

齊為澳門動腦筋

踐行一國兩制 弘揚澳門精神

座談會發言彙編



澳門發展策略研究中心



澳門基金會
FUNDAÇÃO MACAU

贊助出版

目 錄

澳門視角

- 《齊為澳門動腦筋——踐行一國兩制 弘揚澳門精神》座談會發言 1
——澳門發展策略研究中心會長 蕭志偉
-

他山之石

- 深圳十大觀念的產生及其意義 5
——國務院參事 王京生
- 香港落實“一國兩制”時遇到的挑戰及對澳門的啟示 21
——香港一國兩制研究中心總裁 張志剛
-

專題演講互動交流

- 專題演講互動交流 27
-



群言堂

-
- | | |
|--|----|
| 加強青少年澳門精神的培養 促進社會未來發展
——澳門中華總商會副理事長 何佩芬 | 31 |
| 從安居樂業出發的澳門精神
——澳門工會聯合總會副理事長 梁孫旭 | 34 |
| 傳承澳門精神 培養愛國愛澳治澳建澳人才
——澳門婦女聯合總會副理事長 黃潔貞 | 39 |
| 做好“澳門精神”的傳承工作
——澳門街坊會聯合總會社會事務委員會主任 陳家良 | 42 |
| 青年人與“一國兩制”下的澳門精神
——澳門青年聯合會會長 莫志偉 | 46 |
| 澳門教師應傳承薪火 立德樹人彰澳門精神
——澳門中華教育會常務理事 呂綺穎 | 49 |
-

踐行一國兩制 弘揚澳門精神

座談會發言彙編

-
- 務實進取推進包容發展 堅定夯實愛國愛澳根基
——澳門進步同盟主席 施家倫 52
-
- “一國兩制”下的澳門精神
——澳門博彩業管理暨中介人總會會長 梁安琪 56
-
- 深入了解澳門歷史 才能更好發揚澳門精神
——澳門青年研究協會會長 龐川 59
-
- “澳門精神”的當代價值與未來啟示
——澳門口述歷史協會會長 林發欽 62
-
- 《齊為澳門動腦筋——踐行一國兩制 弘揚澳門精神》座談會發言
——澳門社會綜合研究學會會長 葛萬金 66
-
- 背倚祖國，奮發向前——青年的澳門精神
——澳門中華學生聯合總會理事長 李兆祖 70
-
- 充分利用港珠澳大橋優勢 開通赤臘角機場至澳門綠色通道
——澳門旅遊零售服務業總商會理事長 葉榮發 72
-



“一國兩制”下的澳門精神 ——吳在權	74
-----------------------	----

鞏固基礎 力謀發展 ——澳門公務專業人員協會理事長 陶永強	78
----------------------------------	----

從感恩角度淺談青年如何學習澳門精神 ——澳門江門青年會理事長 夏俊英	80
---------------------------------------	----

群言堂互動交流

群言堂互動交流	83
---------	----

編者語

編者語	87
-----	----



澳門視角

“齊為澳門動腦筋——踐行一國兩制 弘揚澳門精神”座談會發言

澳門發展策略研究中心會長 蕭志偉

各位來賓：

大家好！

歡迎各位出席本年度的“齊為澳門動腦筋”座談會，首先謹讓我代表澳門發展策略研究中心，對各位在假日撥出寶貴的時間，尤其今日是父親節，仍抽空出席，共同為澳門的發展出謀獻策，表示衷心的感謝，並祝各位父親，尤其在座各位父親，節日愉快！

在新的發展形勢下，當前澳門迎來了重大的發展機遇，亦正面臨競爭和挑戰。國家主席習近平訪澳時指出“愛國愛澳、包容共濟、務實進取是澳門同胞的優良傳統，也是澳門發展的力量源泉”。我們認為，將澳門的核心價值和傳統美德加以凝聚、弘揚推廣，在實現薪火相傳的同時，為其賦予更豐富的時代內涵，可望成為澳門各界未來同握機遇、共迎挑戰的重要動力和基礎。因此，作為本中心成立二十週年系列活動之一，今天的座談會特別以“踐行一國兩制、弘揚澳門精神”作為主題，希望與各位一起探討“澳門精神”的內涵，共同推動澳門發展開啟新的篇章。



以下謹提出本中心的幾點初步思考：

一、準確理解“一國兩制”，是弘揚“澳門精神”的根本。

縱觀歷史，澳門自開埠以來與內地有著血濃於水的關係，彼此同根同源。澳門回歸祖國十八年來，憑著“一國兩制”的制度優越性，澳門的成就有目共睹，民生切實得到改善，市民直接分享到發展成果，獲得更廣闊的空間以實現自我價值。我們認為，澳門的成功離不開中央政府對澳門社會“愛國愛澳”主流思想的肯定和信任，“一國兩制下”的“澳門精神”內涵意義深遠，根植於中華文明的優良傳統，既彰顯家國情懷，又具備本澳特質，當中“一國兩制”正是澳門精神的核心和基石，而只有準確地認識“一國兩制”，才是踐行和弘揚“澳門精神”的前提和根本。

二、“澳門精神”是澳門參與區域合作、保持開放包容的重要底蘊。

主動融入國家發展，在全球化和區域合作的世界大勢中，尋找自身定位和發展機會，是澳門實現可持續發展的重要方向。正如本中心在日前發佈有關粵港澳大灣區城市群發展的研究報告中提到，在大灣區城市群的建設過程中，必須發揮港澳獨特優勢，特別是澳門所承擔的定位和作用，以己之長，深化與內地的合作，共同參與和助力國家“一帶一路”建設。然而我們必須意識到，伴隨著機遇而來的還有競爭，只有以“澳門精神”作為底蘊，用好這無形、珍貴、獨特的核心競爭力，說好“澳門故事”，呈現出獨特的“澳門風采”，讓澳門脫穎而出，憑自身特色走出去、請進來，互利共贏。

與此同時，我們尤其要警惕狹隘本土保護主義對社會發展的危害。目前，“反全球化”的思維在一些國家和地區興起，以所謂“本土”為偽裝，狹隘地以種族和出身來界定“本地”，既無助解決問題，更窒礙跨地區合作，激起族群仇恨，引發社會動蕩。歷史告訴我們，澳門從來都是開放、多元、包容的，一點一滴的歷史的涓流，匯聚成今日的“澳門精神”，這是任何人都無法否認或者曲解的，我們更有責任，共同去守護和傳承。

三、“澳門精神”是解決澳門社會矛盾的必要動力。

經過前一階段的發展，過去積聚的社會深層次矛盾問題開始浮現，需要社會共同以更大的勇氣和智慧去解決。過去兩年多以來，澳門經濟正逐步走出深度調整期，重新煥發活力，社會大局保持和諧穩定，既離不開中央政府的支持、特區政府的不懈努力，同時亦離不開全體市民的自強不息、積極共建。我們認為，面對當前和未來的各種潛在挑戰，“澳門精神”是破解矛盾和問題所必須的精神動力，只有全社會同心同德，繼續珍視和發揚“澳門精神”，進一步增強社會凝聚力和正能量，才能妥善化解社會矛盾，推進澳門在可持續發展的道路上穩步前行。

各位來賓：

以上，是本中心對“澳門精神”的幾點初步思考，稍後的他山之石很榮幸可以請到國務院參事王京生先生、香港“一國兩制”研究中心總裁張志剛先生為我們分享深圳和香港在精神文化上的真知灼見，相信深圳和香港的經驗有助我們落實及弘揚“澳門精神”；同時，亦歡迎各位與會者



在稍後的環節踴躍發言，希望透過本次座談活動，能夠凝聚社會共識，促進確立城市精神，並將其作為貫徹到行動之中的核心價值。這也是我們的共同責任。我深信，接下來各位與會者的討論和分享，必定珠玉紛呈，為凝聚和弘揚“澳門精神”帶來更多新思考，為促進特區發展帶來更多新動力。

最後，謹對各位一直關心、支持發策的工作，再致最誠摯的感謝。

謝謝各位，節日愉快。



他山之石

深圳十大觀念的產生及其意義

國務院參事 王京生

今天特別榮幸能夠見到澳門的各屆精英，並且能夠聽到各位在澳門“踐行一國兩制，弘揚澳門精神”上的高見。

這幾年我每次來到澳門，都有兩個特別深刻的感受：一、每次來到這個城市都發現新的變化，氣勢越來越宏偉，發展越來越大氣；二、與澳門的朋友接觸時，發現他們思想極為活躍，每次都能夠提出新的問題，都有新的憧憬和想法。這是我願意來，期待着聽到大家看法的原因。



今天我想和大家分享四個方面的問題，題目是《深圳十大觀念的產生及其意義》。四個問題包括：一、提煉城市精神需要注意的問題；二、深

註：國務院參事王京生在《齊為澳門動腦筋——踐行一國兩制 弘揚澳門精神》座談會上的發言《深圳十大觀念的產生及其意義》，經澳門發展策略研究中心秘書處整理並經王京生參事確認。



圳精神的形成過程；三、深圳十大觀念的產生；四、深圳十大觀念的內容及意義。

一、提煉城市精神需要注意的問題

城市精神是凝聚全體市民共同奮鬥的力量。這些年來，內地很多城市都在做這件事。我認為要提煉城市精神要注意三個問題：一、要與國家的核心價值觀相吻合。城市精神是國家核心價值觀的城市表達，要充滿正能量。二、要突出自己的城市特色。不能籠而統之地口號化標語化，切忌空洞化。要與城市氣質、城市歷史、城市特點相契合。三、要接地氣。要受到市民的廣泛認可，具有最大的公約數，讓全體市民感覺親切，自願地接受它、宣傳它、實現它。

一、提炼城市精神需注意的问题

城市精神是凝聚全体市民共同奋斗的力量。
一、要与国家的核心价值观相吻合。城市精神是国家核心价值观的城市表达，要充满正能量。
二、要突出自己的城市特色。不能笼而统之地口号化标语化，切忌空洞化。要与城市气质、城市历史、城市特点相契合。
三、要接地气。要受到市民的广泛认可，具有最大的公约数，让市民感觉亲切，自愿地接受它、宣传它、实现它。

一、提炼城市精神需注意的问题

北京：爱国、创新、包容、厚德（2011）
上海：海纳百川、追求卓越、开明睿智、大气谦和（2007）
天津：爱国诚信、务实创新、开放包容（2012.01）
河北：坚韧质朴、重信尚义、宽厚包容、求实创新（2006）
浙江：求真务实、诚信和谐、开放图强（2005）
湖南：忠诚、担当、求是、图强（2012.12）
广东：厚于德、诚于信、敏于行（2012.05）
杭州：精致和谐、大气开放（2002）
广州：务实、求真、宽容、开放、创新（2005）

