群轉型；二是單一比較依賴博彩的產業向適度多元轉型。在這個情況下，發展特色金融和中醫藥產業、培育文化創



意產業等等都是推動澳門多元發展的重要途徑。此外，澳門要通過灣區品牌，擴展自身發展空間。

## 澳門新機遇：打灣區品牌，擴发展空间

- 設立大灣區基礎設施投資銀行
- 設立大灣區垃圾處理新能源公司
- 設立大灣區綠色金融投資基金
- 設立大灣區跨境金融資產交易平台



綜上所述，回到主題，最重要的就是行動起來，做我們能做的、想做的、應該做的事情。謝謝大家！



專題演講互動交流

---

## 專題演講互動交流

---

葉兆佳：最近社會在探討怎樣在澳門打造高標準的金融平台，如特色金融、綠色金融在社會上已經探討了一段時間，還有一個就是資產交易平台。我覺得澳門在發展金融業不能落後於人，所以現在都在討論綠色金融和碳排放交易。這兩個事情中國內地正在做，但不太成熟，如碳排放交易，深圳在做，內地九個城市可能也在做，但大家都想由澳門來做。在綠色金融方面，怎樣去訂定綠色的標準，這一方面內地有何值得澳門借鑒，澳門又有沒有條件從高標準的起點去謀劃這兩個方面的工作？

郭萬達：綠色金融首先說碳減放的問題，深圳碳減放的交易所我是參與做設計的。內地的碳減放有大背景，就是全球氣候變化的談判不是那麼順利，小的背景是我們的碳交易非常有限，更重要的是只能做現貨，而不能做期貨。仔細地看，這回自由貿易試驗區已經引起我們探索期貨，在歐盟的碳交易中20%至30%是期貨，從這個角度來看，澳門會更加有條件，一方面跟全球的氣候變化的觀點更加密切；另一方面，澳門在金融產品設置和金融服務上的鏈條比內地更有條件。綠色金融在內地也在做研究，而澳門在探索綠色金融，特別是綠色債券、綠色銀行、綠色交易所等，其實目前全球也在探索，澳門率先來探索對國家和全球都是一樣創新，所以澳門在特色金融、綠



色金融上很有前景。當然，澳門的特色金融不完全只是碳交易、或者綠色金融。從功能的角度來看，包括歐洲以及其他很多的金融中心，有的是全能型，有的是功能型，所以我覺得澳門有很多的金融產品、金融交易、金融市場，可以繼續探索的。在這些方面，我覺得發策會有很多相關的研究，希望未來也可以多合作，加強這些方面的研究。

梁鴻細：在新時代國際間的競爭，最終都成為了人才的競爭，灣區創新的發展，人才是贏得國際競爭主動權的戰略資源，吸引人才是提升競爭力的最新的優勢，怎樣才能可以吸引並留住高端人才落戶，是全球政府和企業積極思考的問題。站在大灣區角度，該如何吸納人才，留住人才，培養人才？回看澳門，又該如何做呢？

梁維特：完全贊同無論在區域合作或者增強自身實力也好，人才當然是最重要，吸納人才，才能增強自身競爭力，以及提升城市質量和人才儲備。但首先第一點是需要有社會共識，認為需要人才；第二點，是需要甚麼人才以滿足未來的經濟發展；第三點，大家是否願意付出更優惠以及更具區域吸引力的政策措施吸納人才，當大家都有以上的共識，政策執行自然會更加順利。反之，政策執行會較為困難。而在吸引人才方面，是否應以金錢、稅務、居住環境的優惠措施吸納人才，還是用其他方面吸引人才，在這個問題上我想大家都有不同的意見，這樣某程度上也會拖累了吸引人才措施的落實。事實上，世界各地都爭奪人才，第一點我們要思考是否要繼續徘徊在具體的細節上；第二點，我們需具備甚麼元素培養本地人才，政府、業界、勞工團體、培訓機構也需要參與其中，更重要的是如何透過吸納人才來培養本

地人才。特別是需要輸入過往一直空白的產業的相關人才，所以我們的思維可能要更加開放，膽子需要更大，輸入相關人才以滿足真正的需求。因此，我們必須在大方向上達成共識，不拘於細節，否則政策則很難落實，到時將會更缺乏競爭力。



群言堂

---

## 助力澳門青年融入粵港澳大灣區發展

---

澳門青年聯合會理事長 高岸聲

---

粵港澳大灣區建設是“一國兩制”實踐深化的體現，與“一帶一路”倡議、“一中心、一平台”相配合，一方面鞏固了澳門在國家發展中的位置，另一方面亦為澳門未來的發展指明了方向。可以預見，未來澳門的建設必然依賴於一批懂國情、有能力的有志青年。

如何讓澳門青年把握粵港澳大灣區發展機遇一直是澳門青聯所關心的重要議題。去年，澳門青聯發佈了《青年人前往內地工作或創業的意欲調查及研究》，探討澳門青年對在內地工作和創業的看法。研究發現，超過8成受訪者認為內地整體發展前景較澳門好，接近7成人認為內地就業前景較好；但是，當被問及前往內地就業和創業的意願時，卻分別只有約2成和約3成受訪者表示有意欲。報告亦指，絕大多數已在內地工作的受訪者了解“一帶一路”倡議和粵港澳大灣區發展規劃，但是，為數較少的澳門青年卻對兩項政策（分別是21%和30%）表示不了解，這減低了他們前往內地工作的意願，阻礙了其把握灣區機遇，融入國家發展。

因此，若要助力澳門青年融入粵港澳大灣區的發展，相關工作可分為兩個相輔相成層面，以及青聯提出五項建議，分別有：



第一個層面是關於澳門的社會氛圍，愛國愛澳傳統需被進一步發揚光大。過去至今，愛國愛澳傳統在澳門一直擔任重要的角色，是回歸後“一國兩制”成功實踐、社會各界團結凝聚的重要保證；隨著時代變遷、社會的實際需要而煥發出強大的生命力。在現今如何融入到國家發展的問題上，應著重加強澳門青年對內地的認知，增強他們的民族自豪感和歷史使命感，以讓其意識到自己的命運和國家的命運相聯繫，從而鼓勵他們主動投身到國家的建設發展中。

第二，在具體舉措的制定層面上，應以澳門社會發展的實際需要和青年人切身利益為考量重點。無論是在國家層面的“一帶一路”倡議和粵港澳大灣區的建設裡，還是在澳門層面的“一中心、一平台”的建設目標中，澳門與泛珠三角地區都存在著區域合作關係；澳門應以獨有的優勢，在區域裡找到相應的定位並發揮作用。而對廣大青年而言，因循社會發展潮流而裝備自己將理所當然地使他們較易追尋到自己的志向和取得成功。因此，各類措施應既要考慮澳門的長遠發展規劃的實踐需要，又要切合青年的切身利益，這樣才會事半功倍，取得理想的效果。

就以上兩個層面，配合澳門和青年如何融入粵港澳大灣區發展中這一議題，澳門青聯現提出五項建議：

第一，以試點的方式，解決因粵港澳三地的法制不統一所帶來的問題。我們知道，三地有兩種不同的社會制度，三種不同的法律體系。在三地融合發展的過程中，會遇到很多實際的複雜問題，亦對青年人往來不同區域創業就業造成了一定的困難。建議三地政府適時展開磋商，為青年在不同地區施

展好自己的專業克服一些制度上的阻礙。

第二，解決粵澳兩地在部分專業認證政策的差異。澳門與內地在許多專業認證上並不接軌，使得部份澳門專業人士失去了前往內地工作的機會，減弱了他們的競爭力。因此，專業認證政策問題的解決，將不僅讓澳門的專業人員有機會前往內地發展，亦由此優化了粵港澳大灣區內職業崗位的人員流動配置。

第三，澳門很多青年人仍處在創業的起步過程中，大多參與的都只是中小型企業。在澳門青年人參與粵港澳大灣區的建設中，許多大型中資企業可以進一步發揮引領作用，通過開展更多的合作來帶動和促進澳門青年所參與或持有的中小企業的發展，從而為澳門青年在粵港澳大灣區發展提供更好的機會和條件。

第四，打造三地互通的資訊平台。澳門青聯認為，青年對內地了解始終是他們積極融入國家發展的關鍵，因此，加強三地資訊互通非常重要；資訊內容應以貼近青年切身利益為宜，以讓他們主動吸收。例如，9+2城市的政府可主導建立人才需求資料庫，讓青年可知道所處以外區域的職業崗位和需求，從而加強青年的區域流動。

第五，澳門社團可發揮更積極的作用。近年來，政府為推動青年融入國家發展做了大量工作，例如通過協商內地的政府單位及企業提供實習機會，鼓勵青年前往內地學習，親身感受和了解內地的文化和發展現況等。隨著澳門居民在內地學習和工作人數增加，將需要更多機構聯繫當地澳門青年，幫



助他們解決面臨的困難。澳門社團可主動擔任聯繫者的角色，通過設立服務點、與當地社團結盟等方式，構建服務網路，適時支援澳門居民在內地生活。

通過以上這些建議，相信將有助澳門青年進一步融入粵港澳大灣區的發展。

以上是本人的幾點不成熟意見，望各位專家學者社會賢達提出意見並指正。

---

## 澳門未來規劃建議

---

澳門銀行公會主席 葉兆佳

---

非常榮幸能應邀出席今年的“齊為澳門動腦筋”活動，與各界專家、學者、友人一起，共同交流和探討澳門未來創新發展的話題。

2015年12月16日，國務院常務會議審議通過《中華人民共和國澳門特別行政區行政區域圖（草案）》，明確了澳門水域和陸界範圍。根據《草案》的相關規定，澳門管理海域範圍從澳門陸地向東、向南方向劃定，面積85平方公里，並明晰了陸界範圍。海域的明確劃分，將有助於澳門填海造地，新增發展的土地資源，發展海上航運、水上休閒項目，打造世界旅遊休閒中心。

澳門作為“21世紀海上絲綢之路”的重要節點，將與周邊區域和葡語系國家做更緊密連接。為利用好這85平方公里海域，更好發揮“一中心、一平台”角色，結合國家“一帶一路”推動本澳的經濟適度多元發展，建議調整產業結構，提高金融業的比重，並打造“國際金融島”。

### 一、發展金融業是澳門經濟適度多元的客觀選擇

澳門經濟適度多元化發展已經在澳門社會形成了廣泛的共識，基於澳門的各項資源條件，符合澳門支柱產業的要求需以“因地制宜”、“揚長避



短”、“社會共識”作為依據。

“因地制宜”，即選擇輕資產產業方向，形成平台經濟和總部經濟，服務市場不僅面向本澳，更要面向全世界；“揚長避短”，即發揮澳門政治穩定、低稅、資金進出自由、自由港等制度優勢，避開土地、人力資源稀缺，本地市場空間狹小等劣勢；“社會共識”，即發揮澳門所長，又滿足國家所需的共識。

除博彩業以外其他對本地生產總值貢獻較大的行業中，批發零售、酒店餐飲業等綜合旅游相關行業以及房地產業與博彩業的關聯度高，持續發展不僅受土地、人力資源短缺的制約，而且容易受外部環境影響；會展業現有基礎薄弱，進一步發展不僅受土地資源短缺、交通基礎設施配套不足的制約，而且面臨周邊地區如香港、廣州的激烈競爭。

從澳門資源匹配的條件與長期發展的潛力看，金融業是澳門適度多元經濟打造新增長點的客觀選擇：

（一）金融業的特性與澳門資源條件相匹配。澳門政治穩定、社會和諧，具備稅種簡單、稅率低平、資金進出自由等優越營商環境，同時金融業是資金、技術、人才、知識密集型行業，不需大量的土地與人力資源支持（如倫敦7%的就業人口是金融從業員，却貢獻了21%的GDP；香港金融從業員的人均生產總值是整體經濟平均值的2.6倍），而且經營市場無地域限制，同時，金融業是具爆發力的產業，對人才、資金的聚集能力以及對市場空間的輻射能力強。因此，發展壯大金融業，可以避開澳門土地、人力資源及市

場空間有限的制約。

（二）澳門金融業經過長期發展具備發展壯大的基礎條件與潛力。明年是澳門回歸20周年，在中央的大力支持下，澳門特區在這二十年取得了跨越式發展。從回歸時的23家銀行發展到現在的29家，2017年底銀行業總資產約1.6萬億（澳門元，下同）是1999年的近10倍。截至2017年底全澳存款約10,226億，較回歸時增長近9倍；貸款約8,959億，增長近16倍。目前澳門的金融服務和產品日趨豐富、業務效率不斷提升、專業能力也已經顯著提高，具備開展國際化金融業務的優勢並積累了豐富經驗。