現在列舉了一些城市這些年來提出的城市精神，包括：北京—愛國、創新、包容、厚德；上海—海納百川、追求卓越、開明睿智、大氣謙和；天津—愛國誠信、務實創新、開放包容；廣東—厚於德誠於信敏於行……

從時間跨度上看，最早提出城市精神的是杭州，在2002年提出“精緻和諧、大氣開放”。北京2011年也提出“愛國、創新、包容、厚德”，

這些概念對不對呢？都對。對城市發展有沒有促進作用呢？都有。但是，稍顯不足的是，它和這個城市的氣質和這個城市的特點是不是真正契合？是不是老百姓、普通市民都願意說、願意談，感同身受，願意推廣它？我舉一個例子，關於北京提出的“愛國、創新、包容、厚德”，我曾見到一個做生意的內蒙古朋友，我與他聊天，問他是否知道內蒙古精神是甚麼。他回答不知道，叫我說一說。我說第一是愛國，他說沒錯，內蒙古自從融入中華民族以後都很愛國。我說第二是創新，他說沒錯，內蒙古太需要創意，他們原本是遊牧民族，現今開辦牛奶公司，也開始搞科技，挖掘稀土。我說第三是包容，他說包容太重要，內蒙古尤其需要包容，他們有漢族、又有蒙古族，還有鄂倫春族等。最後我說厚德，他也回答沒錯，一定要講道德。後來我指出這不是內蒙古精神，而是北京精神。後來，我和北京的宣傳部長提到，作為首善之區，提出這八個字固然不可爭議，但是我作為出生於北京的北京人，總覺得少了些內容，少了北京這種千年古都的底蘊，少了那一份作為國家首善之區的擔當、特別和引領。我覺得這種情況普遍存在。廣東精神的“厚於德誠於信敏於行”內容對不對？非常對。但是為何非要夾着“於”字呢？不就是厚德誠信敏行嗎？厚於德誠於信從理念上而言，“誠於信”是“德”的重要內容，所以這兩者之間還有交叉之處。在提煉城市精神上，大家都在嘗試。我們說鼓勵創新、寬容失敗，而這並不算甚麼失敗，大家可以慢慢改，凝聚共識。

比較而言，我注意到澳門精神是“愛國愛澳、包容共濟、務實進取”。我認為，比較上述例子而言，澳門精神的提煉有高度、有特點。“愛國愛澳”指出除了愛國還要愛澳，而不是愛別的地方，“一國兩制”



的特點突出。“包容共濟”，澳門作為最早的中國對外開放的城市，是中西文化包容薈萃之地，而且這種包容也成為今天澳門人的追求，否則城市不可能越來越大。同時還要“務實進取”，這也是澳門市民的特點，很實在，近年也在進取發展。

總括而言，這些城市精神的提煉中，特別是第二點和第三點，需要我們不斷深化。

二、深圳精神的形成過程

深圳精神的形成可能比剛才說的這些城市和省份都早。在1990年，深圳在建立經濟特區十年之際，開始明確提出城市精神：“開拓、創新、團結、奉獻”。“開拓”、“創新”，大家都清楚是

深圳經濟特區的使命。那“團結”、“奉獻”呢？為甚麼要在深圳特別講“團結”、“奉獻”？因為深圳人來自五湖四海，深圳是一個移民城市，95%的人口都是外來移民，所以這個時候團結和奉獻就十分重要。到了2002年，又在這個基礎之上提出了“開拓創新、誠信守法、務實高效、團結奉獻”，進一步豐富。到2011年，深圳開始提出“十大觀念”。



三、深圳十大觀念的產生

我是從2003年開始擔任深圳市委常委、宣傳部長的。在2011年為甚麼

要提出深圳十大觀念呢？它的產生有兩個原因，第一個原因就是觀念對深圳經濟特區發展具有重大意義。觀念引領文化，文化塑造城市。觀念是城市的靈魂，也是文化的靈魂和時代的靈魂，它具有不可比擬的重要性，對於深圳經濟特區更是如此。

為甚麼這樣說？因為深圳首先產生觀念，其次才產生高樓大廈。1980年，深圳經濟特區確立，就是在那一年，那時候深圳還沒有任何一座高樓大廈，都是開始大興土木的時候，深圳首先就提出了一句當時石破天驚的、讓全國都關注的，也是和“改革開放第一炮”有關的觀念：時間就是金錢、效率就是生命。現在我們看這句話很普通，但當時全中國都在吃大鍋飯，根本對時間問題就是能磨就磨，能拖就拖。這個時候，深圳一下就提出時間就是金錢、效率就是生命，而且爭分奪秒地搶時間、講發展，由此而產生了“深圳速度”。從那以後，“深圳觀念”和“深圳速度”成為深圳這個城市獨有的兩個名詞。為甚麼說獨有呢？即使發展到今天為止，以一個城市命名的觀念，只有深圳，北京、上海、廣州等城市都沒有，哪裏有“上海觀念”這一說呢？或者有也是你自己在說。只有深圳觀念現在還是通行全國，裏面就包括深圳十大觀念。所以，深圳首先產生觀念，然後再產生高樓大廈。

那麼，觀念的時代意義是甚麼？美國學者比爾德曾說任何時代的進步都是由觀念引起的。中國的改革開放也是首先來自於觀念的改變。世界上從文藝復興、到啟蒙運動、到工業革命、到後來的浪漫主義運動，無一不是新的觀念開始流行，而對社會產生了巨大的衝擊和推動作用。



三、深圳十大观念的产生

深圳十大观念产生的两个原因：

一是观念对深圳经济特区发展具有重大意义。观念引领文化，文化塑造城市。观念是城市的灵魂，也是文化的灵魂和时代的灵魂，它具有不可比拟的重要性，对于深圳经济特区更是如此。

深圳首先产生观念，然后再产生高楼大厦。

美国学者比尔德说：“世界在很大程度上由观念支配，既有正确的观念，也有错误的观念。”而任何时代的进步都是由观念引起的。



王京生 著

三、深圳十大观念的产生

二是深圳经济特区建立30周年的契机。回顾总结深圳对全国的贡献。



2010年9月6日，胡锦涛总书记出席深圳经济特区建立三十周年庆祝大会并发表重要讲话。



深圳十大觀念產生的第二個原因就是一個契機，恰恰時間到2010年是深圳經濟特區建立30週年。那怎麼紀念深圳經濟特區建立30週年？以後澳門到回歸20週年時也會面臨這樣的問題，需要通過總結甚麼作為紀念？當然可以有各種各樣的方式。

當時深圳市委宣傳部提出，並報告市委同意，要總結出深圳的精神，城市發展不能只依靠GDP。對於一個城市而言，任何城市的競爭都是經歷“三拼”階段。首先“拼經濟”，中國改革開放後，看哪個城市先富起來，哪個城市人均GDP最高；第二“拼管理”，經濟拼完後，拼哪個城市管理最好、最精細、最文明；最終“拼文化”，決戰文化是城市發展之中必然的一個選擇。我們看世界上現今知名的城市，它一定有兩個輻射能力：一、是經濟的輻射能力，這是毫無疑問的，城市大但沒有經濟能力，沒有經濟總量是不行的；二，比經濟更重要的文化輻射力，不論是倫敦、紐約、巴黎、東京等，沒有文化輻射力的城市有沒有比這些城市更富裕的呢？有，而且還不少，例如中東的一些城市，人均GDP比我們任何人想像中的還富裕，但是它沒有影響力。我曾經提出，無論是城市還是國家之間的競爭，已經進入到“以文化論輸贏、以文明比高低、以精神定成敗”的



因此，市委宣傳部就策劃在2010年8月1日，由一個網友在深圳新聞網上，化名“為飲滌凡塵”，在論壇中發了一篇帖子《來深十八年，再回憶那些曾令我熱血沸騰的口號》，發出後把它置頂，而且旁邊加了一個網上評論。帖子和評論一推出，沒想到反響空前熱烈，開始刷屏。最後，在三天的時間，點擊量超過10萬次，這是新聞網從來沒有出現過的。大家就開始積極討論，自由推薦自己認為重要的那些觀念。

這就進入到第二步群眾海選、社會徵集。當時讓每個網友都提，然後梳理出200多條大家都比較認可的深圳觀念。得出200多條後，就從網上轉入報紙，準備向整個社會公佈候選觀念，請大家投票選出。在出現網友海選後，我們也開始讓另外一個群體加入。這個群體既生活在深圳，但又不是深圳人。他們是各大媒體駐深記者站的所有負責人，深圳一共有36家中央和各個地方媒體駐深的新聞單位，由他們組成一個記者團，這個記者團又是專家評審團。選擇他們的原因是：一、他們是搞新聞的，可以說是眼觀六路，耳聽八方，視野開闊；二、他們有超脫性，與深圳的任何格局利益都沒有關係。他們也開始進行投票篩選，篩選要求是一百條，結果有三條高度重合，所以最後得出103條。之後在這103條中再進行一次投票，選出30條。我們讓專家評審團和市民開始討論，因為不能老是自己投自己，這沒太大意義。大家碰撞討論一下，可能你認為不重要的觀念通過討論就變得重要起來了。經過一個多月的討論，最後開始在這30條中投票選出最後的十大觀念。當然公佈網民的投票占50%的權重，專家委員會的投票占50%，由此產生今天所說的十大觀念。最後無法想像的是，專家和群眾投票結果重合率居然高達90%，說明大家在參與評選過程中逐漸形成了越來

越明確的共識。

三、深圳十大观念的产生

深圳十大观念评选步骤

1. 市民和网友自由推荐，海选出200条观念
2. 专家组鉴定、筛选出103条候选观念
3. 投票选出30条候选观念
4. 按网民投票和专家投票权重各占50%的比例，评选出深圳十大观念

10

四、深圳十大观念的内容及意义



11

四、深圳十大觀念的內容及意義

最後發佈的深圳十大觀念，按得票由高到低順序如下：

- 一、時間就是金錢；效率就是生命；
- 二、空談誤國，實幹興邦；
- 三、敢為天下先；
- 四、改革創新是深圳的根、深圳的魂；
- 五、讓城市因熱愛讀書而受人尊重；
- 六、鼓勵創新，寬容失敗；
- 七、實現市民文化權利；
- 八、送人玫瑰，手有餘香；
- 九、深圳，與世界沒有距離；
- 十、來了，就是深圳人。



我剛才說的重合率90%是甚麼呢？就是前九條是專家投票和市民投票得票率完全重合，投票最多的基本也完全一樣。最後一條“來了，就是深圳人”分歧很大，記者團沒有選，但是市民投了這一票，最後入選了。

人們的觀念都是不斷變化的，現今叫得最響的恰恰就是第十條“來了，就是深圳人”。大家如果到深圳機場，一走出大廳，就會看到“來了，就是深圳人”。這句話到今天仍然是最能凝聚深圳人心，最通俗而又傳播最廣的。後來演繹出很多版本，包括“來了，就做志願者”等等，成為了一個句式。

十大觀念內容分成三種類型，第一是具有劃時代的意義，代表城市對國家的貢獻。深圳這座城市提出的觀念引領國家改革開放的，例如“時間就金錢，效率就是生命”。補充一點，這句話當時非常正確，但今天要辯證地看。一味地追求時間，改革開放之初是極為需要，但今天我們邁向質量時代，一味地追求時間往往就變成浮躁。當我們提倡一件產品需要工匠精神，需要精雕細刻的時候，單純地強調時間就變成了粗俗。“空談誤國，實幹興邦”，是永恆不變的道理，這與澳門精神的“務實進取”有異曲同工之妙。

第二是體現城市本質，如“敢為天下先”，深圳是第一個經濟特區。

“改革創新是深圳的根、深圳的魂”，這是當時深圳市委書記李鴻忠提出來的，現在是天津市委書記。這個觀念一經提出，市民們都很認同。“鼓勵創新，寬容失敗”也是深圳率先提出來的，因為深圳是個創新之都，創新的前提是寬容失敗，否則沒人敢創新。“來了，就是深圳人”，這是移

民城市的特點。

第三就是體現城市的文化價值追求，如“讓城市因熱愛讀書而受人尊重”，深圳是個新興城市，是一個被外人眼裏曾經認為是暴發戶的城市，也是一個當時被學界譏諷為文化沙漠的城市。這一條觀念是我在第二屆深圳讀書月時提出來的。深圳要有甚麼受人尊重呢？是因為財富嗎？是因為有外來移民的夢想？是讓每一個人都實現了自己的安樂窩嗎？不是的。我們認為是因為熱愛讀書而受人尊重，深圳就是要通過讀書用大氣去壓制浮躁，用優雅去驅除粗俗，讓這個城市振興下去，積澱它的底蘊，這一點受到市民廣泛的響應。“實現市民文化權利”，市民文化權利包括享有的權利、參與的權利、創造的權利、創造成果被保護的權利。還有“送人玫瑰，手有餘香”，提倡整個城市互相關愛，建設愛心之城、志願者之城。深圳有一個品牌活動—關愛行動辦了十多年，現在我們在鄰里節基礎上，提倡在那一天鄰里之間互相問好，甚至互相坐一坐，談一談。現在我們準備在城市裏醞釀發展為感恩節。大家都知道“感恩節”一詞是來自於美國，當時白人佔領了美國後，一開始印第安人是歡迎他們，給了他們很多的幫助，但是白人為了掠奪和佔領土地和龐大的資源，最後發動屠殺。有一天，美國人突然夢醒了，知道美國這塊土地不是他們固有的，印第安人在那裏已經有幾千年歷史。白人來到時他們歡迎你，美國人為了良心的救贖，就設立了感恩節。深圳也應該感恩改革開放，回報全國人民。另外，鄰里之間，行業之間也要互相感恩，在整個城市裏樹立大愛這個座標，大愛築城，凝聚人心。



四、深圳十大观念的内容及意义

一是具有划时代意义，代表城市对国家的贡献。观念是时代的引领者，也是深圳对国家的最大贡献。如“时间就是金钱，效率就是生命”、“空谈误国，实干兴邦”。

二是体现了城市本质。如“敢为天下先”、“改革创新是深圳的根，深圳的魂”、“鼓励创新，宽容失败”、“来了，就是深圳人”。

三是体现城市的文化价值追求。如“让城市因热爱读书而受人尊重”、“实现市民文化权利”、“送人玫瑰，手有余香”。

12

四、深圳十大观念的内容及意义

深圳十大观念有四个特点：一是源自深圳，二是来自群众，三是解放思想，四是昭示未来。以十大观念为代表的深圳一系列重大观念创新，不仅是深圳宝贵的精神财富，也是全国人民宝贵的精神财富。深圳十大观念创新是在为特区立言，是在凝聚改革创新共识，是在打造城市的软实力。

观念改变历史。深圳十大观念不仅是深圳这座城市30年的观念史和心灵史，也是中国改革开放历程的精神见证。

13

十大觀念有四個特點：一是源自深圳，二是來自群眾，三是解放思想，四是昭示未來。以十大觀念為代表的深圳一系列重大觀念創新，不僅是深圳寶貴的財富，也是全國人民寶貴的精神。深圳十大觀念的創新是在為特區立言，是在凝聚改革創新共識，是在打造城市的軟實力。因此，十大觀念到現在為止成為深圳最重要的一個名片。

四、深圳十大观念的内容及意义

群众海选、社会征集、网民投票、专家评审、媒体公示，深圳十大观念的“上市路演”过程是张扬特区精神，讴歌改革开放政策，提炼和弘扬社会主义核心价值观的过程，深圳十大观念形象生动，好记好读，与群众没有距离感，这是深圳精神的民间表达，或者说是民间版本的深圳精神，它是深圳的精神地标和精神身份，是解开深圳发展奇迹的精神密钥。

14

四、深圳十大观念的内容及意义

评选十大观念的过程，实际上是对城市核心价值和城市精神的社会认同过程，是在寻找这座城市发展的精神动力和精神轨迹，它告诉世界，什么才是中国特区的核心竞争力，什么才是中国特区的活力之源。

以十大观念为代表的深圳一系列重大观念创新，既是深圳特区的观念创新史，也是深圳创业者的奋斗史，也是深圳新移民的圆梦史，更是中国改革开放的观念启蒙史与精神缩影。

15

最後，十大觀念的內容及意義中，十大觀念當時觸動整個城市，就文化上而言，深圳2008年獲得聯合國教科文組織“設計之都”稱號，2009年，世界知識城市峰會授予“傑出的發展中的知識城市”稱號。2013年，被聯合國教科文組織評為“全球全民閱讀典範城市”。連續四次獲得“全國文化體制改革先進地區”稱號，連續四次獲得“全國文明城市”稱號，這是在全國絕無僅有的。

四、深圳十大观念的内容及意义

深圳荣誉

- 2008年，联合国教科文组织授予“**设计之都**”称号
- 2009年，世界知识城市峰会授予“**杰出的发展中的知识城市**”称号
- 2013年，联合国教科文组织授予“**全球全民阅读典范城市**”称号
- 连续四次获得“**全国文化体制改革先进地区**”称号
- 连续四次获得“**全国文明城市**”称号

16

四、深圳十大观念的内容及意义

深圳创新充满活力

深圳知识产权	数据（2016年）
PCT国际专利申请量	19648件 (同比增长47.64%) 连续十三年居全国首位
占全国申请总量比重	46.59%
每万人口发明专利拥有量	80.09件 高居全国榜首

17

還有就是它對科技的貢獻。2016年，深圳的PCT國際專利申請量是19,648件，同比增長47.64%，與2015年相比，發明專利申請量增長約一半，連續13年居全國之首。第二，占全國申請總量的比重，即全國的發明創造光是深圳一個城市的佔比，達46.59%。每萬人口發明專利是80.09件，位列全國第一。另外有一個數據，僅是南山區去年發明專利的申請量就占全國的27.5%。大家思考一下，全國這麼大，一個南山區就占到全國的27.5%，超過1/4。為甚麼？這不得不引起我們的思考。

國家提出創新驅動發展戰略，那麼又是甚麼在驅動創新？很多人馬上想到了很多的說法，得到最多的答案：市場經濟，市場經濟配置創新要素，然後驅動創新。我想再問，全世界號稱正在運行市場經濟的國家，約為140多個，但為甚麼有些國家一直走在 innovation 的前列，而有些國家則談不上創新，甚至一直蹣跚不前？有人會回答，還有制度要素。那麼，制度後面又是甚麼？歐美的制度不錯，但創新程度也有高低，以色列與美國就一直引領着世界創新的潮流。當說到這兩個國家時，我們會恍然大悟，這背後肯定有比制度和市場經濟更重要的事情。以色列猶太人的獨有文化、美國的獨有文化，成為創新最好的土壤。如果說深圳是個移民城市的話，而世



世界上最大的移民國家就是美國。如果說以色列是一個單一民族的話，那麼我就告訴大家，以色列的民族來源於140多個國家和地區，其中89個國家的移民構成了今天的以色列的主體。它雖然是一個猶太教國家，但同時它又是一個移民匯聚的國家，更重要的是它的價值觀和觀念裏有那些鼓勵創新的核心因子，這種文化為創新營造了土壤和氛圍。這就是給予我們的一個重要啟發。因此，回到剛才那個問題，究竟是甚麼在驅動創新？我的觀點就是，文化驅動創新。市場經濟、制度、技術、資本等要素固然重要，但決定創新的根本因素，還是文化。

投影片上面還有深圳在文化上的一些創新舉措和取得的一些成績，具體就不展開介紹了，比如深圳是全國最早提出文化立市戰略的城市，還提出建設“兩城一都”，即圖書館之城、鋼琴之城、設計之都，打造了深圳讀書月、創意十二月、市民文化大講堂、關愛行動等諸多文化品牌活動……我們歸納總結了一下，深圳讀書月、市民文化大講堂是“求真”，關愛行動是“求善”，創意十二月是“求美”，我們文化建設的目的就是要讓人們追求真善美。

四、深圳十大观念的内容及意义

2003年，深圳在全国最早提出文化立市战略，建设“两城一都”



图书馆之城



钢琴之城



设计之都

四、深圳十大观念的内容及意义

深圳：图书馆之城

全市公共图书馆	643个
城市街区24小时自助图书馆	240台



踐行一國兩制 弘揚澳門精神

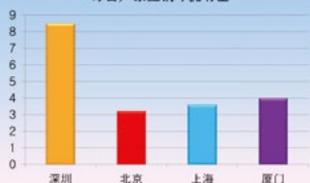
座談會發言彙編

四、深圳十大观念的内容及意义

深圳：钢琴之城

截至2012年，深圳拥有的钢琴数量超过25万台，钢琴普及率为每百户家庭达到8.5台，高于北京的3.2台，上海的3.6台和厦门鼓浪屿的4台。

每百户家庭钢琴拥有量



20

四、深圳十大观念的内容及意义

钢琴之城

据统计，全市有超过300家琴行。每年钢琴考级人数超过十万人，各类钢琴培训机构超过300家。

深圳的中国深圳国际钢琴协奏曲比赛，是国家正式批准的第三个最高级别的国际钢琴赛事。

21

四、深圳十大观念的内容及意义

设计之都

项目	数据
深圳设计从业人员	约40万
深圳设计企业	近1万家
深圳工业设计市场份额占内地比重	逾60%



深圳设计企业涵盖平面设计、工业设计、建筑设计、动漫设计、软件设计等10多个领域，设计水平和竞争能力得到国际同行认可。

22

四、深圳十大观念的内容及意义

品牌活动：深圳读书月



深圳自2000年起将每年11月确立为“读书月”。已连续举办17届，直接和间接参与总人次达1.2亿。2013年，深圳被联合国教科文组织授予“全球全民阅读典范城市”荣誉。