因此，發展金融業，既能讓區域協同發展的金融機會為澳門經濟提供助力，又能釋放澳門金融業平衡經濟結構的發展潛力。

## 二、中央積極支持澳門金融業發展壯大

早在2013年時任國務院副總理汪洋在出席中葡國家經貿合作論壇第四屆部長級會議，就已經宣佈支持澳門建設葡語國家中小企業商貿服務中心、商品集散中心和中葡經貿合作中心，支持將澳門打造中葡金融平台。

而在2016年10月，李克強總理出席中國—葡語國家經貿合作論壇（澳門）第五屆部長級會議開幕式，則宣佈了中央支持澳門發展19項措施和中葡論壇框架下18項新舉措，多條涉及金融業發展。其中：支持澳門成為葡語系國家人民幣清算中心，有助於提升澳門金融業在國際金融當中的聲譽和分量；支持中葡基金總部落戶澳門，為澳門發揮中葡商貿服務平台作用提供切入點，有助於澳門金融業參與進中葡合作項目需要的金融服務中；支持澳門



成立信用保險公司，發展融資租賃市場，鼓勵國家大型融資租賃企業在澳門設立分支機構、開展業務，將成熟的業務模式、管理經驗帶到澳門，有助於澳門特色金融產業迅速發展落地。

為促進澳門經濟適度多元，中央賦予澳門的發展定位是“一個中心、一個平台”，金融服務能為“一個中心”的建設提供資金支持，亦是“中葡商貿合作服務平台”中重要的一環。同時金融業對其他行業的輻射、帶動作用明顯，而打造“特色金融”產業政策的提出，完全符合中央對特區政府提出的經濟適度多元發展的要求。可以說，發展金融業使澳門具有制度及爭取中央政策的雙重優勢。

### 三、澳門金融發展未來規劃的具體建議

在人地矛盾突出的情況下，可結合澳門未來填海規劃，探討通過打造“國際金融島”，使得金融機構在島內共享基礎設施，減少流通環節，提升信息溝通的便捷，發揮集聚效應，增加金融企業競爭力，助力經濟適度多元化發展。以下為七點具體建議：

(一) 打造“國際金融島”。結合未來填海規劃，建立“國際金融島”，可與澳門特色金融發展道路相配合。為在澳門注冊的融資租賃、財富管理、國際商業保理、跨境業務中心等特色金融機構提供適當的優惠政策和優質的辦公、生活環境。隨著島內金融機構的集聚，吸引國際資本和高端人才的聚集，助力澳門特區經濟多元化發展。

(二) 在島內建立粵港澳大灣區資金流通閉環。建議中央支持澳門先行

先試，在澳門“國際金融島”的建設中，融入粵港澳大灣區元素。逐步建立大灣區內部的資金融通閉環，開展國際商業保理、跨境業務中心等特色金融業務，降低灣區內部人民幣流動的限制，促進大灣區經濟發展。

(三) 吸引國際金融組織和金融機構，以及國家大型基金落戶澳門。中葡平台是中央給予澳門的發展定位，建議在島內提供優質的辦公、生活環境，並配套適當的政策優惠，吸引更多的政策性多邊組織（如亞投行）、各類引導基金（如絲路基金、中拉合作基金）、葡語國家以及其他國際金融機構落戶澳門，在營造澳門良好金融發展氛圍的同時，還可以拓寬澳門專業金融人才的就業渠道。

(四) 發展債券市場，促進財富管理業務發展。目前澳門市場已開展了結構化理財產品、結構化票據、全權委托資產管理、家族信托等不同財富管理業務。但是，與香港等傳統財富管理中心相比，仍然有很大的提升空間。可探索在“國際金融島”內發行國債，推動澳門債券市場起步；並鼓勵大灣區內資信狀況良好的企業到澳門“國際金融島”中發債，促進島內債券市場配套服務產業發展。

(五) 深度參與“粵港澳大灣區”建設。在CEPA協議框架下，推動橫琴、澳門金融機構兩地互設，積極爭取進一步降低澳資銀行、證券、保險等金融機構在橫琴的准入門檻。大力推動注冊在橫琴的特色金融企業（如融資租賃、資產管理公司）到澳門投資，設立其境外總部或分支機構，並積極推動橫琴企業赴澳門開展特色金融業務，加快澳門特色金融機構的集聚和發展。



(六) 擴大“原產澳門”零關稅清單概念。經CEPA的推動，由葡語國家提供原材料、在澳門加工的“原產澳門”產品已被列入零關稅貨物清單。但受制於澳門本土製造能力羸弱的現狀，只有少數企業、產品能夠受惠於該項政策。倘若將“原產澳門”的概念擴大到橫琴新區，即由葡語系國家提供原材料、在澳門進口並中轉至橫琴加工的產品皆可列入零關稅貨物清單。澳門便可利用橫琴相對發達的製造業，彌補本土製造業羸弱的問題，豐富澳門產業結構，擴大受益企業、產品清單，促進中葡、澳門與橫琴之間的經貿交流；為橫琴和澳門帶來更多的就業機會，提升製造業水準；更可以促進澳門作為中葡交流平台地位的提升。

(七) 設立中葡貿易糾紛仲裁中心及產品試點中心。中葡經貿交流日益頻繁，根據中國海關總署的統計資料，2017年中國與葡語國家進出口商品總值1,175.88億美元，同比增長29.40%，而迅速增長的經貿交流亦有機會帶來更多國際貿易糾紛。基於歷史原因，澳門與葡語系國家法律制度相近，且有著豐富中葡雙語法律人才，在處理中葡貿易糾紛當中有著得天獨厚的優勢。如在澳門設立專門處理中國與葡語系國家貿易糾紛的仲裁中心，利用澳門自身優勢，提高中葡貿易糾紛的處理效率和品質。便可透過該仲裁中心，提升投資者對中國、葡語系國家貿易的信心，促進澳門金融業的發展，更可提高澳門在中葡平台中的地位。

以上建議希能拋磚引玉。謝謝！

## 促青年精神文明建設與交流

澳門工會聯合總會副理事長 林倫偉

大家好！很高興出席澳門發展策略研究中心主辦的“齊為澳門動腦筋”座談會，今天的主題為“行動起來：把握灣區機遇 融入國家發展”。在此，本人就澳門青年如何把握粵港澳大灣區發展機遇分享自己的看法。

國家即將頒布《粵港澳大灣區發展規劃》（《規劃》），為大灣區的未來發展勾劃出藍圖，明確提出促進香港、澳門與內地九個城市的互利合作，藉著粵港澳大灣區的規劃融入國家發展的格局之中，共建共享，共同繁榮。這項國家重大發展戰略的核心部分在於最大程度發揮各地比較優勢，進一步深化粵港澳合作，從而促成區域內的深度、有機融合，推動區域經濟發展，人文關懷，文化傳承，就學就業，創新創業等方面形成各具特色而又優勢互補的強大粵港澳大灣區經濟體。

在“一國兩制”下，港澳享有獨特的雙重優勢。一方面我們是國家的一部分，但同時我們擁有與內地不同的經濟、法律和社會制度。作為高度開放和國際化的城市，港澳有其自身的優勢。以澳門為例，在“一中心、一平台”的政策指導下，能夠充分發揮澳門與內地及葡語系國家溝通及貿易平台的作用。



粵港澳大灣區的規劃除了在經濟發展上有很大的潛力和空間外，還有很多方面可以發揮促進作用，今天想與大家分享的就是共同促青年精神文明建設，使我們的青年能更積極地參與大灣區的發展中。

首先，我想從澳門的地區特點來說說澳門有深厚的土壤來發展青年的愛國理想和助人自助的高尚品格。大家知道，在回歸前澳葡政府管治時，澳門的社會團體紛紛集結力量，為華人社會的團結和進步做出了巨大的貢獻。回歸後，在特區政府的支持下，社團和學校紛紛適時對青年進行了愛國主義教育，灌輸了國家的發展情況，帶領青年踏足祖國，了解和探索國家改革開放以來的社會狀況和發展機遇。此外，大量的澳門學生前往內地讀大學，大大促進了兩地青年的交流和認識，為我們日後促進青年精神文明發展提供了良好的土壤。

與此同時，澳門社會廣泛開展社會服務活動，通過提供便捷途徑讓居民參與，提高澳門居民參與社會活動積極性，發揮無私奉獻的助人精神。例如，澳門青年志願者協會成立於2002年，至今一直秉持“奉獻”、“友愛”、“互助”、“進步”的志願精神，以及愛國愛澳，推動青年參與社會，服務社會的發展方針砥礪前行，並透過志願服務，培育青年助人自助，建設社會的正面價值觀。近年，我們樂見特區政府對志願服務的重視程度不斷提高，更於去年將“青年志願扶助計劃”寫進施政方針，此舉對志願服務的發展有著積極重要的意義。

在社會上推廣志願服務，可以讓青年體驗到助人的樂趣，同時也可以促使他們傳遞正能量，體現自身的社會存在感和價值認同感，在助人中自助，

提升青年的社會閱讀能力和承擔精神，故此，我認為應由校園為起點，加強志願服務走進校園的推廣及青年培育的發展工作，進一步為校園的青年學生提供更多可持續發展的培訓和志願服務項目，推動更多青年到內地進行重點扶貧工作、粵港澳大灣區志願服務交流活動等。同時，建議邀請澳門及內地的學者擔任培訓發展的顧問，指導內地志願服務的成功經驗，提升澳門志願服務的科學水平，共同將志願服務打成本澳青年的一張名片，為特區培養更多德才兼備的人才。

所以，粵港澳大灣區的規劃不單可從經濟發展層面去討論，還可以從人文關懷和精神文明建設等方面去探討，讓我們的青年共同認識中華民族的優秀面，而且也可以通過區域合作，專家學者，志願者、資源和傳媒的共享交流，達至一加一大於二的效果。

此外，我認為政府應及時做好規劃，為有志到大灣區創業就業的青年提供適切協助，並建議政府從以下三個方面開展工作。

第一，在中學、大學課程中加入內地的法律知識。基於內地和港澳的法律和制度有所不同，澳門青年對內地的法律普遍了解不足，因此應提高青年對內地法律的認識。

第二，為青年提供適切且及時的支援服務。當中可包括財稅顧問、專利服務、人力資源、法律諮詢、生活上的支援以及心理諮詢等。支援服務可分為官辦和民辦兩方面，官辦機構可在大灣區內九個城市設立服務點，而民辦機構可根據實際情況在不同城市設立服務點，從而讓在內地創業就業的青年



都能得到政府和社團的支援。

第三，建議政府建立資料庫。收集青年在大灣區創業就業的情況，分析他們的發展現狀，並在三至五年後進行匯總，給予社會、學校參考，這有利於青年提前做好人生規劃。

---

## 多方籌謀 推動澳門進入粵港澳大灣區發展

---

澳門中華總商會副理事長 何佩芬

---

主席、各位：

本人何佩芬，謹代表澳門中華總商會在今日“行動起來：把握灣區機遇 融入國家發展”座談會上發言。

隨著粵港澳大灣區發展規劃的即將出台，澳門經濟發展將會迎來新的發展機遇。在區域經濟高度融合的今天，澳門需要把握自身發展優勢，才能在粵港澳大灣區未來經濟發展當中，更好發揮自身獨特的作用。

當前，中央賦予澳門的發展定位是“一中心，一平台”，而積極完善“一中心，一平台”建設，不僅可以突出澳門的發展定位，更能強化澳門的作用。以“一平台”為例，由於澳門有著獨特的歷史背景，澳門能夠為促進粵、港兩地與包括葡萄牙在內的葡語系國家之間的經貿發展，發揮良好的橋樑作用。

### 積極發揮“一中心，一平台”的作用

在發揮澳門的橋樑作用方面，澳門具有突出的優勢。以“一中心”為例，澳門作為世界旅遊休閒中心，2017年入境旅客逾3,200萬人次，龐大客



流量潛在的宣傳效果十分明顯，為此，粵港澳大灣區的企業未來能夠以澳門作為宣傳窗口，積極對外開展宣傳工作。

再以“一平台”為例，事實上，澳門的平台作用不僅可以發揮在經濟發展方面，也可以發揮在人才培養方面。由於澳門長期與葡語系國家有著較為深入的交流，為此，澳門未來在粵港澳大灣區內可以肩負起促進大灣區內的人才培養工作，包括語言、法律等專業的人才培養，藉此讓澳門發揮培養粵港澳大灣區人才的作用，並成為粵港澳大灣區與葡語系國家之間的人才培養以及人才交流中心。

#### 積極參與到頂層制度建設當中

除了積極參與到粵港澳大灣區的長遠經濟建設當中，澳門更加可以積極參與到未來關於粵港澳大灣區的頂層制度建設中。事實上，在推動粵港澳大灣區建設的過程中，涉及到不少的實際問題需要協商解決，澳門未來可以主動透過開展不同範疇學術研討以及學術交流等活動，以學術交流作為平台，推動粵、港、澳三地在粵港澳大灣區的頂層制度建設與完善。

#### 推動企業抱團進入粵港澳大灣區發展

粵港澳大灣區對於澳門企業的發展來說，是一個重大的機遇，但由於澳門企業多數是中小微企，企業整體發展能力較為有限。此外，雖然粵港澳大灣區的發展潛力巨大，但同時存在一定競爭。要令本澳中小微企更好進入到粵港澳大灣區發展，最好的方法就是讓澳門的中小微企抱團進入到粵港澳大灣區，這樣不僅能夠進一步提升澳門企業進入粵港澳大灣區發展的信心，也

能夠提升澳門企業在粵港澳大灣區的綜合競爭力。

要讓澳門進一步融入粵港澳大灣區的發展，必須進行多方籌謀思考，也只有做到多方的精細考量，才能讓澳門在未來粵港澳大灣區的發展位置更加明顯，更加有價值。

本人發言完畢，請各位指正。多謝大家。



## 把握機遇 澳門青年在灣區建設中應有自己的位置

澳門街坊會聯合總會副理事長兼青年事務委員會主任 蘇崑

各位嘉賓、各位學者，下午好：

很高興獲邀作為嘉賓參與“齊為澳門動腦筋”座談會，本人深感榮幸，並對組委會表示衷心感謝。

中共十九大開幕式上，習近平總書記在報告中強調：“支持香港、澳門融入國家發展大局，以粵港澳大灣區建設、粵港澳合作、泛珠三角區域合作等為重點，全面推進內地同香港、澳門互利合作，制定完善便利香港、澳門居民在內地發展的政策措施。”這個講話無疑讓正在謀求經濟適度多元化發展的澳門未來充滿希望。國家粵港澳大灣區的建設構想，能使制度、政策、人才、資本的紅利充分融合，形成灣區內各地經濟模式的互補，全方位拓展產業市場。然而，關於澳門經濟發展如何融合到大灣區建設這一話題，在民間似乎並不熱衷，普遍認為這是政府與政府間的上層建築概念，但實情並非如此。本人認為大灣區建設不僅關乎澳門經濟未來的發展，也關係到每一個澳門人的日常生活，特別是為澳門青年帶來了全新的機遇和更加寬廣的發展前景。

《深化粵港澳合作推進大灣區建設框架協議》將完善灣區經濟體內的

創新合作機制，促進互利共贏合作關係，粵港澳大灣區建設將成為世界經濟新的增長極，能讓澳門更好地融入國家發展，給予澳門青年成就新夢想的機遇。廣東與澳門地緣相近、語言相通，是澳門青年創業最適合的孵化區；澳門青年創新創業的路徑可從大灣區城市合作研究中得到啟發，澳門幾乎沒有製造業，專業服務及高端旅遊休閒產業就是澳門所長，了解未來青年之需，結合國家和產業所需，這就是機遇和啟發點。儘管對創新創業者來說，創業都是挑戰與機遇並存，青年人前往粵港澳大灣區發展也會面臨同樣問題，然而，灣區建設的未來政策方向是支持潛力產業、中小企和青年創業等群體，而所有群體都是從青年發展而來，支持青年創業，就等於支持所有創業群體。國家從各個層面出台的產業政策，對青年群體的扶持體現了政策制定的公平與展望。

近年來，隨著內地經濟社會的快速發展，港澳與內地的交往日趨緊密，越來越多澳門青年有意走入內地、了解內地。內地有著龐大的市場及發展空間，因此，澳門有志向的青年應儘早前往內地尋找發展機會，搶佔先機，在大灣區建設中找到自身應有的位置。如各地政府能在灣區建設中，將社保、公積金、醫療、住房等生活保障制度協調規範，不僅能為澳門青年在內地的工作生活、落地生根提供保障，也會進一步增強澳門青年對國家的認同感和歸屬感，吸引更多澳門青年參與灣區建設實現自身的夢想。

澳門作為大灣區內舉足輕重的城市之一，需要抓住這個歷史性機遇，政府及民間組織應積極研究如何利用好國家給予澳門未來更大的發展空間，提升自身的競爭力；而澳門青年在灣區建設中應有自己的位置，青年一代需



要對大灣區的發展規劃有更多的認識並積極參與、發揮優勢、施展才華。日前，街坊總會青年事務委員會圍繞澳門青年到粵港澳大灣區的就業生活進行了一次調查研究，僅1%的受訪對象能夠清楚列出九個大灣區的內地城市。澳門青年對大灣區建設缺乏充分的了解，對如何抓住這一歷史機遇，在大灣區創業發展的意願缺乏動力。因此，特區政府應加強對這方面的宣傳以及政策的支援力度；整合及增撥相關資源，拓展青年了解和參與灣區發展的渠道；加強與廣東省方面的合作交流，統籌設立面向灣區青年的共同資訊平台，提供一站式資訊和協助服務；增加專門的資助項目，鼓勵和引導澳門青年到粵港澳大灣區深入考察，並設立評估機制，協助解決實際問題等措施，為澳門青年人實現理想拓展更大的空間。

謝謝大家！

## 助力鏡海中樞創新路徑，把握機遇融入灣區發展

澳門婦女聯合總會副理事長兼秘書長 庄玲玲

各位嘉賓、朋友：

大家下午好！本人很榮幸能夠代表婦聯總會出席座談會，今天的會議主題很有意義，“把握灣區機遇，融入國家發展”是關乎全澳門的大事，需要社會各界“齊動腦筋”。剛才很多嘉賓就今天的主題作了精彩分享，給了我很多啟發，獲益良多。以下我將以“助力鏡海中樞創新路徑，把握機遇融入灣區發展”為主題，繼續與在座各位進行分享和探討，請大家多多指正。

粵港澳大灣區建設是習近平總書記親自謀劃、親自部署、親自推動的國家戰略，從中可以看出中央對港澳工作的重大支援和關懷，這是澳門未來發展的重大機遇。而澳門參與大灣區建設，正是融入國家發展大局，促進粵港澳優勢互補、合作共贏、協同發展，讓包括澳門居民在內的大灣區市民共享發展成果的主要途徑。

事實上，澳門背靠祖國，面向世界，加上中葡文化交匯的特色，自身有著獨特競爭優勢，加上中央給予的一系列優惠政策和惠澳措施，為澳門發展提供了史無前例的優厚條件，例如“一帶一路”倡議、粵港澳大灣區建設，都成為澳門城市建設和經濟發展的重要推動力，為澳門經濟朝適度多元化轉



型帶來新機遇。

我們認為，婦女是創造人類文明和推動社會發展的一支偉大力量，這些新的機遇，過程都離不開婦女的積極參與。婦女在社會、家庭等方面擔當著重要角色，促進婦女參與社會是政府制定政策的重要一環。在粵港澳大灣區發展的新形勢下，婦女的角色和使命將更為重要。未來各個不同的發展戰略將為澳門婦女就業和自身發展提供更好的平台和更優良的條件，特區政府應推動本地婦女參與其中，鼓勵澳門女性走出去，共同參與及分享國家的政策和優惠。對此，我提出四點建議：

第一、做好規劃加強宣講。粵港澳大灣區是國家戰略，有關規劃方案也即將出台。這是推動澳門經濟適度多元化的新契機，需要市民有全面而準確的認識。建議特區政府做好相關規劃方案並加強政策宣傳和引導，加大力度推廣大灣區建設的發展藍圖與目前的發展情況，讓廣大居民尤其是本澳婦女，了解大灣區現有的政策與優惠以及未來大灣區建設將為澳門帶來甚麼新的發展機遇，組織引導包括婦女在內的澳門居民積極參與到粵港澳大灣區的不同步發展當中，為本澳市民創造更廣闊的發展空間。

第二、建立機制構建平台。與世界其他灣區相比，粵港澳大灣區涉及多個行政區，當中更包括“一國兩制”偉大方針，需要相應的推進協調機制。建議特區政府成立“粵港澳大灣區發展委員會”開展相關工作。除了政府代表外，也希望可以發揮社團作用，加強溝通協作，健全社會治理體系。作為婦女團體代表，也希望本澳婦女在該委員會中佔有一定比例，以便特區政府在制定促進澳門融入大灣區發展的政策時能更多地了解和掌握本澳婦女的實

際需要，從而制定切實有力的政策及創造優良的條件，支持和幫助更多的本地婦女和女企業家走出去，參與到大灣區的建設和發展當中，為大灣區的創新創業發展貢獻巾幗的智慧和力量。

此外，建議構建粵港澳大灣區公共信息平台，在信息化時代，通過設立相關網站、手機應用程式等一站式信息服務平台，提供有關政策諮詢、社會資訊等領域信息，加大幫扶力度，為市民在大灣區生活、就業等方面提供更便捷的服務。

第三、提高居民幸福指數。大灣區的一個重要落腳點，是建立宜居宜業的社會區域，提高灣區居民的實質獲得感，要提供更高品質更便捷的服務。澳門正朝著“智慧城市”建設方向努力，而大灣區規劃，更可充分利用其他地區在科技、創新等方面的優勢互補，助力澳門更快成為智慧城市。建議政府和各界未來發展更加人性化和個性化的生活服務，尤其在醫療、教育、旅遊、餐飲、智能家居、購物、社區服務等方面，讓大灣區居民切切實實感受到大灣區規劃給他們帶來的幸福感，調動市民參與的積極性，推動灣區可持續發展。

第四、助力女性創新發展。據統計局數據顯示，女性就業人口逐年上升，去年更是自1992年以來首次超越男性，佔總就業人口50.4%。同時，首次“澳門創業指數”調查結果顯示，創業者以男性（63%）居多，但女性創業所佔比重亦高達37%，性別並非創業路上的一道障礙，男性可創業，女性同樣也可創業。



目前，為全面推進粵港澳大灣區的婦女工作，廣州、深圳及珠海均紛紛成立了“粵港澳大灣區婦女創業創新基地”，向推動優秀女性創業發展提供服務。因此，建議政府支持本澳婦女團體成立本澳的“粵港澳大灣區婦女創業創新基地”，成為澳門與粵港婦女的聯繫樞紐，讓澳門婦女在大灣區十一個城市中擔當起重要且獨特的“葡語系”角色，與大灣區各地婦女組織攜手合作，提升合作層次，建立更具體、長效的溝通和合作機制，開拓更為廣闊的合作空間。另外也建議可以設立類似企業目錄數據庫，包括大灣區以及葡語國家的企業資訊，從而為有志融入粵港澳大灣區發展的本澳婦女提供更為專業對口、更多元化的服務，促進共同創業。

我們知道，區域合作是時代發展的必然要求，隨著當前區域合作的不斷深化發展，澳門要珍惜並抓住機遇融入國家發展，找準定位，發揮“一中心，一平台”優勢，謀劃長遠，與各地區攜手合作，提升澳門的軟實力，為粵港澳大灣區發展注入新動能，豐富及深化“一國兩制”偉大事業，為實現兩個一百年奮鬥目標和中華民族偉大復興的中國夢貢獻力量。

## 把握灣區發展機遇，提升人才培養成效

澳門中華教育會副秘書長兼青年委員會主任 陳家良

粵港澳大灣區的發展，一方面需要宏觀的設計以及戰略部署，另一方面需要結合各領域所實施的項目成效。而澳門的發展長期受制於空間的狹小，也受制於人才的不足。“人才建澳”、“教育興澳”是澳門的發展戰略。隨著大灣區的深度融合，澳門的教育發展、人才培養必然有更大的提升空間。

### 兩大原則

澳門如何借助大灣區的發展機遇來提升澳門的人才培養成效？我認為應該遵循以下兩大原則。

第一是互惠互利原則。任何長遠的合作要取得成效，必須是雙方共贏的模式。大灣區其他城市有自身的人才培養優勢，如科技實力、金融實力、較高的教育水平等，澳門可以在灣區融合的過程中加以學習，提升自身人才培養成效。另一方面，澳門也要看到自身的人才培養優勢。我們在葡語人才培養、旅遊服務人才培養及跨文化人才培養等方面有著傳統和現實的優勢。在推動互惠互利的發展模式中，澳門應該滿懷信心參與到大灣區的人才培養中來，發揮澳門所長，服務灣區所需。