23

四、深圳十大观念的内容及意义

品牌活动：创意十二月



创意十二月坚持高端专业创意和群众性生活创意相结合，2005年至今，连续举办12届，推出“深圳创意设计七彩奖”，营造浓郁的创新求美氛围。

24

四、深圳十大观念的内容及意义

品牌活动：市民文化大讲堂



二月河

自2005年至2016年11年间，市民文化大讲堂举行了1000多场讲座。被列入“全国十大文化创新工程”，获得全国“终身学习活动品牌”称号。

25

四、深圳十大观念的内容及意义

品牌活动：关爱行动

2003年至今，关爱行动已连续开展14年，共举办2万多项爱心活动，吸引千万市民参与。入选中国“社会治理创新十佳经验”。



26

四、深圳十大观念的内容及意义

深圳读书月

市民文化大讲堂

求真

关爱行动

求善

创意十二月

求美

四个品牌活动的建立，目的是让人们求真、求善、求美。

27



深圳十大觀念評選出來後，深受市民認可，幾乎家喻戶曉、婦孺皆知，在全國也引起了很大反響。編纂出版的《深圳十大觀念》一書，受到社會各界的重視，幾度加印，影響遠及全國各地。在第十二屆深圳讀書月“年度十大好書”評選中，該書被來自北京、上海、廣州、香港和台北等地的文化和媒體界評委評選為“年度十大好書”，並推舉為唯一一本“年度推薦”書籍。

觀念是與時俱進的。這些年，深圳又有新的突破和進步，創造了一些新的東西，比如“深圳品質”、“文化+”、“創新驅動發展，文化驅動創新”等等，當然還需進一步提煉。城市精神具有相對穩定性，但也要與時俱進。

四、深圳十大觀念的內容及意義

深圳十大觀念影響全國

深圳十大觀念評選出來後，深受市民認可，幾乎家喻戶曉、婦孺皆知，在全國也引起了很大反響。編纂出版的《深圳十大觀念》一書，受到社會各界的重視，幾度加印，影響遠及全國各地。在第十二屆深圳讀書月“年度十大好書”評選中，該書被來自北京、上海、廣州、香港和台北等地的文化和媒體界評委評選為“年度十大好書”，並推舉為唯一一本“年度推薦”書籍。



王京生主編

28

四、深圳十大觀念的內容及意義

觀念是與時俱進的。這些年，深圳又有新的突破和進步，創造了一些新的東西，比如“深圳品質”、“文化+”、“創新驅動發展，文化驅動創新”等等，當然還需進一步提煉。**城市精神具有相對穩定性，但也要與時俱進。**

29

歡迎大家以後到深圳參觀，我們再進一步交流。以上與大家分享了一些體會，說得不對的地方，請各位批評指正。

謝謝！

香港落實“一國兩制”時遇到的挑戰及對澳門的啟示

香港一國兩制研究中心總裁 張志剛

大家下午好。

今年是香港回歸20週年，有關總結香港回歸經驗的活動，在過去的數月來也舉辦得十分熱鬧。早前，曾有座談會與研討會在北京舉辦，總結香港回歸20年的經驗，張德江委員長發表的一篇演辭也相當全面地講述香港回歸後的問題。

如果要回答香港回歸後實踐“一國兩制”是否成功呢？不論是公開發言還是個人由衷之言，我也認為是成功的。要論述成功的原因十分簡單，只要大家查看20年前的香港媒體關心甚麼、擔心甚麼，以及這些問題在今天是否存在就可以了。香港是一個有700萬人口的地方，現今每年香港移民外地人數約有6,000多人，與香港前途問題、信心問題出現前作比較，1982年前香港每年移民人數約有20,000人，可見現在移民數字比所謂的問題出現前還要下跌7成。過去曾說的不少問題現今沒有再出現，更不斷有很多新公司到香港上市。現今仍然有人質疑香港的法治，但全世界那麼多跨國企業都不認為香港存在法治問題，那麼香港人自身憑甚麼質疑香港法治有問題？

註：香港一國兩制研究中心總裁張志剛在《齊為澳門動腦筋——踐行一國兩制 弘揚澳門精神》座談會上的發言，經澳門發展策略研究中心秘書處整理並經張志剛總裁確認。



那麼，香港存在問題嗎？當然存在。事實上，全世界任何一個地方都有問題存在着，所以，每當有人以一大堆相關問題質問我時，我會回答：這些問題在香港找到，在美國也能找到，在全世界任何地區也能找到。政策處理都是由人執行的，當然可能有問題。

我們在此不談論全世界任何國家與地區都會出現的問題，也不討論現行“一國兩制”落實得好而令大家都不離開，而是客觀地去看，香港在過去20年落實“一國兩制”、“港人治港”、高度自治時，我們面對最大的問題是甚麼呢？

我在過去公開發表的文章曾使用了Constitutional conflicts一詞，香港的矛盾不是一般政策上的矛盾，不是是否增建房屋、是否擴大郊野公園、是否填海等等任何國家都永遠存在的問題。香港獨特的問題在於憲政上矛盾：究竟一個人眼中的“一國兩制”與另一個人眼中的“一國兩制”是否相同？與北京政府所認為的“一國兩制”是否相同？大家都拿着《基本法》時，各自的解釋又是怎樣？全國人大常委會的解釋又怎樣？

香港現今存在最嚴重的問題，在過去20年，甚至早至最早期開始商討回歸，討論制訂《基本法》，到《基本法》頒佈時就已經存在。我們爭論了20多年仍然只集中於一個問題上，就是香港特區政府權力如何產生？權力是誰授予？北京政府認為是北京授權於香港。張德江委員長也曾強調香港是獲授權，並不是分權和其他性質。現在回歸了20年仍要爭論，代表着這問題仍未解決。由草擬《基本法》至今，泛民主派在爭辯的就是“民主”。由行政長官到立法會議員都是掌有公權力的人，這些具有公權力的

人如何產生？泛民認為所有有公權力的人都應該由香港通過選舉產生，但北京政府並不認同，認為應當按照《基本法》，中央對行政長官有實質任命權。所以，這20多年來爭辯的內容都是這個單一議題。

為甚麼泛民主派對民主情有獨鍾，認為所有事情都應該由香港人自行決定？因為他們認為自身在民主選舉中佔優勢，這種想法的緣由牽涉到香港過去一百多年的歷史。被割讓給英國的一百多年來，香港與內地政府都存在着某一種對立矛盾：

地理上，香港一直以來是處於中國最南端的地方，俗語說：“山高皇帝遠”，在地緣方面距離中央地方越遠，就越管理不到。

歷史上，晚清時期，革命活動集中在香港；在民國時期，鬥爭失敗的軍閥會逃至香港；國共內戰，國民黨戰敗時部分人員逃至香港；至新中國成立，實行社會主義，資本家也是逃往香港。香港某程度上所有因為政治風潮而從內地離開，與中央政府處於對立關係的人士都是逃到香港。所以，歷史發展上兩者存在着某一種對立。

從英國政府有關如何對待九七問題的公開文件中，可發現英國政府並不想離開香港，為此，英國政府採取了連串策略。為了與北京談判時更有利，在1997年回歸後仍能保留一部份力量在香港，英國做了一些鋪墊工作，例如麥理浩來香港後，把普羅大眾一般生活水平，與內地大幅拉開。這種拉開是刻意的，並非為了照顧香港人，而是有政治策略目的，要讓香港在短時間內在民生方面與內地出現很大的差距，好讓英國在討價還價時處於一個更有利地位。



以上只是其中兩項因素，結合了其他各種因素，以及受到部分政治事件的摧化下，使民主選舉對泛民主派有利。我曾詢問香港民建聯的朋友，作為香港的最大政黨，為何香港沒有人稱他們為民主派？因為香港的“民主派”有一個含義，就是必須“反共”。

所以，香港構成了所謂的憲政矛盾的原因，就是民主派必須“反共”，這樣令香港如何能在“一國兩制”下的大框架和平共存？這是十分困難的，因為矛盾已經昇華到一個憲政層面的矛盾，連最基本原則大家都無法達至共識，即是最基本遊戲規則大家商量了幾十年都未有結果，所以，大家處於對立面。

香港現時能夠掃除了回歸前大家的擔憂，這主要歸功於國家的發展。回歸前大家憂慮生活方式會被改變，私人財產受到影響。隨着國家改革開放，減輕了資本主義與社會主義的張力，香港的生活方式沒有大改變，並且上海的生活方式其實已與香港沒有大差別。此兩種制度現今在世界範圍中也是不斷趨同，這種趨同令大家在回歸前所擔憂的事情都沒有發生。

然而，在上述各種原因下，“一國兩制”在落實時仍然出現問題。憲政上的矛盾令香港的發展受嚴重障礙。當反對派要爭取他們的政治形式能夠登上權力最高點，便運用種種方法阻撓特區政府施政，藉此影響現時制度無法令大多數香港人滿意。這種想法並非我指出的，而是某一泛民資深前議員公開表示的。過去20年來，香港憲政矛盾一直困於政治對抗鬥爭中，令很多事情原本能做到，但到最後無法做到。

澳門沒有此先天問題。澳門也存在矛盾，但並沒有到達憲政層面上。

現時市民提出的民生問題都是可以從政策上作出改變，並不像香港爭論了幾十年仍然停留在最根本的問題上。澳門的問題絕大多數都是可以通過調撥資源進行解決的。

澳門回歸後比香港幸運，張德江委員長在早前的座談會曾強調，希望香港用好“一國兩制”的優勢，意思就是在“一國兩制”安排下，香港其實能夠發揮與爭取到不少優勢，這句話套到澳門也是一樣。香港因為存在政治鬥爭，所以有好處也不接受，把大部分精神都用於爭論一些大部分人都不清楚爭論原因的事情。

香港這些問題對於澳門的啟示，就是“一國兩制”的安排能夠令澳門作為一個特別行政區，作出最大程度的發揮，不受制於部分憲政矛盾。對中央人民政府、《基本法》、“一國兩制”、“澳人治澳”等方面的看法，在澳門現時並不是爭議的問題，澳門政府通過執行政策去解決問題遠比香港容易。