第二是精準發力原則。澳門人才培養工作要取得顯著成效，必須要精準



發力，在大灣區發展中明確知道澳門所需要的人才，集中力量，銳意提升，才能真正借助東風，為澳門的發展培養足夠的人才儲備。從實情看，澳門需要提升青年學生的語言能力、科學素養、國情認識、國際視野等，這些要素正好可以借助大灣區的融合來完成。

#### 四個具體對策

一是推動深層次的交流。除了維持廣泛的交流，舉辦眾多的項目讓居民走進大灣區其他城市參觀學習之外，更應推動深層次的交流，建議如下項目。

1) 學校層面的交換生計劃。包括大學生及中學生，選擇一批本澳精英學生到內地優秀中學或大學進行長時間的寄宿學習，深度吸收大灣區其他城市的優質教育元素，有效提升學生素養。

2) 教師的駐校學習。鼓勵本澳教師到內地的優秀基礎教育學校或大學進行駐點學習，深度感受內地的優質教育制度，從而提升本澳的各個階段的師資力量。

3) 加推青少年實習計劃。鼓勵大學生、青少年到內地優秀企業（如高科技企業）實習，提升本澳青少年的專業能力的同時，也能為他們到大灣區就業、創業打造基礎。

二是舉辦大灣區的各项活動及比賽，藉此提升澳門居民尤其是青少年的素養。建議如下項目。

1) 大灣區創業比賽。提升本澳青少年的商業技能，增強競爭意識。

2) 大灣區青年教師論壇。拓闊青年教師的教育視野，促青年教師對澳門教育議題乃至大灣區教育議題作深度思考，在相互探討的過程中提升澳門青年教師的專業能力，從而提升澳門教育質量。

3) 大灣區青少年科普大賽。打造一個有影響力的灣區品牌比賽，為培養灣區青少年的科學素養起積極作用。

三是善用灣區豐富的產業鏈及職業教育資源，助力澳門職業技術教育的發展，為澳門培養應用人才提供支援。具體可以考慮以下工作。

1) 提供實習機會，提升學生的技術能力。

2) 提供就業機會，吸引更多學生參與職業技術教育。

3) 提供大專院校對接，尤其是本科學位的專業對接。

四是善用灣區的土地及教育資源，打造一個“大灣區青少年綜合培訓基地”。利用多媒體演示、實地教學、理論學習、親身體驗等多種手段，為青少年提供短期（一天或多天）的培養，內容可以涵蓋國情教育、科學教育、領袖培訓、各地青少年深度交流等，成為作用明顯人才培養“基地”。

本人相信，隨著粵港澳大灣區的深度融合，有了更豐富的資源作後盾，澳門的人才培養效果必能更上一層樓，從而為本澳及大灣區的發展作出更大貢獻。



## 發揮澳門旅遊優勢特色 推動粵港澳大灣區發展

民眾建澳聯盟理事長 李良汪

梁司長、郭常務副院長、蕭會長、各位嘉賓、各位朋友：

大家下午好！我的發言主題是“發揮澳門旅遊優勢特色 推動粵港澳大灣區發展”。

粵港澳大灣區從國家提出、部署、引領，再到灣區各城市的積極參與，都引起了全國以至全球的熱烈關注。粵港澳大灣區是由深圳、廣州、佛山、肇慶、東莞、惠州、珠海、中山、江門九個廣東省城市和香港、澳門兩個特別行政區組成，建設的主要目標是最大程度發揮各地比較優勢，進一步深化粵港澳合作，推動區域經濟協同發展，形成各具特色而又優勢互補的區域經濟體，它實際上是一個具有活力、國際競爭力的世界級灣區城市群。

在這個背景下，本澳應如何抓住粵港澳大灣區的發展機遇，邁向新的發展階段呢？本人認為需要綜合考慮澳門自身特點，選對方向，互利合作。綜合來看，在大灣區十一個城市中，澳門的特點在於擁有較完備的旅遊休閒服務設施；國際化程度高；中西文化融合；與葡語系國家聯繫緊密；與大灣區其他城市同根同源、文化相同、語言相通。多年來，澳門一直為打造“世界旅遊休閒中心”而努力，除了鞏固現有的旅遊資源外，還致力不斷提升服務

水準，完善旅遊設施，從多方面挖掘文化歷史，開發文創等旅遊元素。二零一七年，本澳更榮獲聯合國教科文組織評定為“創意城市美食之都”，開創了以創意推動城市多元化的創新發展模式。

因此，在大灣區旅遊業的發展中，澳門應善用旅遊業優勢，發揮對接大灣區與國際旅遊市場的橋樑角色。一方面通過粵港澳的旅遊資源，利用澳門的國際市場進行全球推廣和宣傳；另一方面吸引國際旅客，重點面向葡語系國家，以及“一帶一路”沿線國家及地區，藉此推動大灣區的旅遊合作發展。

為此，本人提出以下四點建議：

### 一、“美食之都”促旅遊交流

在中國僅有的三個“美食之都”城市中，順德與澳門都處於粵港澳大灣區內，無論是順德的“世界美食之都”，抑或澳門的“創意城市美食之都”，都將為粵港澳大灣區注入新的動力，助力兩個城市推動經濟多元發展，從而帶動整個大灣區的發展。

澳門成為“創意城市美食之都”，令本澳飲食業與各創意產業有更大的合作空間，有助業界發揮更大創意，產生協同效應。在未來，澳門可以與順德一起，借鑒其他地區的優良作法和成功經驗，將粵港澳大灣區的美食推廣到世界各地。一方面可助力澳門建設“世界旅遊休閒中心”，深化粵港澳大灣區以至泛珠合作；另一方面可透過美食推動旅遊業向外發展，擴大國際客源。



## 二、打造旅遊業人才培養基地

澳門在旅遊專業教學及培訓方面均處於世界領先地位，澳門旅遊學院作為亞太區專門提供旅遊服務業相關學士學位課程的領先高等院校之一，是聯合國世界旅遊組織“旅遊教育質素認證”的教育機構，其款待及休閒管理學科更於二零一七年《QS世界大學排名》中名列前茅，優越的旅遊專業教學及培訓可在粵港澳大灣區建設中發揮培養專業人才的作用。

另外，本澳還有不少世界級的旅遊業高端管理人才，優秀的旅遊業人才必定為發展帶來正面效益。隨著粵港澳大灣區建設的推進，澳門可以與灣區城市制定人才輸送培養計劃，為發展國際旅遊業的城市輸送高端管理人才。同時，也可為深度學習旅遊業管理的人才，提供實習及培訓計劃，加強交流與互動，讓澳門成為國際旅遊業高端管理人才培養基地，發揮“世界旅遊休閒中心”的功能。

## 三、以會展業推進商務旅遊發展

澳門會展業是近年發展較快的新興產業，從二零零三年開始，特區政府已著重發展會展業。經過多年探索，澳門已經成為國內外眾多知名展會的首選舉辦地點。與此同時，澳門的酒店、場地、周邊娛樂等設施亦日漸成熟和完善，讓會展旅遊中的會展元素和旅遊屬性得到有效結合。如今本澳會展業正循“會議為先”為發展的大方向，而舉辦的國際會議亦按年上升，由此證明，本澳會展業界的水平正不斷提高，相信透過不斷累積更多經驗，完善自身不足的地方，加強前進的步伐，本澳會展業定能達致國際前列水平。

今後借助粵港澳大灣區的發展，澳門可以順勢打造一批有國際影響力的會展品牌，吸引國際知名會展項目落地，由會展業不斷衍生出更多、更豐富的產品，積極推動澳門商務旅遊的蓬勃發展。

## 四、對接葡語系國家與“一帶一路”沿線國家旅遊市場

澳門旅遊產業的優勢在粵港澳大灣區中是獨一無二的，國家賦予澳門“中國與葡語國家商貿合作服務平台”的重要定位，並出台多項支持政策，澳門可以將粵港澳大灣區的發展延伸至葡語系國家，開發葡語系國家的旅遊業，為澳門和內地的經濟發展創造更多機遇。

同時，澳門作為聯通“一帶一路”沿線國家及地區的重要門戶，擔當著“橋樑”的重任，未來同樣可拓展“一帶一路”沿線國家的旅遊市場，對接粵港澳大灣區的旅遊資源，實現多元化的旅遊產業發展。

最後，在大灣區的發展過程中，機遇與挑戰並存。面對各種外來挑戰，澳門更應抓著區域發展的機遇，明晰自身的發展方向和目標，找準定位，發揮作用，向“世界旅遊休閒中心”的目標奮進，同時結合自身的旅遊產業特色助力粵港澳大灣區發展。

本人發言到這裡，請各位社會賢達作出指正，謝謝！



## 把握灣區機遇，融入國家發展

澳門智慧人文勵政會創會會長 吳在權

### 前言

大家好！今天很高興參與2018年齊為澳門動腦筋活動。今次主題為“行動起來：把握灣區機遇，融入國家發展”，這個主題具有鮮明的時代意義和現實意義，很值得探討。我僅就自身的一些思考和大家分享。首先，在探討這個議題前，本人認為宜先思考甚麼是粵港澳大灣區。

#### 一、粵港澳大灣區的概念

2015年3月，國家發改委、外交部、商務部經國務院授權發佈了《推動共建絲綢之路經濟帶和21世紀海上絲綢之路的願景與行動》，首次提出“深化與港澳台合作，打造粵港澳大灣區”。

2016年，國家“十三五”規劃綱要提出，“支持港澳在泛珠三角區域合作中發揮重要作用，推動粵港澳大灣區和跨省區重大合作平台建設”。

2017年3月，國務院總理的政府工作報告中提出，“要推動內地與港澳深化合作，研究制定粵港澳大灣區城市群發展規劃，發揮港澳獨特優勢，提升在國家經濟發展和對外開放中的地位與功能”。

2017年7月1日，在國家主席習近平見證下，國家發改委、廣東省人民政府、香港特區政府、澳門特區政府共同簽署了《深化粵港澳合作，推進大灣區建設框架協議》。

另據今年3月兩會期間的消息，相信“粵港澳大灣區規劃”快將推出。無論如何，從以上可知，粵港澳大灣區具有“國家戰略”鮮明屬性，與“一帶一路”尤其構建人類命運共同體之戰略緊密相關、相輔相成。

#### 二、粵港澳大灣區的意義及其體現

##### （一）助推“一帶一路”、構建人類命運共同體之戰略實施與發展

今年是改革開放四十週年，更是十九大開局之年。國家主席習近平所作的十九大的報告振奮人心，全國上下一心，邁向新時代，開啟新征程。事實上，十八大以來，以習近平為核心的領導班子，領導全國人民取得了很多不凡的成就，習近平主席更加在2013年提出“一帶一路”倡議。據外交部資料，截至2017年6月的五年來，習主席完成了28次出訪，飛行里程約57萬公里，累計時長193天，足跡遍及五大洲、56個國家以及主要國際和區域組織，其中很大的一個重點在於推動“一帶一路”建設。與某些國家走向保護主義不同，我們國家以更開放的姿態，更堅決的勇氣，不斷深化改革開放，推動全球化進程，構建人類命運共同體，而“一帶一路”就是關鍵環節和重要內容，而粵港澳大灣區將承載“一帶一路”關鍵樞紐的功能，服務於國家的深化改革開放，助推“一帶一路”建設及構建人類命運共同體。

##### （二）推動“一國兩制”深化實踐及創新發展



與東京灣區、紐約灣區、舊金山灣區等世界著名灣區相比，粵港澳大灣區影響世界之意義更深遠，且絕對不同，就以灣區之“9+2”中港澳特區實行“一國兩制”而言，更使粵港澳大灣區具有一個灣區、兩種社會制度，三種法律制度等顯著特點。港澳回歸以來，“一國兩制”成功落實，港澳取得各方面的發展與進步，雖然也會有新問題產生，但這是事務發展客觀規律。未來，粵港澳大灣區建設，必然會進一步加深、加快區域融合，人流、物流、資金流往來更加緊密，將有助於推動“一國兩制”深化實踐與創新發展。故此，我們必須加強關心國情，社會時政，不斷自強提升知識水準，站高望遠懂大局意識觀念。例如，應明晰“一地兩檢”便是創新機制，以及學習十九大報告明確指出：“全面推進內地同香港、澳門互利合作，制定完善便利香港、澳門居民在內地發展的政策措施”，以及廣東省發改委指出，正在探索港澳居民在廣東工作和生活享有與內地居民在教育、醫療、養老、住房、交通等民生方面的同等待遇，同樣屬於創新發展，這一切都是有利我們融入“粵港澳大灣區”發展之中。

### 三、澳門把握灣區機遇、融入國家發展的建議

#### （一）客觀認識自身，找準發展定位

《道德經》云：“知人者智，自知者明。勝人者有力，自勝者強。”

《孫子兵法》云：“知己知彼，百戰不殆”。澳門要參與到粵港澳大灣區建設，須找準自身定位，客觀認識自身存在的優勢和短板，透過區域合作與大灣區建設，揚長避短，取長補短，優勢互補。毋庸置疑，國內幅員遼闊，市場龐大，商機無限，故相對成功率高。那麼，澳門有甚麼優勢？相對而言，

是中西文化交流匯聚，與葡語系國家聯繫緊密以及唯一可在中國合法開展博彩娛樂的地方。澳門的短板呢？包括土地面積細小、產業相對單一、人才人資短缺以致發展受限。故此，在認識自身客觀情況下，並結合“十三五”規劃、澳門首個《五年發展規劃》、《深化粵港澳合作，推進大灣區建設框架協議》等，澳門的發展定位應為“一中心、一平台、一基地”，即世界旅遊休閒中心；中國與葡語國家商貿合作服務平台；以中華文化為主流、多元文化共存的交流合作基地。

#### （二）積極部署謀劃，創新融入發展

事實上，特區政府和社會各界均對如何發揮澳門優勢，有效融入大灣區的建設與發展而積極思考、研究和謀劃，特色金融便是其中一個主要的方向。最近，特區政府向立法會提交《融資租賃公司法律制度》及《融資租賃稅務優惠制度》兩個法案，是便推動特色金融發展的關鍵一步。此外，特區政府亦提出構建中葡金融服務平台，為此，應創新機制及吸引更多金融、經濟專業人才。

所謂路通則財通，港珠澳大橋落成使用，對大灣區的積極作用不言而喻，但澳門亦需要做好自身基建加以配合，從海、陸、空等綜合規劃，完善交通、社區配套等基礎建設。因此，應積極檢討過去存在的不足，尤其是基礎設施建設的滯後問題。例如，香港與廣州高鐵已經貫通，並將實行“一地兩檢”，然而，澳門輕軌十幾年來仍未建成通車，更遑論與內地高鐵鏈接。另外，參考其他著名灣區的旅遊經濟亦相當龐大，故可積極創新，開拓一程多站旅遊產品。此外，澳門的海域規劃亦需要加急做好，才能更好善用各種



資源，推動多元產業發展，拓展服務元素，更好落實發展目標。歸根而言，誠如國家主席習近平在澳門回歸十五周年大會暨澳門特區第四屆政府就職典禮上提出四點希望的第一點：“繼續奮發有為，不斷提高特別行政區依法治理能力水平”，關鍵還在於特區政府要有擔當，肯作為，以人為本，科學決策，創新發展，不斷進步。

### 結語

粵港澳大灣區戰略，是國家深化改革開放、推動“一帶一路”戰略重要一步，更有助於“一國兩制”方針深化實踐和創新發展，因此，對澳門的發展具有積極正面作用。所謂“打鐵還需自身硬”，粵港澳大灣區機遇不會憑空而降，而是需要參與及把握。特區政府應加強自身施政水平，把握發展定位，善用自身優勢，積極有所作為。

同時，粵港澳大灣區也為澳門社會各界提供了相當多的機遇，如何把握，相信第一步是心態上不排斥，第二步則是應多交流，第三步則必須互補合作共贏。尤以青年人而言，更應不斷學習，關心家國，注視世界動態，提升國際視野，廣交朋友，拓闊人脈網絡，多走出去，邁向更大的大灣區舞台，深刻明晰參與大灣區建設為青年人帶來更佳發展前景，故宜積極融入創新發展。

## 透過人文關懷進一步助力粵港澳大灣區建設

澳門志願者總會理事長 馮家健

近年區域合作在國際上已成為一種發展趨勢，合作各方城市透過整合優勢，理順甚至重新界定各自的定位功能分工，造成一加一大於二的加乘效應，實現資源共享與繁榮共創，為各方帶來正面的影響。而粵港澳各城市間的合作並非新概念，從單位的合作關係，發展至珠三角區域的合作，而國家規劃新提出建設的“粵港澳大灣區”，更是在過去基礎上將各城市共同融合發展進行升級，將灣區的十一個城市發展提高至國家戰略層面，賦予新的使命，並定位世界級城市群，成為國家南方的核心引擎。

澳門得以加強與內地及香港的深度合作，除了是一項極大的惠澳政策，提升澳門在國家發展規劃中的地位和功能，讓澳門可共同分享國家及周邊城市發展的成就，同時亦為澳門的未來創造了更遼闊的空間，為澳門實現經濟適度多元可持續發展創造了一個新的機遇。澳門市民要充分融入及參與其中，還可以從多個方面考慮、從多個方式出發。

建設粵港澳大灣區，除了強化溝通、開發資源、增強經濟實力外，同樣重要的便是人才的整合及建設。城市群各自的歷史文化及發展並不完全相同，在其中生活的市民也有著相似但不同的生活方式與習慣，要建設一體化



區域，更要促成市民生活的互聯互通，打造共同生活共享空間。而人才建設包括知識專業技術等硬實力的提升，也有心理態度價值觀等軟實力的培養，這些都應是城市群綜合實力中不可或缺的人文資源，亦是城市群持續發展的潛在保障。

做好人才建設，能為區域合作和發展注入更大的動力，這可從志願服務（義務工作）著手夯實推動人文關懷基礎。志願服務是出自個人的志願去參與，有使命、目標和方向，而志願服務的本質亦是推動市民參與社會建設，服務社會解決問題，具有豐富及深刻的內涵，在道德教育、和諧社會的建立的效果尤其顯著，對社會建設有極大的貢獻。有研究指出，志願服務所體現的關懷性、實踐性、社會價值性等特徵，對於培養具有高度社會責任感的人才意義重大，聯合國教科文組織亦先後將“學會關心”、“承擔責任”列為人才培養的重要目標，讓他們從服務及實踐中學習成長，了解社會的實際生活環境，學懂奉獻精神的價值，並透過志願服務去關懷社會、關懷他人。

粵港澳大灣區近年的社會發展同時造就了蓬勃的志願服務濃厚氛圍，各地都開發出不少特色項目，志願服務越來越受到重視，甚至有人提倡將志願服務視為一種生活方式，成為日常生活的一部分。而澳門歷年來社團文化及風氣一向興盛，各個社團亦積極的推動市民參與志願服務，坊間有著各類社會服務團體諸如工會、街坊會、婦女會、志願者組織、學聯及其他青年團體，市民接觸社團服務的機會甚至比找到一份工作的機會要高，自然參與志願服務的機會亦很大，這不僅限於青年群體，各社團在這方面具有豐富經驗。特區政府為協助澳門青年融入國家，也提出了不少政策，當中包括“青

年志願扶貧計劃”，鼓勵多參與探訪、義教、社區服務等公益服務。

區域合作本來就不受限於經貿與金融科技等方面的發展，而推動市民主動融入粵港澳大灣區，亦有助社會各界深入了解和認知各地發展情況及相關的發展規劃。澳門可考慮以此為切入點，加強區域性志願服務交流與合作，讓志願服務本身所具備的同化力與促進力，帶到區域參與和人才建設之中。

可持續發展本身就是一個以人為本的發展觀，人既會是行為的主體，也應是發展的核心，在區域合作的過程中貫徹人文關懷，通過自主參與及互動交流，讓人心從中得以昇華，同時調動出他們的積極性，增強責任感，加深了不同城市間人民的溝通與共融，最終培養出更具素質的人才，成為粵港澳大灣區建設的棟樑。

粵港澳大灣區就如同一片土地，努力開發就能使之成為沃土，而人文關懷便是在其中播放的種子，讓沃土長出茂盛豐碩的成果。期望社會各界齊心協力共同奮鬥，為粵港澳大灣區的發展而紮根奠基。



## 以開放的心態，積極的行動，擁抱大灣區發展

澳門歸僑總會副會長 陳曉平

去年的今天，粵港澳三地簽署了《深化粵港澳合作 推進大灣區建設框架協議》（簡稱《框架協議》）。《框架協議》對澳門的要求是：一個中心、一個平台、一個基地（建設世界旅遊休閒中心，中國與葡語國家商貿合作服務平台，以中華文化為主流、多元文化共存的交流合作基地）。其中把澳門的功能豐富為“中華文化為主流、多元文化共存的交流合作基地”就為澳門發揮自身優勢，聯繫“一帶一路”國家，深化與內地合作增加了一條“民心”的紐帶。

當前，粵港澳大灣區規劃即將出台，港珠澳大橋馬上通車，澳門在發揮聯合僑胞、強化與僑鄉合作方面具有天然的基礎。

一是澳門具有豐富的歸僑資源。據統計局2016年的統計，澳門歸僑人員約7.2萬人，主要來自東南亞國家。

二是三分之一澳門居民是在廣東省出生的。其中，中山、江門、順德等都是著名的僑鄉，在澳的中山鄉親約10萬人、江門鄉親超過7萬。

三是澳門與香港在各方面聯繫緊密，澳門居民中有2.1萬人出生於香港；香港居民中也有為數不少的澳門人。

總的來說，長期以來粵港澳具有地緣相近、人緣相親、文化相通的優勢，三地未來從制度及市場等層面，可以提升互聯互通的深度與廣度。而僑胞優勢，也讓澳門具有了與僑居地特別是東南亞國家交融合作的天然聯繫。

可以預見，未來粵港澳大灣區對三地的經濟、金融、民生的影響是深刻和巨大的。而擁有眾多僑胞、鄉親的澳門，在“一國兩制”下具有民心相通、包容和諧的良好基礎。粵港澳大灣區既是機遇，也是挑戰，澳門要儘快行動起來，提升自身競爭能力，把握大灣區機遇，融入國家發展。為此，有四條建議供大家討論。

### 一、提升人才整體競爭能力，加速年輕人成長，融入國家戰略

在大灣區戰略下，三地的市場將進一步開放。這樣一方面將帶來新的業務機遇，但另一方面澳門的產業、企業將和大灣區的眾多城市在同一平台上競爭。人才的重要性不言而喻，在大灣區規劃公佈前，區內的重要城市例如深圳、珠海等，已經先行一步，出台了強力的吸引人才政策。例如，深圳對海外高層次人才最高獎勵300萬元，本人及家屬可直接入戶深圳；珠海的“英才計劃”，給予頂尖人才600萬元獎勵，贈送50%的房產。

澳門人資緊缺，各行業需要大量人才，有必要以更加開放和包容的心態，大力吸引人才，培養人才，用好人才。頂尖的人才是各地爭奪的目標，人才是競爭出來的，過度的保護並不利於人才的成長。過去十幾年，澳門經濟發展，使澳門成為高收入地區。這應該成為澳門吸引人才的有利武器，而不應該成為高端人才落戶澳門的障礙。一個高端人才的落戶，背後拉動了一



個產業、一個團隊、一個項目、一個重要技術的突破，是對澳門社會的重大貢獻。

為此，建議特區政府積極提升人才整體競爭能力，對高端人才方面，儘快出台吸引高端人才落戶的綜合配套政策；對新興產業人才方面，例如特色金融、會展等，制定產業發展人才儲備政策，積極引入具有國際專業知識、技術的外援；對於本地人才培養方面，進一步豐富當前的“千人計劃”等，提供更多的在大灣區創業及實習的機會，開拓青年人的視野和格局，並且對考取國際專業證書的本地青年給予獎勵，加速青年人的成長。

## 二、打造歸僑、華人、華僑的財富安全島，大力發展財富管理業務，對接“一帶一路”戰略，輻射葡語及東盟地區

財富管理是政府發展特色金融的重點方向，潛力巨大。財富管理的一個考慮因素是財富的安全性，其次才是財富的保值增值。在這方面，澳門具有“一國兩制”的優越性，社會長期穩定，政治和諧，為財富管理發展提供了良好的制度保障。澳門毗鄰香港，可直接連接全球投資市場，擁有豐富的投資標的，資金自由進出、貨幣自由兌換。澳門企業所得稅12%，是兩岸四地最低的，澳門沒有遺產稅，贈與稅才5%，非常有利於推行家族式信托（但澳門欠缺信托法）、全權委托資產管理等這類的產品，實現財富的跨代傳承。