澳門現時最大的挑戰是如何提升“澳人治澳”的能力。要提升“澳人治澳”的能力需要清楚了解澳門人的想法，政府可以撥資源利用各種科學方法知道澳門人所想與所不滿的地方，並針對作出解決。

過去數年，我也算是較為近距離觀察香港特區政府的施政，如果只從想法、管治科學而言，香港管治團隊的能力是不錯的，各個方面都曾作出思考，因此，澳門可與香港多作溝通與合作。香港不少政策與方案因政治鬥爭而無法實行，但澳門也可向香港“借用”相關想法、方案、研究與經驗作參考。



香港人很羨慕澳門能夠派錢，派錢並非不好，持續派錢後也很難不再派，但派錢的效力短，正如父母只靠金錢來教導子女，不付出親情，子女往往收到金錢後，只說一聲多謝就不會再記住。派錢對部分弱勢群體的針對性作用也不大，例如失智症家庭、長者等。政府有錢就應為澳門思考如何做更多實際的事情。港澳兩地政府面對相同的社會問題，我認為解決方法應該是，落實“一國兩制”，善用“一國兩制”為澳門帶來的好處，令經濟蓬勃起來，然後政府通過施政令澳門社會感受到“一國兩制”的好處。這樣能夠令“一國兩制”成功實踐，並能令國家在推行政策時能夠得到正面反應。

澳門有很好的條件成為落實“一國兩制”的典範，並且過往有較好的歷史發展基礎，但是往後同樣需要注意香港與台灣相關政治問題趨勢的連鎖反應對澳門的影響，例如對部分觀念的混淆、錯誤演繹與無限引申。澳門除了落實“一國兩制”，關注民生事務外，對於基本原則一定要擇善固執。香港現時有不少問題變得無法判斷對錯，相關觀念變得模糊後，再去解釋時就會變得十分困難，或者被認為這是不尊重民意。錯誤觀念一旦形成後，便難於糾正。

香港至今所遭遇到的問題、經驗，不論是否已在澳門出現，澳門均可作出借鑒。港澳兩地雖然歷史發展不同，但社會結構有很大程度的相似。現時香港正在總結過去20年的得失對錯，這些經驗對於澳門都具有很大的參考價值。

謝謝各位！



專
題
演
講
互
動
交
流

“齊為澳門動腦筋——踐行一國兩制 弘揚澳門精神”座談會

專題演講互動交流

陳子昌

剛才聽到“深圳十大觀念”，個人感到這種提法很有意思。很多城市都採用“城市精神”一詞，但深圳使用的是“觀念”，那麼“觀念”和“精神”之間是否具有差別？當初為甚麼採用“觀念”這個名詞？

我們都知道深圳是一個較為特別的城市，她是因為政策而產生的一個新城市，剛才王先生說到先有觀念再有高樓，那麼對於像澳門這種歷史積累比較厚重的城市而言，如何去處理這個歷史的部份？

還有，深圳十大觀念非常好的一點就是採用的語言非常“貼地”，例如“來了，就是深圳人”，就是說深圳歡迎所有來自各地的人成為自己的一部份，但當初是怎樣產生這樣的用語？是民眾自己選出來，還是經過一些語言專家推敲，然後敲定這個版本？

另外，在討論過程中是否會出現一些含有爭議的部份？

謝謝！



王京生參事回應

第一，我覺得至少對深圳來講，“觀念”比所謂的“精神”更重要。因為，深圳1980年就提出“時間就是金錢，效率就是生命”。在那一年的國慶節，你可能年紀還小，當時巡遊的時候，突然有人展示了這些牌子，一下就轟動了全國。其中一個是“小平，你好嗎？”，另一個就是“時間就是金錢，效率就是生命”，所以一下子在全國喚響了。

當時全國設了五個經濟特區，珠海、汕頭、深圳、廈門與海南，但今天可以說深圳獨步一豎。其他地方也很努力，但我覺得他們缺乏內在驅動力，更多是靠國家政策去發展，不像深圳用觀念推動變革。其實我們所說的中國夢，也是一種預期和觀念。

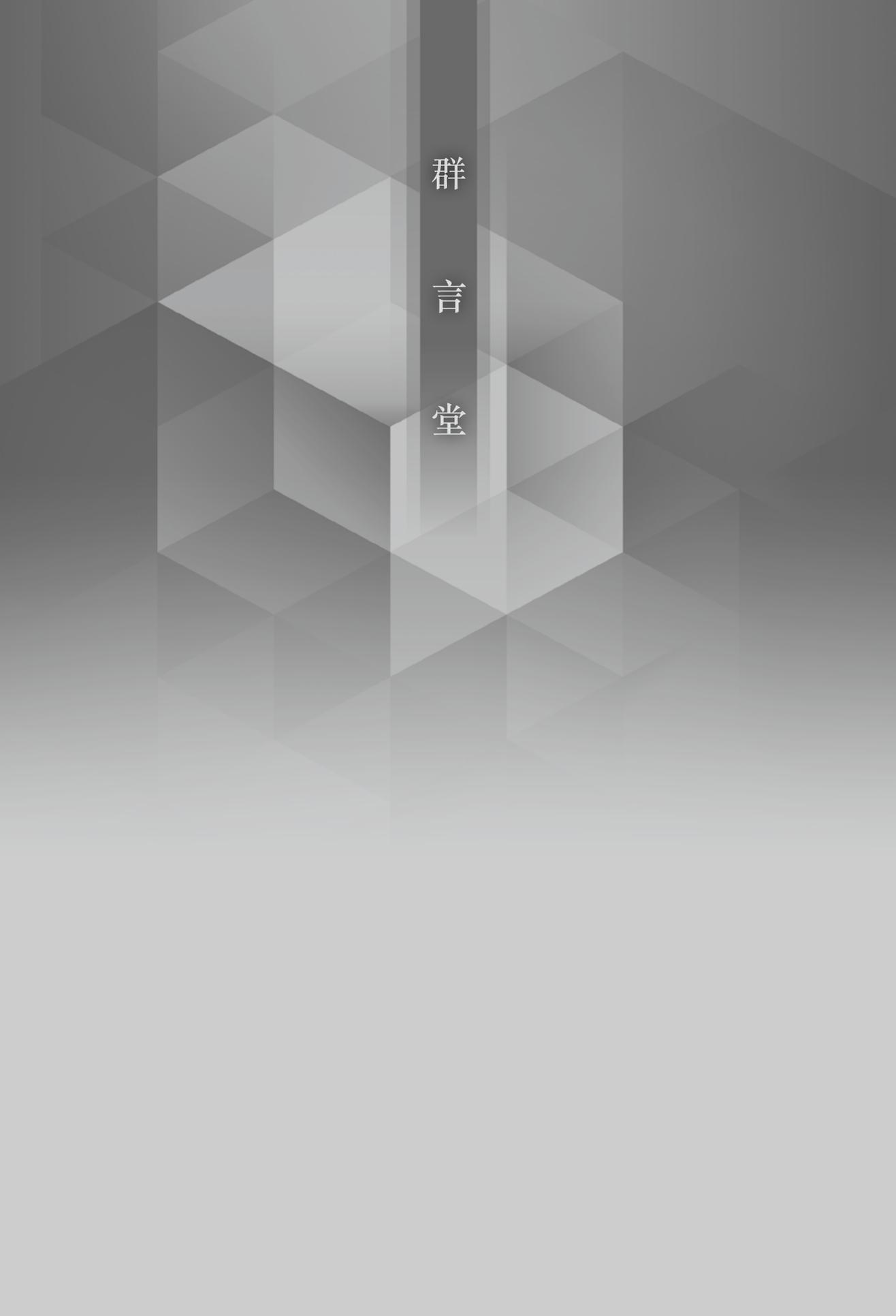
第二，深圳觀念在產生過程中，是由市民一輪一輪地投票。在這過程中，他們所投票的結果，我們都能掌握，但我們的原則是絕不干預，老百姓怎麼說，就怎麼說。你們會看到當中很多用語是網絡語言，特別是“來了，就是深圳人”。這是一位市民提出的，他認為“來了，就是深圳人”是深圳最好的觀念，最後就由大家選出來了。雖然提出的那位市民今天可能也是名不經傳，但他提的這句話留下來了。

還有一些用語有些咬文嚼字，有些是關於部分領導的講話。其中，“讓城市因熱愛讀書而受人尊重”、“實現市民文化權利”等，有點學究氣，但大家都覺得，現在深圳最可貴的一點就是對文化的重視，在市民裏面無與倫比。

剛才張先生所講為何澳門沒有紛爭，我認為：第一，澳門文化相對而言很健全，第二，澳門人心態好，立足於積極的建設，而不是破壞的批判。

所以，十大觀念就在大家議論下選下來的。

謝謝！



群
言
堂

加強青少年澳門精神的培養 促進社會未來發展

澳門中華總商會副理事長 何佩芬

社會的發展需要具體的行動進行推動，而推動社會的具體行動又必須有準確的指導方向，而準確的指導方向又是建基於明確的思想精神之上，所以，思想才是推動社會向前發展的重要力量。澳門自回歸以後，整體社會都獲得了良好的發展，社會整體穩定，經濟也是取得了世界觸目的發展，這都離不開澳門有著重要的指導思想精神，一份屬於澳門的“澳門精神”，而澳門得以獲得良好的發展，也是源於這份精神。

國家主席習近平，以及國務院總理李克強等領導，都對“澳門精神”的含義作出了深刻的闡述，總結概括而言，澳門精神就包含了“愛國愛澳、包容共濟、務實進取”等具體的內涵。事實上，相關的內涵一直引導著澳門當前的社會發展，而在長遠的未來，關於“澳門精神”精神的內涵也將繼續推動著澳門的長遠可持續發展。為此，如何將澳門精神充分融入到未來的社會發展當中，值得特區政府以及社會各界人士深入思考。

穩定的社會環境，是建設社會的重要前提，只有在穩定的社會環境之下，才能夠齊心協力推動澳門的發展。而堅持“愛國愛澳”的基本社會核心價值，才能夠保持穩定的社會環境，以及促進社會的建設。當前，社會的整體形勢在不斷的發展之中，“愛國愛澳”必須堅持在擁護《基本



法》，堅持“一國兩制，澳人治澳，高度自治”的原則下，加強對“愛國愛澳”人才的積極培養，使得“愛國愛澳”的精神得以薪火相傳。

人才培養是促進社會發展的重要一環，為此，對於要加強“愛國愛澳”的人才培養，是一項十分重要的工作，而在這項工作的重中之重，就是要加強“愛國愛澳”青少年人才的培養。要推動“愛國愛澳”青少年人才的培養，其中一項重要工作就是使得青少年正確認識國家的歷史文化，以及國家發展對於澳門發展所產生的影響，使得青少年從思想上認識到澳門與國家之間的發展關係的重要性，從而使青少年從思想上已經認識到“愛國愛澳”的重要性，認識到國家發展對澳門發展的重要性。