澳門可以強化宣傳、提升自身國際形象、豐富財富管理產品，積極吸引歸僑、華人，把財富放在澳門，實現財富的安全與穩定。此外，澳門本身是“一帶一路”的重要節點城市，擁有多歸僑，可發揮歸僑社會關係廣泛、

從事行業多元、融通中外的獨特優勢，積極發展財富管理業務，開拓東南亞等市場。

## 三、推動粵港澳“共同家園”建設，構建開放、包容的區域合作關係

我們理解，粵港澳大灣區既有加強經濟融合，增強發展合力的經濟意義，還有加強人員流通與融合，增強港澳向心力的政治意義，更有成為“一帶一路”支撐性節點的國家戰略意義。大灣區規劃即將出台，灣區需要形成更加開放、包容的區域合作關係。在這個過程中，澳門社會具有優良的傳統，本地居民、歸僑、鄉親和衷共濟，向心力強，在包容、共處方面比鄰近地區都具有優勢。

未來大灣區的建設，三地居民都要拋棄狹隘的地域理念，加速構建粵港澳“共同家園”，提升粵港澳居民的共同身份認同感，積極投身在“融”、“擴”、“通”、“容”的建設上。

“融”即融入粵港澳大灣區合作。建議特區政府繼續推動居民、年輕人走進大灣區、認識大灣區、融入大灣區，創造在大灣區更便利的工作和生活條件。

“擴”就是開闊思維及擴大業務領域，創造新的合作模式。

“通”就是資金、人才、貨物、信息等要素市場進一步打通，經濟運行效率提升。例如，當前銀行業已經積極走入大灣區，為大灣區的當地企業、“走出去”企業提供專業的跨境金融服務。



“容”就是包容。要以包容及寬廣的胸懷參加及融入大灣區的建設發展。固步自封的話，短期來看，貌似保護了自己；但長期看，會被邊緣化，失去發展的機遇，最終的結果是被鄰近地區淹沒。

此外，“共同家園”的建設需要加快建設“民心+民生”工程。例如，粵港澳可以設立粵港澳大灣區民生發展基金，重點支持與民眾生活息息相關的項目，加快項目的建設與落地。另外，可以構建“一網通辦”的便民平台，真正實現港澳居民在廣東的無障礙生活與工作。再有，可以通過歸僑、鄉親，做好華僑、港澳居民對國家的身份認同感，從而提升對國家的向心力。通過這些措施，最終構建開放、包容的區域合作關係，實現粵港澳“共同家園”建設。

#### 四、發揮歸僑、華僑網絡，推動“一帶一路”的建設

當前，國內“走出去”企業越來越多，在“一帶一路”沿綫國家，尤其是在東南亞國家投資的項目趨多，但這些項目在當地落實投資，都面臨不少的困難，尤其是在當前貿易戰背景下，不少項目落戶當地面臨當地民族主義、民粹主義的阻撓。澳門擁有數量龐大的歸僑，可以發揮華僑、鄉親的親屬網絡，通過同鄉會、商會的紐帶作用，減少投資項目在當地的落戶阻力。

建議特區政府大力吸引中資企業落戶澳門。這包括，通過優化稅收機制、完善法律法規，鼓勵和吸引內地走出去企業、金融企業來澳門發展。特區政府可以積極加入各類政策性多邊組織（例如亞投行）及各類引導基金（例如絲路基金、中拉合作基金），支持國家戰略，增強澳門的金融平台作

用。通過這些措施，使得在澳門落戶的中資企業，通過澳門的身份，利用歸僑網絡，綜合利用澳門的平台優勢，依托澳門金融業的服務能力，投資東南亞地區，從而推動“一帶一路”的建設。



## 把握機遇 捉緊未來—讓青年學生融入粵港澳大灣區

澳門中華學生聯合總會理事長 戴嘉萍

澳門回歸將近二十載，在國家經濟發展騰飛的帶動下，澳門經濟取得了傲人的成就，就業市場基本上做到接近全民就業，社會新鮮人要找一份工作並不難，但要找到與自己專業或興趣對口的工作又不容易，這都歸因於澳門的產業發展以博彩業為首，結構較單一，發展空間有限。粵港澳大灣區，正好為澳門產業多元發展找出了一條新出路，青年學生的發展也不再局限在澳門，這為澳門青年學生帶來了新發展、新機遇。

“粵港澳大灣區”一詞我們經常聽到，同時也是社會熱話，談經濟、談規劃、談發展總會與大灣區牽上不可或決的關係。澳門作為大灣區的一員，如何追趕上新時代的列車融入國家發展大局？澳門青年學生如何參與到大灣區的發展當中？這些都成為了我們的必修課題。今天的活動主題是“行動起來：把握灣區機遇 融入國家發展”，正如主題所說，我們需要行動起來，把握機遇融入國家發展不再是空話，而是需要切切實實落實執行。青年學生是國家未來的棟樑，是粵港澳大灣區建設和發展中重要的一員，需要鼓勵青年學生把握發展機遇，致力提升自身競爭力。另外，特區政府工作的配合，讓青年學生融入粵港澳大灣區的發展也是重中之重，在此我有幾點想法跟大家交流一下。

### 一、構建粵港澳大灣區平台資訊網

國家以及特區政府一直倡議，讓澳門人走出去，無論升學、就業還是創業，都可以考慮到大灣區的城市。為進一步推動澳門青年學生參與大灣區的發展和建設，首先要資訊先行，循序漸進讓澳門青年學生接觸大灣區，了解大灣區，繼而參與大灣區的發展。將來要到大灣區發展，首先要知道現時國家有甚麼政策？在粵港澳大灣區的建設中，國家提出了不少惠澳以及有助青年到大灣區發展的政策，但現時相關的政策資訊比較零碎分散，而且欠缺系統性的組織，在網上搜尋粵港澳大灣區的相關資訊，只出現零碎的新聞稿或活動，政府網站平台關於粵港澳大灣區的資訊不能集中，不利青年學生了解大灣區的發展。建議政府可以從資訊整合入手，多作宣傳，構建一站式粵港澳大灣區平台資訊網，集政策、數據、就業、升學、生活等元素的一站式平台，讓人一目了然，讓更多本澳青年學生了解大灣區的政策以及發展情況，將來考慮到大灣區發展的時候也可以有更詳盡完整的資料供參考。

### 二、加強深入做好大灣區調研工作

通過大灣區調研工作，能夠更精準地了解到澳門青年學生的發展現況和真實需求，據以調整，藉此能更好地為國家以及特區政府制定具針性而有效的大灣區青年政策以及發展方向。透過調研工作，能夠從中了解現時青年學生對大灣區的認知度以及感興趣的方向，將他們的興趣與大灣區的產業發展結合，吸引他們參與大灣區的建設和發展，讓青年學生成為大灣區的橋樑以及聯繫人的角色，發揮青年學生的優勢，搭上大灣區發展的高速列車。



### 三、整合粵港澳三地人才資料庫

人才是發展的資本，做好人才培養是發展的重要基石。建立三地人才資料庫，共享三地人才資源，能夠更有效地做好人才分配，特別是三地的人才培養和需求方面，讓青年學生可以更清楚了解現時大灣區的人才需求，讓青年學生可以更了解將來可選擇的發展路向，讓他們知道發展不一定只局限在澳門，可以選擇走出去，為自身尋求更多的多元發展機會。除此之外，可以推動部分行業的專業資格互認，促進人才互通，這有助青年學生融入大灣區的發展。

粵港澳大灣區的發展對青年學生來說是挑戰，但也是機遇，作為青年學生的我們應該好好裝備自我，不停提升自己，發掘自身的潛能和優勢。青年學生是社會未來的棟樑，也是社會未來的希望，讓我們一起共同為建設更美好的未來而努力，我相信澳門的明天、澳門的未來定會綻放異彩。

### 發掘澳門在大灣區的作用

澳門公務專業人員協會理事長 陶永強

感謝澳門發展策略研究中心邀請公專會參加是次座談會，下面謹列出本會對大灣區發展一些不成熟的想法和意見，供大家參考：

一、粵港澳大灣區覆蓋廣東省九個城市和港澳兩個特別行政區，面積有5,500多平方公里，而人口接近6,700萬人；

二、基於過往的發展歷程，城市間的競爭在所難免，但要粵港澳大灣區追上其他世界級的灣區城市群，上述城市的協同發展、優勢互補則無疑是最重要和需要釐清的課題；

三、澳門長久以來是中西文化交匯和交流的重要節點，發展至今，我們擁有的特色和長處或可歸納如下：

- 國家在澳門特別行政區實施“一國兩制”，澳門擁有與內地不同的社會制度及高度自治權；
- “一中心，一平台”的發展定位；
- 較成熟的博彩業，同時是全國唯一容許博彩營運的城市；
- 有較穩固的法律制度；



- 澳門歷史城區列入聯合國教科文組織的《世界遺產名錄》；
- 接軌國際的經濟和金融活動；
- 相對和諧、穩定和安全的社會狀況等。

四、有了上面的認識，我們嘗試在這個基礎上探討澳門可以做些甚麼：

- 要發展成為世界旅遊休閒中心，澳門就要充分發掘歷史城區的價值，講好每個景點的故事，體味中西文化共融共建這個小城的特色；

- 澳門的博彩業現時全球知名，但周邊國家亦不少已涉足博彩業，競爭可以預期。博彩企業本身除自身要提升業務水平外，澳門要維持這方面的優勢，單靠本地的博彩加旅遊娛樂似乎吸引力較狹窄。在大灣區的發展框架下，澳門可聯動區內其他城市，多找旅遊資源，加強配套設施和服務的對接，使外地客除留澳外，能方便地體驗區內不同的旅遊特色；

- 要發揮好中國與葡語系國家經貿平台的角色，澳門要注意培養葡語人才，同時更要對各葡語系國家的社經及政治情況有一個較深入的了解。我們建議在中學階段就要加入介紹各葡語系國家的教學內容，另外亦要支持有興趣者到相關國家培訓一段時間及多渠道地介紹各葡語系國家的情況。澳門在這方面的優勢應該可以用來更好地服務大灣區的發展；

- 澳門已提出了建設智慧城市的規劃，雖然智慧城市涵蓋面很廣，但總離不開先進科技的應用、基礎設施的完善及服務的再造。另一方面，舊區重整是澳門面對的問題，當中涉及很多法律問題的處理。除了法律問題，我們

需要注意的是舊區重整必須從一開始就要納入智慧城市的規劃，不然在改造後就會缺少了成為整體智慧城市一部分的條件。這個過程其實會造就不少的人才，包括規劃、設計、技術應用、設施安裝、應用軟件、服務整合、數據利用等。類似的問題同樣會發生在大灣區內的其他城市、葡語系國家、以至世界各地，澳門倘能早啟動有關程序，相信從中累積的經驗和技術將有助本地從業和專業人員把相關項目帶進大灣區以及其他地方；

- 在澳門設立電子商貿平台，充分利用“一國兩制”的優勢及與葡語系國家的關係，架接大灣區及葡語系國家的商貿活動和服務。此外，利用較完善的個人資料保護法律及發揮本地應用軟件制作的能力，將收集到的數據轉變為對大灣區其他城市及葡語系國家有用的服務。

五、澳門作為大灣區整體發展規劃的一部分，市場和經濟潛力就不單以本身65萬人口的規模來估算，而澳門可做的當不止上面所述的服務，相信其他的專家和學者會有更多好的建議。談到要把握大灣區發展機遇，藉此機會亦想指出一些要注意和解決的問題：

- 必須尊重和了解內地城市與澳門在社會和法律制度上存在的差異，這樣才不會影響融合發展的步伐；

- 既然是大灣區發展，對澳門而言，除了會吸引人才和資金進來，當然本地的資金和人才亦會走出去，而面對不同於本地的生活、創業和就業環境，必須要有充分的認識和準備。這些方面希望政府能提供更多的資訊；

- 融入大灣區以至國家的發展，澳門是否已具備足夠的條件、澳門人是



否已有相應的能力及培訓是否足夠及到位等，都需要認真的評估；

● 澳門其中一個發展定位是世界旅遊休閒中心，簡單點說是一個宜遊城市。而在未來的區域融合發展中，引入人才有其必要性。生活在澳門的人，當然希望這裏是個宜居、宜業的城市，但在面對大量遊客的湧入，生活空間變得擁擠、消費價格上升等，再加上日後其他地方到來的人才的競爭，矛盾和不滿自會產生。政府必須平衡好在發展過程中的宜居、宜業和宜遊的關係，制定切實有效的支持措施，使澳門人和企業在結合自身的努力和智慧下，能從融入大灣區以至國家的發展中提升獲得感。

## 精準把握灣區機遇 雙向促進工商發展

粵澳工商聯會理事長 黃仁民

各位好！很高興能夠參加這次座談會，與在座各位交流，一起就今日座談會的主題進行討論，為澳門的發展建言獻策。

建設粵港澳大灣區是習近平主席親自謀劃、親自部署、親自推動的國家戰略，對澳門的發展有著深遠的影響。大灣區策略為澳門便捷搭乘國家發展快車創造條件，而粵港澳大灣區就是快車的入口，澳門要如何融入大灣區發展呢？剛才各位與會者都就此提出非常好的看法和建議，給我很大的啟發和得著。

以下就本人參與社會工作中重要平台之一的粵澳工商聯會，積極為粵澳工商發展開展的部分工作與各位分享體會，提出一些想法和不成熟建議，請大家指正：

### 小服務顯大道理

粵澳工商聯會於2017年11月6日，同時與澳門經濟局和橫琴工商局正式簽署協議，啟動“內地商事登記先導服務處”（下稱服務處），為有意到內地註冊公司的本地企業及個人提供“4+1”一系列商事登記的免費服務。將特區政府“送服務上門”的便民措施由區內延伸至區域間，以配合粵港澳大



灣區建設的需要。

對這民間設置平台為市民提供跨域服務的全新模式，一開始不少澳門市民是抱著“試一試”的心態前來看看。不過，從定期呈報經濟局的數據看，運作近八個月已累計查詢185宗，成功辦理註冊數字從設立服務處頭四個月的10宗，到最近四個月的27宗，升幅接近兩倍，還有查冊辦理中近30宗。數量多、增長快，連橫琴工商局對接項目服務的同事都大感意外。服務中有澳門人原本覺得找中介有償服務更穩妥，之後因為未能完成註冊，經介紹找到我們服務處，並成功完成註冊，對我們的協助深感意外和感激。這些都說明服務處無論質或量都能提供到位服務，更重要的是，我們將內地商事簡化的快速服務模式複製在澳門，接近達到國家李總理對商事簡化“讓群眾只進一扇門、最多跑一次”的要求。

服務處於澳門廣場的八樓N，招牌小、面積也最小，服務項目目前還單一單向，但我們的服務被認同、受歡迎，還折射出內地簡政便民的商事簡化措施已可以提供跨域服務，當中或有值得澳門部門思考借鑑之處。

### 小提案立大決心

服務處設立的由來，源於我2014年在十一屆廣東省政協第二次會議的提案《關於推行工商登記制度改革的建議》。這份提案被省工商局列為局長督辦提案而於珠海召開跨部門現場座談會。作為全國商事簡化首個實施試點的橫琴工商局，正是我提案的參照標的。該局代表除了對提案建議表示認同，還相約決心尋找機會一起為澳門居民辦一些實事，以顯示內地行政制度的實

質簡化，並讓澳門市民著實分享便利的成果。

回看當時提案，除反映樂見、支持內地商事簡化措施的實行，還從外商投資者的實際體驗角度，對不少超前措施如資金由實繳到認繳的後果，“寬進嚴管”的成效等表示審慎樂觀甚至期望中帶擔心。只隔數年的今日，內地不單已基本將原較港澳滯後的行政措施一一參照實施，不少措施如先照後證、虛擬地址都明顯爬頭超越，充分體現簡政程度大、速度快以及改革充滿足夠的決心和信心的底氣。

### 小而精融大灣區

隨著粵港澳大灣區發展規劃出台，總協調和9+2城市的配合聯動機制落地，小而精的澳門自然成為這當中一分子。定位相信離不開“一中心”、“一平台”、“一基地”，經濟適度多元方向除會展、文創、中醫藥加上更耀眼的特色金融。抓緊定位，做好配套是關鍵。例如，從中央、地方、到民間都著緊的進一步促進澳門經濟適度多元發展，能否像當年賭權開放，精準發展我們綜合度假的優勢產業一樣，利用澳門融入大灣區的契機“引進來”是重要的一環。

最早與我們服務處對接的廣東省工商聯，除了樂見我們接供方便給予往內地投資第一步的商事登記，還樂意進一步提供協助營運甚至解決難以避免的商業糾紛等問題，而同時也關注內地不少企業前來澳門投資面臨行政手續繁瑣，尤其人才、人力緊缺的具體問題。故此，融入大灣區我們必須與內地接軌，加快簡政便民系列行政措施改革，同時也建立雙向服務處“4+1”服



務中最關鍵也最受歡迎的“綠色通道”向外來投資者提供便利。這也是我們服務處未來將單一單向服務優化的工作方向。

按澳門所長，國家所需融入大灣區是澳門應有的胸懷，非常重要。而同時抓緊自身定位，從軟硬條件配套裝備自己也關鍵。參與服務處的工作中，本人明顯體會到，內地這幾年在簡化商事行政程序方面能不斷創新，不斷便捷服務。相比之下，澳門這方面有較大落差，行政程序比如公司的註冊登記、各類行政牌照的申請等程序，依然十分繁瑣。建議政府要未雨綢繆，效仿內地，以敢為人先的精神，取長補短，加快做好相關的政策法律配套建設，切實服務大灣區未來格局中助力更多投資者前來澳門發展的需求。

## 聚力培育新時代創新發展型本地人才

澳門中華新青年協會理事長 周永豪

女士們、先生們：

大家下午好！

粵港澳大灣區規劃即將出台，澳門將進入新時代，迎來新機遇，可進一步融入國家發展大局當中。然而，機遇總伴隨著挑戰，本人認為當前澳門在融入國家發展大局上面臨著一個主要矛盾，就是社會發展對人才需求的路向，與經濟個體最優選擇的路向不一致，使得澳門人才市場的供求類型無法匹配。

澳門在粵港澳大灣區的機遇中，需要一批具備創新創造能力、求知探索能力、區域競爭能力，特別是掌握外地市場經驗、知識和人際網絡的人才，借他山之石來攻玉，澳門產業的適度多元需要創新發展型的“走出去青年”來支撐，單純擁有高學歷的人力不等同於人才，故此本人認為澳門人才政策應緊緊圍繞此路線來發掘、激勵、培育和引進人才。

然而，實際上在澳門現時的經濟條件和社會氛圍下，低失業率，高入息中位數，社會安定繁榮，作為一名採取效益最大化選擇的經濟人，要走出澳門發展歷練、要投資寶貴青春來積累外地經驗等，都需要付出很大的機會成



本，反觀本地人入息中位數已達2萬元之高，大學畢業生工作約3年已有大部分能達中位數水平，加上面對著在大灣區競爭的不確定性，經濟人的最優選擇，定是在澳門小城的保護罩下繼續勤勉工作尋求發展，在既有格局中尋找向上流動的機會，實在沒有動機走出去。澳門並不缺乏有朝氣、有能力、有抱負的年青人，他們亦有很好的職涯規劃，在和諧穩定的澳門中尋求舒適美好的工作與生活並無不妥，只是最終市場培育出能為澳門融入國家發展大局所用的人才，卻就寥寥可數。

要解決這個人才矛盾，可通過人才回流和人才引進等措施辦法，事實上高水平人資群體往往不怕競爭甚至勇於競爭，同時考慮到澳門社情和實際情況，本人提出幾點其它的想法建議，希能拋磚引玉激發各位思考。

第一，聚焦外地就學澳門學生培養創新發展型人才。根據政府高教辦的統計，在現時3萬多就讀高等院校的澳門學生和青年人中，有近一半是在外地院校就讀，當中更有近3成是在世界排名前500的院校中深造，接受十分優質的教育，而在地區分佈上，有近8千人在內地、近5千人在台灣，而在香港和歐美就讀的則各有近2千人。這批學生已具備一定的外地接觸體會和文化交融的能力，如能進一步推動他們在畢業後在當地工作一段時間，積累工作能力、市場知識、人際脈絡等，通過外地資源和機會培養本澳青年，將能大大補充澳門所缺乏的創新發展型人才。而現況是這個群體中超過9成，都是選擇回澳，餘1成大部分都是意向或短期留外，最後還是回澳工作。因此，針對此群體本人建議政府和社會團體可百花齊放地推行鼓勵和引導措施，包括通過更豐富和更大覆蓋面的實習計劃等，現時在大灣區亦有很多歡迎澳門

學生的實習和創業體驗計劃，建議政府可整合各渠道、各機構團體的外地實習訊息，推動學生通過實習感受外地工作環境。此外，還可在澳門的招聘渠道上適當主動引進內地知名大企業、或舉辦外地工作的宣講會和交流活動等等，讓學生認知在外地就業也是畢業後的一個選項。雖然短期內可能會讓澳門人資市場產生緊張，出現陣痛，但當這批人才回澳之際，將能有更優質的青年人投身澳門社會創造更多貢獻價值。

第二，政府應盡快推出更進取和更接地的人才政策。早前參與政府舉辦的大灣區考察團時，看到大灣區各地求才若渴，均已推出很多吸引人才落戶的政策措施，力度之大令人驚訝。以深圳為例，該市有很清晰的人才認定機制，並對不同層級的人才落戶給予無償的鼓勵性補貼，還有各類研究或創業經費的資助，金額甚至到1千萬量級，還有人才公寓租購房優惠，甚至連小孩入學均有鼓勵性吸引措施，全方位解決人才落戶深圳的顧慮，十分有吸引力。此外，其政策不僅覆蓋高端人才，即便是本科畢業生，甚至是中途退學創業的青年，只要在成就或能力上能達標，就可享受一定福利，為人力成為人才提供了很強的經濟動機。

因此，本人建議澳門政府和社會應當梳理和主動研究各地人才政策，通過比較自找不足，盡快出台切實、有效、進取的人才激勵措施。可能有聲音認為，既然是人才，就定有能力自行解決經濟問題，所謂激勵錦上添花足矣，這就是現時澳門人才政策的實況。但當去到大灣區各地看看，再結合到前述經濟人的最優選擇，難道光靠社會宣導、搖旗納喊就足以激勵人才馬不揚鞭自奮蹄？有理想都總要有面包果腹，現時澳門的人才荒就是答案。其

實，只要我們有信心明確澳門缺乏甚麼人才，就應大刀闊斧地激勵大批人同向走，當這批人力成為人才，最終他們對澳門所能創造的貢獻價值，定遠遠高於人才激勵的資源投入，大家不妨可作思考。

第三，積極聯繫外地工作生活澳門社群助力澳門發展。現時遍佈世界各地的澳門人為數不少，據聞有超過10萬人規模。事實上，澳門人才除通過回流貢獻澳門，亦可形成社群支援澳門各領域在當地的人文商貿往來，猶如澳門設在當地的民間辦事處。如前述外地就學澳門學生的人才培養工作，就可通過聯繫委托不同地區的澳門社群助力推動，現時亦有一些成功案例值得參考。

粵港澳大灣區的挑戰將不日到來，在發展浪潮中最好的改革時點就是今天，今天在座各位都是對澳門發展十分關心亦貢獻良多的社會賢達和青年才俊，而政府作為澳門人才發展的總舵手，本人衷心期待政府和社會各界能凝心聚力來解決澳門人才緊缺的問題，讓澳門能更順利地融入國家發展大局當中。謝謝各位！

---

## 提升“平台”核心競爭力 促澳門青年融入大灣區（書面意見）

---

民聯智庫理事長 陳冰冰

---

尊敬的蕭志偉會長，各位領導，各位嘉賓：

大家下午好！

本人是民聯智庫理事長陳冰冰，十分榮幸可以出席“齊為澳門動腦筋”的活動，也很珍惜有機會談談澳門青年如何把握灣區機遇，融入國家發展。

### 一、澳門在大灣區的核心競爭力

2017年，特區政府提出，澳門在粵港澳大灣區中的功能定位是“一中心、一平台、一基地”。“中葡商貿合作服務平台”既是澳門長期堅持的發展定位，也是澳門融入灣區的功能定位。我的理解，“中葡商貿合作服務平台”就是澳門未來融入大灣區建設的核心競爭力。

為甚麼說是未來的核心競爭力？因為現在中葡商貿平台的影響力雖然初見成效，但在“發揮獨特平台”作用上仍然有各項工作有待深化落實。未來的一段時間，如何提升澳門中葡商貿平台的核心競爭力，如何豐富中葡商貿平台的內涵，是這一代青年人必須深入研究的重大課題和機遇，也是時代賦予澳門青年的使命和責任。