再者，在推動“澳門精神”深化社會建設的過程當中，包容共濟是一項重要的元素。推動社會的發展，讓本澳全體市民感受到社會發展所帶來的正面影響，就是要做到“包容共濟”。還是以青少年為例，隨著社會的不斷發展，以及教育水平的不斷提升，總會有不同的聲音存在，尤其是在青少年的一輩，聲音的多元化更是促進社會發展的另外一種動力。在這樣的一種背景之下，社會更應該學習採取包容的態度，引導青少年如何正確理解“包容共濟”，做到“求大同，存小異”，做到相互尊重，共同促進社會的發展。

此外，要做到促進澳門社會的發展，還需要做到“務實進取”。其實要做到務實進取，最重要的一點就是要做到緊貼澳門社會的發展實況。在當前的社會發展當中，追求創新是促進社會發展的重要動力，但是在追求創新的同時，貼近社會的發展的實況也是十分重要。只有創新緊貼社會的

發展，才能是推動社會發展的動力。當前青少年是具有創新的思維，也有創新的能力，政府以及社會在未來應該積極鼓勵青年創新，而且要務實創新，為推動社會未來的長遠可持續發展，打下務實進取的基礎。

青少年是澳門未來發展的棟樑，正確培養以及教育青少年對於“澳門精神”的認識以及學習，對於推動澳門未來社會的整體發展來說，是具有相當深遠的意義。為此，加強培養青少年關於“澳門精神”的培養，必須從現在開始，也只有這樣，才能讓“澳門精神”能夠在青少年心中植根，才能讓“澳門精神”當中包括“愛國愛澳”等核心價值得以傳承，從而促進澳門未來的整體發展。



從安居樂業出發的澳門精神

澳門工會聯合總會副理事長 梁孫旭

中聯辦主任王志民發表的《堅持一國之本，善用兩制之利，續寫更加精彩動人的澳門故事》的講話中，闡述了愛國愛澳、包容共濟、務實進取的“澳門精神”。王志民同時期望透過發揚“澳門精神”，妥善化解發展中的社會矛盾，凝聚社會力量，共建繁榮興旺、安定祥和、宜居宜樂的美好家園。澳門一直被認為是一塊福地，幾百年來，儘管遇上無數的風雨，但最終都能迎刃而解，化險為夷。居民亦努力不懈，生生不息，令澳門成為舉世矚目的國際大都會。而澳門居民亦予人一種溫和、友善的感覺，給予無數訪客留下了美好的印象。

34

其實澳門居民的訴求十分簡單，大部分人只要能安居樂業，生活穩定，社會的矛盾自然會減少。大眾齊心，社會便能祥和安定。因此，期望政府和社會各界能同心同德，群策群力，從居民的安居樂業出發，守護一方和諧和穩定，為特區構建美好的家園，為打造以整體利益為首、以民生為本的“澳門精神”凝聚更多的力量。

安居是社會穩定的基石

安居是社會穩定的基石，也是居民當前最關心的民生問題。多年來澳

門的私人房屋市場炒風熾熱，樓價不斷飆升，連帶租金也持續上揚，根據統計局資料顯示，2017年第一季住宅單位每平方米平均價格達到90,858元，同比增長二成五。另根據2016年中期人口普查資料顯示，澳門按揭供款中位數為澳門幣9,000元，較五年前的5,390元上升67.0%；租金方面，住戶每月租金中位數為6,489元，較2011年上升1倍。供樓或租樓金額佔工資比率越是上升，居民的生活質素就越是下降。另一方面，子女婚後與父母同住的情況增加，不少年青人往往成家立室但未能應付昂貴的樓價或租金，要與父母同住或被逼住在不理想的環境，亦可能引發家庭問題和社會矛盾。此外，根據澳門統計局2016年第四季資料顯示，在非居澳但在澳門工作的澳門居民達到8,900人，反映不少居民有可能由於承擔不起澳門的高樓價和高租金而退到澳門以外的地方居住，但由於他們每日需要進出兩地，令生活質素和子女的教育在某程度上受到影響。

樓宇炒賣是開放自由市場的衍生物，同時反映社會對房屋具有一定需求，但過度的炒賣會推高樓價，加劇貧富懸殊，同時造成居民對房屋的恐慌性需求，造成社會不安和對政府政策的不滿。十多年來澳門樓價升勢不止，屢創新高，儘管特區政府過去推出不同的措施壓制樓價和炒風，但成效不彰，只在金融危機、沙士期間及博彩業調整期間始有所下跌，可是一旦問題解決，樓價隨即回升，現時的樓價已差不多回復到最高位，已嚴重超出澳門市民的購買力。導致現時自置單位的住戶比例有下降的跡象，公共房屋已成大部分青年及居民賴以安居的出路。

為此，要解決市民安居的訴求，政府應給予有住屋需要的居民一個可



預見的願景，透過收回的閒置土地和新城區優先興建公共房屋，並制定未來公共房屋的供應規劃和興建時間表；切實落實澳人澳地政策和加快都市更新等工作，從增加房屋的供應減少居民對市場房屋的恐慌性需求；另外要加強對私人物業買賣和租務市場的監管，構建健康房屋市場的措施和機制，讓私人房屋市場健康發展，進一步遏止炒風和解決居民安居的訴求。

樂業是居民生活穩定之本

樂業是居民生活穩定的保障，勞動關係協調和職工權益保障對本地區經濟的發展，社會的穩定以及市民大眾的福祉非常重要，推動和諧勞動關係的建設和發展是促進居民樂業之本。為更深入研究澳門職工勞動權益保障和發展等問題，工聯總會委託中國勞動關係學院勞動領域專家、學者組織撰寫首份《澳門職工勞動權益保障和發展藍皮書》，探討了澳門勞動關係協調機制、就業問題、外僱問題、勞動基準、社保制度、勞動爭議處理六方面的現狀、問題及對策。

在就業問題方面，近年特區政府採取多項措施積極面對經濟下行帶來的挑戰，令澳門就業狀況總體能保持在一個較平穩的狀態，取得了令人欣喜的效果。但與此同時，澳門的就業狀況也存在著發展的局限和一些需要不斷改善的地方。目前，外僱問題成為澳門勞動關係協調的核心和棘手問題。外僱的數量、崗位及其彈性等，既涉及到澳門本地職工的權益維護，同時也涉及僱員競爭力等方面的提高。比如現時除了職業司機、莊荷和監場主任三個職業未有輸入外僱之外，幾乎所有行業中都存在外僱，而外僱充斥的行業無論在薪酬待遇、議價條件或晉升機會等方面都受到很大的衝

擊，影響本地僱員的收入和發展。

為解決上述的社會矛盾，政府應妥善處理外僱問題，進一步推動外僱輸入的透明化；完善外僱事項決策的社會參與機制和退場機制；強化最低勞動條件的保障，防止社會傾銷等。在就業政策方面，應通過市場和社會政策，完善就業輔導措施和機制，發掘更多更好的職位，透加強培訓的支持力度，提高本地勞動力的就業和競爭力，將“好工留給澳門人做”。另外，要充分利用自身的區位優勢，創造機會和平台讓居民可以參與到一帶一路的建設，並融入粵港澳大灣區城市群的發展，擴大就業並提高居民的就業品質。

在勞動基準方面，雖然目前澳門在個別領域如職業安全健康領域保障水平較突出，但依舊有多項重要權利並未得到切實有效的保障，一些勞動法律法規制定時間久遠，標準也偏低，與其它國家和地區相比也存在較大差距，亟需革新。例如，每週工時制度的規定，很多國家和地區是在40至44小時以內，歐洲某些國家的規定更在40小時以下。面對現時工時長的問題，澳門應適當縮短工作時間，增加帶薪年假天數；細化休息休假的相關規定，落實疊假補假，制定男士有薪侍產假和延長婦女產假期等權益；推行多元經濟發展，建立工資集體協商制度，不斷提高職工收入；完善職安健規範體系，提高職工健康安全保障水平。

在勞動協調機制方面，經過多年發展，澳門已經形成了以《澳門特別行政區基本法》為基礎，以《就業政策及勞工權利綱要法》、《澳門勞動關係法》和《社會保障制度》為主幹的勞動關係協調法律框架，建立了



勞動合同制度、勞動基準制度以及社會保障制度，並明確了職工的基本權利，對於保護職工權益有積極意義。

但在個別勞資糾紛以外，澳門目前缺乏集體勞資糾紛處理的法律規範，集體爭議處理主要依據的是政治而非法律制度。《工會法》遲遲不出台，嚴重影響了澳門工會依據法律行使集體協商權，澳門地區在進一步完善個別勞資糾紛處理制度的同時，尚面臨集體勞資糾紛處理的制度建構問題。制定工會法不但是個人權益問題，更是集體權益和社會公平的問題，是落實基本法及有關國際公約的規定和要求，是建立健全維護職工合法權益的長效機制。因此，從長遠來看，澳門應盡快制定《工會法》，以完善集體協商的勞動關係協調機制。

以“澳門精神”為載體的澳門居民，努力向安居樂業的目標進發，當中一定會遇到很多阻礙。但我們“尊重勞動、保障權益、促進發展”永遠在路上。衷心希望、熱切期待和社會各界一起同心同德，群策群力，從安居樂業出發，守護一方和諧和穩定，展現愛國愛澳、包容共濟、協商解決的精神，維護全澳市民和打工仔的合理利益，共享澳門經濟發展的成果，為特區構建美好的家園，為打造以整體利益為首、以民生為本的“澳門精神”凝聚更多的力量。

傳承澳門精神 培養愛國愛澳治澳建澳人才

澳門婦女聯合總會副理事長 黃潔貞

各位嘉賓：

大家下午好！

跟在座各位一樣，我有幸能夠親身經歷澳門回歸祖國的歷史性一刻，見證澳門自回歸以來憑藉“一國兩制”、“澳人治澳”、高度自治的有效落實，克服困難，抓緊機遇，在短短十數年間取得令人矚目的社會經濟發展。回歸之前，澳門人韜光養晦；回歸之後，澳門人發熱發亮。我們的韌性源於背後的“澳門精神”——用國家領導人的話來概括，就是“愛國愛澳、包容共濟、務實進取”。秉持這份“澳門精神”，我們今後定能夠共同建設更加美好的澳門家園，抒寫更多“一國兩制”成功實踐的澳門篇章。