## 二、中葡商貿平台發展潛力巨大

據中國海關總署資料顯示，2017年中國與葡語國家進出口商品總值1,175億美元，同比增長29.40%，發展潛力巨大。然而，去年經澳門出口往葡語國家的商品總值為82萬澳門元，而從葡語國家進口到澳門的商品總值是6.5億澳門元，折合約不足1億美元，佔到不足千分之一的比率。這意味著，作為中葡商貿平台的澳門，仍然有大量的工作要做。

我們認為，可以從以下幾點著手深入研究：

（一）“中葡商貿合作服務平台”下設有“中葡經貿合作會展中心”、“中葡中小企業商貿服務中心”、“葡語國家商品集散中心”、“中葡國家金融服務平台”以及“中葡人民幣清算中心”等平台都是發展中葡商貿的依託，現時以上平台的獨特作用仍然有很大的進步空間，每個平台還可以衍生相關的研發機構、創新孵化基地、行業協會，細分功能，讓更多的業內人士和專業人士加入，共謀發展，做大中葡服務業和金融業等高端業態。

（二）培養專業能力的葡語人才。現時本澳7.7萬學生中只有3,800多人讀葡語，不足5%；澳門政府也表示葡語翻譯人員缺口大。而事實上，澳門需要培養中葡雙語人才，不單是翻譯人才，更需要不同專業領域的雙語人才，包括：法律、金融、財務、管理、醫療等等專業領域。

（三）鼓勵成立中葡商貿服務的專業機構。澳門要壯大和發展中葡商貿平台，需要更多類似從事專業商貿服務的機構來推動和支撐。這些企業和機構可為中葡之間的商貿、投資活動提供一系列的諮詢服務，協助中資企業

在葡語國家的業務發展，亦為有意進入中國市場的葡語國家企業提供服務，幫助客戶更好地了解目標市場，確立發展策略，疏通各方管道，控制投資風險。

## 三、建議

針對現狀的分析以及未來核心競爭力的提升，我認為，對於有志融入創業或就業的年輕人而言，裝備好自己的葡語基礎和專業知識，做“中葡平台”的專業服務人員十分重要。

大家都知道，各類新興行業要發展起來必先有一定程度的市場規模才足以茁壯成長。作為具有時代責任感的澳門有志青年，應該要深入了解國家發展策略和特區的功能定位，多借用政府和民間團體搭建的各種平台走出去，包括到大灣區和葡語國家多考察，用時間和經歷的沉澱，了解雙邊的經濟優勢，尋找中葡的貿易商機，開拓思維，尋求創新商業模式，將大灣區內六千七百萬人口以及葡語國家2.6億幾的人口都當作我們的“本土市場”，成為我們可以利用的槓桿支點，助力自己的事業踏上更高的台階。

大灣區對澳門青年的意義還是需要靠青年自己親身去體驗經歷、感受、思考。我相信，隨著祖國綜合實力的不斷提升、全球化趨勢的發展，澳門作為中葡商貿服務平台作用和地位還會進一步提升，而粵港澳大灣區將會是澳門青年有非常大的發展機遇和大展身手的平台。以上是本人的發言。

祝各位嘉賓身體健康，家庭幸福，謝謝大家。



## 齊為澳門動腦筋——把握灣區機遇，融入國家發展（書面意見）

澳門中區南區工商聯會會長 李卓君

有關澳門如何把握大灣區機遇，融入國家發展戰略，有一些個人看法，僅供大家參考討論。

大灣區發展規劃，無疑是國家級戰略機遇。而澳門的大量中小微企面對一個國家級的戰略規劃，我相信大部份中小微企的企業家都會感覺離自己很遠。因此我建議，政府及商會應該針對性落實一些具體措施來促使中小微企融入大灣區發展，而不僅僅是宣傳政策機遇。

正如近年中央提出的大眾創業，萬眾創新政策號召，同步又在各地建立不同類型的創業孵化中心以及推出不同的創新創業扶持基金，甚至高校對針對創業同學提供各種便利和扶助，不同方面形成實務措施與政策目標的配套，而不僅僅是提出政策號召。

對於大部份的澳門中小微企，要獨力去到面對一個不同的制度環境和市場，是需要投入太多的無形資本，從法律規範，工商註冊，出入口關稅，稅收政策，勞工法規等等都要重新學習一套與澳門有所不同的規範。如果政府，商會或大型企業能夠以孵化園，產業園或大型企業以大帶小的方式，鼓勵吸納更多的澳門中小微企參與大灣區，投資大灣區，相信有助澳門的中小

微企吸納兩地制度的優勢資源，找出新的企業競爭優勢，自然地融入大灣區發展。

這類由政策建立的兩地互融機制並非沒有先例，原來的珠澳跨境工業區的設立以及CEPA政策就是一個例子。只是澳門經濟發展及轉型後，工業不再具有區域競爭優勢。隨著澳門建設世界旅遊休閒中心，中國與葡語國家商貿平台，相信澳門企業在提供旅遊服務，餐飲，零售，會議展覽服務，與葡語國家商貿服務等都會有一批企業具有相對的區域競爭優勢。政府方面應該考慮參考跨境工業區及CEPA先例，爭取在珠澳建立新的商業與服務創新類的政策園區，有目標，有系統地推進兩地交流合作，發展共贏。

另外，從橫琴新區的發展來看，澳門也有很多有實力的大型企業到橫琴新區投資開發一些大型的商業項目。未來如何鼓勵本澳大型企業以大帶小，帶領澳門品牌，澳門服務共同投入也是值得討論的課題。

澳門的高等教育回歸後發展迅速，多間綜合性大學每年也招收大量來自澳門以外地區的學生，這批學生有著兩地的生活和學習背景，也有足夠的專業能力，是最能適應兩地融合工作的人才儲備。政府在推動澳門把握大灣區機遇，融入國家發展政策中，應該考慮對這批澳門有份投入資源培養，又對澳門相對熟悉人才的吸納。這類人才政策，不一定是移民政策，還可以是勞工政策上的傾斜。即使這批人才不留在澳門工作，留在大灣區內的城市工作，對澳門參與大灣區發展也有著無形的優勢。



群言堂互動交流

---

## 群言堂互動交流

---

余雨生：在國外學習的港澳年輕人，回來後如何進行工作上的對接？

郭萬達：謝謝您的問題，我想講兩個故事。第一個故事，去年我來澳門的時候，有一位老總對我說，“澳門的年輕人有想法，但好像不知道怎麼做。我們有錢，但又不知道怎樣去支持他們。”我建議他拿出10億，再招攬其他同鄉，成立30億的投資基金。當見到澳門年輕人的時候就問他不想創業，缺不缺錢。我不相信投100個、200個項目出不了一個“小馬化騰”。然後他說，“我們也不懂。”我再建議他聘請基金的專業人士，其實有了這個基金就能吸引很多基金管理的專業人士。我給很多地方出過這個主意，包括泉州。凡事都會有解決辦法。第二個故事，昨天我在國外唸大學的女兒跟我一起來澳門，她在網上找到一個吃飯的地方，我們坐的士去。那裡人很多，有點像大排檔，但又便宜又好吃。我問她這個東西是誰做，她說是澳門的年輕人。由以上兩個故事可知，澳門的新經濟、新業態、新產業特別適合互聯網時代。只要我們共同行動起來，澳門遍地是機會，謝謝。

梁維特：聽完各位嘉賓的發言，想和大家分享一些新的思考。一是黃仁民先生提到，內地辦理一些公共行政事務比澳門方便，事實上，我們正計



劃在粵港澳大灣區規劃出台後，加大貿促局廣州代表處功能，把澳門貿促局現有的一站式服務延伸至廣州代表處，藉此進一步促進雙向投資，迎合粵港澳大灣區未來發展需要。二是吳在權先生提到，自知者明，自勝者強。我認為自知是很重要。與會者剛才就鼓勵年輕人融入大灣區方面提出很多建議，但同時我們要知道，澳門現時的一些政策措施並沒有延伸至大灣區，比如部分社會福利規定澳門居民需要在澳門居留不少於183天。這些舊有的政策措施是否符合新形勢的需要？是否為年輕人進入粵港澳大灣區帶來消極影響？上述問題的解決需要特區政府及時對有關法律進行修改，但在修改法律的過程中，社會要對這件事達成共識。關於吸引人才，其實在討論的過程中，僅是稅務減免就已經面臨很多困難，無法達成重要共識。由上可見，有時候即使存在“大道理”，但在實際行動的過程中我們卻無法使社會大眾接受這種看法。沒有社會共識，沒有實際行動，最後也只是空談。因此，經過認真思考後，我們一定要下決心去做好一些必須做好的事，以把握當下這個共同發展的好機會。謝謝。



編者語

---

## 編者語

---

《2018年國務院政府工作報告》明確指出，出台實施粵港澳大灣區發展規劃，全面推進內地同香港、澳門互利合作。可以預料，隨著各種利好政策出台，粵港澳大灣區建設將進入“快車道”。在這個過程中，澳門特區政府與廣大市民應如何把握新時代機遇，實現新發展，取得新成就，需要凝聚社會智慧，齊心共同思考，並探討具體的踐行路徑，推動區域發展再上新台階。

本中心2018年度“齊為澳門動筋”大型座談會於2018年7月1日(星期日)下午二時三十分舉行，會議以“行動起來：把握灣區機遇 融入國家發展”為討論主題。是次座談活動有逾二百位本澳社團、機構代表及社會人士應邀出席，氣氛熱烈。首先，我們邀請了澳門特別行政區政府經濟財政司司長梁維特先生和中國（深圳）綜合開發研究院常務副院長郭萬達先生分別就本次座談會主題作專題演講。接下來，共十五位以上嘉賓就會議主題，分別從不同角度，如青年能力、人才培養、工商發展等多個方面分享其觀點及建議。

本中心蕭志偉會長在致辭時提出本中心的幾點思考：一、思考好如何加



快優化澳門治理機制，與時俱進融入大灣區發展。在融入大灣區的過程中，政府要創新行政管理模式，漸進調整和革新不合時宜的制度安排，靈活應變地制定相關政策，實現科學施政，例如，以思維創新和法律創新，讓澳門居民享有的社會福利服務能夠隨著居民的流動延續到大灣區，以更好地思考好如何配合到大灣區的發展需求等。二、高度發揮好澳門資金自由港優勢。澳門有條件以中葡商貿服務平台為契機，堅持金融開放與金融創新，利用特色金融進一步提升服務實體經濟的質效，加強與灣區城市的金融合作，為大灣區發展做出更大貢獻。同時，可以推動澳門發展成為葡語系金融機構進入中國內地的理想通道。主要可以由兩個方面入手，探索在中葡商貿往來中使用人民幣作為計價結算貨幣的可能性以及打造相關金融產品，以及吸引國際金融組織和金融機構以及國家大型基金落戶澳門。三、思考好如何發揮澳門優勢，並鞏固好澳門自身支柱產業。澳門要充分發揮作為“世界旅遊休閒中心”的優勢，把旅遊發展的業務管理、培訓能力與大灣區分享。澳門除了發揮“一中心”的優勢，自身更要加快“一中心”建設的步伐，現時全球各地都關注中產消費市場，隨著國家經濟的發展，內地中產的市場龐大，但目前內地中產來澳佔比不多，因此，澳門需要加快完善各種配套服務，尤其是基礎設施的建設、通關便利化、服務質素的提升，旅遊產品的多元化等，才能拓展遊客市場，更好地向世界旅遊休閒中心定位邁進。

我們一如既往，把座談會所討論的內容及部份嘉賓提交的書面意見，匯編成書，為讓更多朋友了解與會嘉賓的真知灼見，藉此推動社會就上述議題共同思考和探討。

我們更期盼各位友好、讀者對本刊內容或本中心的工作，繼續給予批評和指正，讓我們的工作，得以更好地推進。如您對本刊內容或本中心各項工作有任何意見，歡迎隨時聯絡本中心秘書處。

聯絡地址：澳門慕拉士大馬路218-A澳門日報大廈19樓D座

電話：853-28780124

傳真：853-28780565

電子郵箱：cpedm@macau.ctm.net

網址：<http://www.cpedm.org.mo/>



齊為澳門動腦筋

行動起來：把握灣區機遇 融入國家發展  
座談會發言彙編

出版：澳門發展策略研究中心

---

排版設計：堅藝創意

印刷：城市印刷廠有限公司

版次：二零一八年十一月（第一版）

印數：800本

定價：澳門元60元正

ISBN 978-99937-41-37-4

版權所有 翻印必究