我從自身參與社會和議會工作的經驗中，深刻體會到年青人的發展除了需要自身努力，更加離不開“一國兩制”的制度保障以及社會各界對人才的珍視和悉心培養。年青人是社會共建共治的一股重要力量，我們應該一如既往給予年青人充分的機會和支持，透過不同渠道把“澳門精神”薪火相傳，讓澳門的繁榮穩定應當世代共享。



多年來，國家實施“人才強國”戰略，澳門特區政府亦馬首是瞻，採取“人才建澳”的施政方針，推動澳門社會穩步向前發展。未來，澳門在持續推動經濟適度多元發展、積極融入區域發展大趨勢的過程中，對人才的需求將會愈來愈強烈，人才培養需要得更大的重視。對於培養治澳建澳人才，我想分享以下四點建議。

第一，培養建澳治澳人才，傳承發揚“澳門精神”。愛國愛澳是澳門社會的核心價值，是“澳門精神”的核心內涵。為使“一國兩制”的實踐能穩步前行，社會保持長期繁榮穩定，市民的福祉得到更好保障，我們在培養建澳治澳人才時，應把“澳門精神”的傳承發揚放在重要位置，深深紮根於廣大澳門市民尤其是年輕一代的心中，讓新生代成為一國兩制的忠實實踐者，把我們的社會生態和發展環境建設得更穩定和更美好。

第二，培養治澳建澳人才，需要堅持百花齊放，包容共濟。澳門未來要發展經濟多元、助力參與國家“一帶一路”建設，打造“一中心、一平台”，對人才的需求定必日益增加及日趨多元，因此，需統籌兼顧社會對管治人才、專業人才和不同行業人員的需求，作出有針對性的培養，推動人才百花齊放。更建議可以與內地合作建立更多的實踐平台；完善各專業資格認證制度；兼顧人才的培養、善用和再提升等各環節工作，為澳門的發展提供人才基礎。同時須在整個澳門社會倡導形成更加有利於關注和包容人才發展的環境。

第三，培養治澳建澳人才，不斷完善制度保障。人才培養是一項系統工程，涉及政府和社會各界的責任擔當、人才政策的制定、人才培養的具

體措施、人才的使用與管理等，因此必須有不斷完善的制度作保障，以務實進取的精神形成完備的人才培養、使用、管理的制度體系，並且在實踐中加以完善。

第四，培養治澳建澳人才，需要從少抓起。青少年的教育培養，是做好治澳建澳人才培養工程中的關鍵，應當綜合抓好學校教育、家庭教育和社會參與實踐等，對青少年加強“一國兩制”和“澳門精神”核心價值的普及，增強青少年對國家和澳門的使命感和責任心，樹立青少年的主人翁精神，鼓勵青少年把實現個人理想的努力和實現國家與澳門特區的繁榮發展的奮鬥緊密結合起來。

最後，我與各位年青人共勉，作為澳門的年青一代，我們應當珍惜國家和澳門社會給予的機會，不斷提升自己，成為充滿“澳門精神”、關心社會、懷有夢想、能為建設社會獻策出力的年青人。

共建共享美好家園，是我們應該致力實現的共同目標。我相信，幸福就掌握在我們自己手中，只要你我同心，包容共濟，務實進取，協力前行，就能夠打造屬於自己的美好家園。

以上是我的發言，謝謝大家細心聆聽！



做好“澳門精神”的傳承工作

街總社會事務委員會主任 陳家良

國家領導人將「澳門精神」概括為「愛國愛澳、包容共濟、務實進取」三點要義，我認為是十分精準傳神的。

在過去的歷史長河中，尤其是回歸以來，澳門人秉持著堅韌的「澳門精神」，一路走來，克服了一個又一個困難。因為具有強烈的「愛國愛澳」意識，澳門人不論在回歸前後，始終關心國家，澳門的命運一直與國家緊密聯繫在一起，榮辱與共。因此，回歸以後在國家強大的支援，澳門取得了世界觸目的成就。同時因為具有「包容共濟」的特質，幾百年來，澳門人沐浴在東西方文化交織的雨露下，以中華文化為主，兼融西方文化的豐富養分，和而不同，鑄就了深厚的文化底蘊，使澳門成為文化歷史名城，亮麗耀眼，名聞世界。至於第三點的特質——「務實進取」則體現了澳門人樸實、積極的品質，遇困難不退縮，有成績不驕傲，無論是面臨沙士狂潮、金融海嘯的挑戰，或是在成為世界第一賭城的巨大成就前，榮辱不驚，始終保持積極、樂觀的心態，勇敢走向前路。

如何能將如此寶貴的「澳門精神」傳承下去，使之保鮮保質，尤其要讓年青人瞭解、繼承老一輩澳門人優良的精神品質，這是一個重要的社會課題，關乎澳門將來的發展前景，值得我們認真探索。在此，我提以下幾

個建議。

第一，加強愛國愛澳教育，鼓勵年輕人參與到國家的發展中去。在上述的「澳門精神」中，愛國愛澳是名列第一，是澳門人最可貴的品質。如何加強年青一輩的愛國精神呢？我認為關鍵在兩點，一是充分的歷史教育，讓年青人透徹瞭解中華民族的興衰榮辱之沿革，深切感受到「國家興亡，匹夫有責」的重大使命。尤其應向青年大力推廣中華文化的精緻內容，最顯著如詩詞文章，讓年青人領略中華文化的博大精深，感受中文之魅力。二是創設機會，透過鼓勵升學或組織考察等，讓年青人多到內地，一則觀賞祖國的大好河山，增強民族認同感，二則可以親身體驗國家發展的當前狀況，掌握真實的國情社情。當然，在瞭解過程中，我認為也應該讓澳門的年青人瞭解國內發展中產生的問題，面臨的困難，即對國家的短處無須遮掩，而是充分相信澳門年青人的理性思考能力。我們應該知道，只有全面的瞭解才會產生真正的愛國之情。對於愛澳教育，我認為最重要的一點就是做好本土歷史的教育。澳門雖是彈丸之地，但融滙了數百年的中西文化歷史，我們應該編寫合適的本土教材，讓年青人深切瞭解澳門的歷史沿革。簡單來說，就是要講好真實的中國故事、澳門故事，讓年青人親身感受，強化愛國愛澳的精神。

第二，拓寬年青人的視野，鼓勵年青人勇敢迎接外來的機遇與競爭，賦寫新時代的「包容共濟」精神內涵。過往數百年來，澳門人的包容共濟精神造就了澳門多元文化共融的城市特質，魅力非凡。進入全球化年代，澳門的發展既不能「孤身走我路」、「兩耳不聞窗外事」，也不可以簡單



而被動地接受外來的機遇與挑戰。當前，城市合作、區域共融，甚至全球互通等均是世界發展的主流，澳門的定位是一個中心、一個平台，現在又外加一個基地，這樣的發展藍圖註定了澳門必須主動融合到區域合作中去。因此，澳門的年青人也應有廣寬的視野與胸襟，主動參與國家一帶一路、大灣區的建設，既要善用由此帶來的機遇，也要勇敢面對由此產生的挑戰。我認為，鼓勵年青人多到內地學習，多到一帶一路國家去實地考察，甚至鼓勵年青人積極到外地發展，不必抱守澳門一隅，可以有效地培養澳門年青人在新時代的包容共濟精神內涵。

第三，引導年青人以「務實進取」的眼光來認識自身的優勢和不足之處，增強其奮發有為的精神氣質。澳門的年青人要在區域競爭中取得成績，需要有堅定的信心，更需要有務實的態度，要認真審視自身的不足，並設法揚長補短。澳門年青人社會活動能力強，公民素養高，機動靈活，這些都是寶貴的特質，有利於在區域合作中取得一定的優勢。但另一方面，澳門的年青人語言能力不強，總體科學素養及創新精神不足，這些都是急需改善的短板。在語言能力培養方面，普通話、英語人才是建設「世界旅遊休閒中心」必不可少的元素，而葡語培養又因為澳門要成為「中國與葡語國家商貿服務平台」而日益重要。總體來說，我認為，青年人要提高語言能力，除了自身的不斷努力外，還需要政府有全面的「語文政策」，確定中英葡三種語言發展定位及方向，分清主次，在基礎教育階段做好培養工作，精準發力，避免出現「三文同等發力，四語沒法提高」的尷尬局面。另外，要有效提高澳門青年人的科學創新水平，同樣需要青年人個人及政府共同努力。就政府來說，除了「科學優才」等拔尖計劃外，

踐行一國兩制 弘揚澳門精神

座談會發言彙編

更要做好基礎教育中科學教育的普及工作，大力開展優質的科學實驗教學，以此提高青年人的動手能力，提升其對科學的興趣。

總括來說，「澳門精神」的三個特質一直以來都是與時並進，具有強大的發展力量的，我相信只要年青人深刻領會「澳門精神」的內涵，融滙貫通，必然能增強自身的競爭力，在新時代為澳門作出更大的貢獻。「少年強，則中國強，則澳門強」，只要做好澳門精神的傳承工作，讓青年人胸懷祖國、積極進取、務實前進，澳門的明天必然更好。



青年人與“一國兩制”下的澳門精神

澳門青年聯合會會長 莫志偉

尊敬的各位來賓、各位朋友：

大家好！

感謝主辦方的邀請，讓我能夠有機會在這裡與大家就今日的主題進行發言。接下來我將以《青年人與“一國兩制”下的澳門精神》為發言題目方式，從青年人的角度出發，與大家分享一些個人的看法，請大家指正，同時與青年朋友共勉。

愛國愛澳

“澳門精神”的第一點就是愛國愛澳，這是其他任何領域發展的基礎和前提，對於青年人來說同樣如此。澳門回歸以來，“一國兩制”實踐取得了巨大成就。張德江委員長近個月在視察澳門期間曾提到：“一國兩制”的成功，只是階段性的成功，“一國兩制”實踐正處於爬坡過坎的重要階段，只有根基牢固，才能走穩、走實、走遠。因此青年人首先要正確認識的就是“一國兩制”方針政策，要以發自內心的實際行動來愛自己的國家，愛自己居住的地方。只有熟悉國情和認識基本法、了解國家的歷史文化，特別是國家近代史，了解新中國成立走過艱辛的歲月，主動關心國

家和澳門的最新發展情況，青年人才能在融入國家和澳門發展的同時找到自身的定位和優勢，拓展自己的發展空間。

在壯大青年人愛國愛澳力量的落實上，好需要政府繼續重視和強化中華文化、國家歷史等方面的基礎教育，亦需要社會各界的協助和支持，讓“一國兩制”事業在澳門代代相傳。

特區政府已經推出的“千人計劃”項目，效果顯著，並在此基礎上設立“千人匯”，通過組織學校和青年團體的一些學生和青年到內地考察交流，不但提升了綜合素質，還培養了愛國愛澳意識。澳門的各類青年社團也都組織有不同類型的活動，提供形形色色，讓青年人有機會學習鍛鍊的同時，不斷提升青年人對國家的認同感。

包容共濟

“澳門精神”的第二點是包容共濟。眾所周知，中西交匯是澳門文化的一大特徵。正如習近平主席所言：文明是多彩的、平等的、包容的，只有交流互鑒，一種文明才能充滿生命力。

我們澳門青年聯合會是一個好好的範例。我們青聯的組成正正是社會的縮影，來自不同界別、不同階層、不同專業，不同文化背景，經常有不同的意見，最後通過討論、理解，互相尊重、取其最大公因數，凝聚各界青年的積極正力量，為澳門和國家作出更大的貢獻。

務實進取

務實進取是“澳門精神”的另一個重點。當前，澳門正深度融入和



助力國家的“一帶一路”，以及粵港澳大灣區城市群建設，同時打造自身的“一中心一平台”，這些都需要澳門各界人士一起發揮務實進取的實幹精神。在這個關鍵的過程中，澳門青年人同樣不能置身其外，更要勇於擔當，積極投入澳門和國家的建設中，實現自身價值。

澳門青年人要有主人翁的意識，參與特區以至國家建設，有更大承擔及能力，充分了解各項惠澳政策、堅持“一國之本”、善用“兩制之利”。青年人要不斷裝備自己，提升競爭力，迎接大中華、全國以至全世界的挑戰。

結語

我深信澳門的“一國兩制”事業一定會後繼有人，薪火相傳。我也期待未來澳門青年繼續傳承和發揚“一國兩制”下的澳門精神，擔負起在“一國兩制”下建設澳門的重任，為澳門和國家的未來作更大的貢獻。

謝謝大家！

澳門教師應傳承薪火 立德樹人彰澳門精神

澳門中華教育會常務理事 呂綺穎

作為一位年輕教師，我為過往數十年前輩先賢孜孜不倦為澳門教育事業所作出的貢獻深表敬意。

如今社會廣泛討論“澳門精神”，那麼，澳門教師在這些年來對澳門所付出的無私奉獻，絕對是香遠益清的“澳門精神”其中一個重要的組成部分。

我任教於濠江中學，這是澳門一所由來已久的愛國愛澳學校。在1932年，旅日青年鮑雁波、黃新英先後被日方遞解出境，回澳聯同鮑夢光、楊振聲等創辦濠江小學，以培育愛國人才為宗旨。抗戰期間，鮑雁波組織劇社和歌詠團，除在澳門公演外，藉假日期間組織師生下鄉，喚醒國人認清局勢。其後鮑雁波回鄉救國，繼任的黃健校長堅持愛國方針，成為抗日愛國人才培育的搖籃。不少師生前赴後繼，為抗外侮奔赴戰場，我教區夢覺主任、鄭少康老師也先後回國參與抗戰。濠江師生的故事，也可以說是澳門師生故事的縮影，這些事跡可以充分體現澳門師生那份愛國愛澳精神，是“澳門精神”重要的組成部分。

我參與的中華教育會，是一個近百年的愛國愛澳社團，也是全澳最具



代表性的教師組織之一。在新中國成立之初，澳門經濟蕭條、百廢待興之際，教育會提倡職業保障議案，穩定教師隊伍。眾所周知，上世紀五十年代初，時局不穩，發生朝鮮戰爭，美國實行禁運，澳門社會不景氣，工人失業，學生失學，教師生活艱困。教育會就在這樣的大環境下，採取興辦福利，推動救濟的策略，在艱困的日子，支持教師，保障其基本生活，為教師創設福利，穩定澳門教師隊伍，盡力保障澳門教育事業的健康發展。教育會在局勢不穩時做好教師的保障工作，充分體現其關懷群眾和顧全大局的精神，也是“澳門精神”重要的組成部分。

我最尊敬那些“吃草擠奶”、“唔窮唔教學”的老師們，他們為了澳門的人才培養事業無怨無悔。一直以來，澳門華人的教育主要由民間獨力承辦，基於社會資源匱乏，民辦學校經費嚴重緊絀，私校教師薪酬福利長期處於低水平，甚至比社會上一些藍領階層的收入更加微薄。在一些澳門資深教師的口述歷史中，我們得知上世紀五、六十年代不少學校因缺乏經費，一直都未能向老師支付全額的薪酬，甚至有個別困難的老師，為了生計的問題，竟然要賣血為生。劉羨冰校長總結了上個世紀澳門教師隊伍的困境，比起其他的專業，如工程師、醫師、律師、會計師等，澳門私校教師待遇很微薄，不單低於同等學歷的其他行業，甚至低於公務員最低的入職薪俸點。即便如此，大部分澳門教師卻沒有離開教壇，仍孜孜不倦為澳門教育事業作出貢獻，堅守崗位培育出一代又一代的澳門人才。這些前輩們無私的奉獻，充分體現其犧牲小我和立德樹仁的高尚情操，也是“澳門精神”重要的組成部分。

為了做好“薪火相傳”的工作，以中華教育會為首的澳門教育界，積極進行宣傳推廣，期望年輕一輩的教師，充分瞭解我們的前賢是怎樣從一條路上始終如一，為澳門人才培養作出貢獻。近年，教育會積極推動全澳教師訂立“教師公約”，呼籲以自律自約的精神，傳承教育界的優良傳統。除此以外，教育會又辦“師友伙伴，攜手共進”計劃，以老帶新，共同成長，薪火相傳。在兩年前，教育會藉著成立九十五周年的契機，力推“敬師傳頌，立德樹人”計劃，組織資深教師走進校園，傳遞正能量，又拍攝微電影、創作主題歌曲，在年輕老師之間廣為傳播。自2013年以來，教育會每年都會舉辦聯歡晚會，由青年教師為資深教師預備節目，表達對前輩們由衷的敬意。

作為年輕教師，我虛心地、懷著敬意地追隨教育界的先賢的步伐，與同輩一起，攜手共傳前輩的“薪火”。澳門之所以是一個蓮花寶地，有賴社會各界共同努力，一起為這個我們生於斯、長於斯的地方打拼，藉著“一國兩制”之事業，好好發展澳門這個好家園，讓我們一起傳承這份香遠益清的“澳門精神”吧！



務實進取推進包容發展 堅定夯實愛國愛澳根基

澳門進步同盟主席 施家倫

澳門回歸以來，在「一國兩制」方針及基本法得到全面貫徹下，中央全面管治權得到有效落實，特區高度自治權得到充分保障，經濟快速發展，社會和諧穩定，人均生產總值更是位居世界前列。

十八年來，特區經濟取得長足的發展，尤其稅收得到大幅提升，為改善各項民生福利奠下良好的財政基礎。但是在發展的過程中所出現了一些新的矛盾，我們也不應忽視。例如，旅遊業的急速發展，令澳門休閒難再；商業營運成本的大幅提升，令不少中小企的經營難以為計；近年來，澳門居住成本急升、交通擠塞嚴重、醫療系統超負荷運作、青年就業選擇面狹窄、行政系統臃腫低效等問題也日趨嚴重。

對於普通市民而言，直接的感覺就是，收入雖然有所提高，但生活質素的提升卻仍未能與亮麗的經濟成果形成合理比例。我認為，澳門的經濟成就是應該肯定的，社會也和諧穩定，但體現社會發展整體成績的含金量，絕不能單看經濟數字，還要看市民的獲得感和幸福感。在經濟發展獲得可喜成績的今天，這兩點應得到更大的重視。或者說，這應該是社會發展最根本的追求和目的。

作為立法會議員和一個社區服務者，我深切了解何以民生無小事。對於政府來說的小個案，對於弱勢家庭可能就是足以滅頂的大事。很多民生問題，故然有其偶然性，但政府的施政設計、執行力度和進度對於民生訴求卻起著關鍵性的影響。施政規劃不周全、規劃與執行效果出現落差、又或具體措施不到位等，都會造成民生的困擾，日積月累，就容易形成新的社會矛盾。

正如張德江委員長所講，社會矛盾永遠存在，關鍵是社會要正確認識、把握、妥善處理各種問題、困難和矛盾。我認為，這很符合澳門發展的客觀狀況，並有著重要的指導意義。矛盾並不可怕，就怕我們不夠重視，把握不好解決時機，讓發展過程中的陣痛變成了慢性的痼疾。因此，我們以務實進取的態度，勇於提出問題、面對問題、正視矛盾、分析原因，解決問題。

圍繞今天的主題，並結合澳門的一些現實情況，我想談談一些個人感受和建議，請各位批評指正。

誠然，澳門經濟今天有著亮麗的成績單，包容共濟的優良傳統也得以傳承，但我們也不難發現，港獨和台獨思潮，在別有用心者的煽動下，有逐步跨地蔓延的趨勢。部分年輕人由於缺乏對歷史的認識和對祖國國情的了解，容易被人所利用。觀乎鄰埠的情況，同為特區的澳門，不可不警惕。

對此，我建議，特區政府可從三方面著手，防患於未然。



一是學校教育，在加強中國歷史教育方面，可加入近代史的現場教育，例如遠的可到北京圓明園，近的可到虎門銷煙的遺址，再近就是望廈條約的簽署地，作現場講解，加深年輕人對歷史的感受。

二是加大對社團政治人才的培養。社團是培養政治人才熟悉社情民意的重要場所，創設機制穩定社團人才隊伍，對於促進政策的上傳下達和民意的下傳上達具有重要作用。可以加大對社團政治人才的投入，並在政府部門設立政治助理，吸納社團精英建立人才儲備，強化社團作為政治人才培養和實踐平台的作用。

三是加強對青年人的人生規劃的輔助，配合產業多元化的推進，讓青年人能看到澳門多元產業的未來；又或提供更多參與國家建設項目的渠道，讓他們有更多發揮才華、參與國家建設的機會，以此凝聚青年的向心力。

而對於民生建設，我想提三方面的意見：

一，是從頂層設計入手，創設“還富於民”的機制，設立與博彩毛收入掛鈎的共享基金，用以整合現有的民生福利措施，包括幫市民購買重疾保險、協助居民置業安居、提升長者養老金等。

二、澳門發展受土地嚴重制約，因缺乏用地而堆積的問題越來越嚴重，政府應盡快著手解決地少人多的困局，簡單來說，就是應盡快落實“第四空間”的填海造地計劃。只要是實事求是地為民造地，並如實向中央反映，相信是可以得到理解的。

三、利用珠澳人工島、關閘口岸、粵澳新通道、填海A區、輕軌站點的地下空間以及大型公屋社區打造中小企業發展載體，為多元產業提供實質支撐；完善澳門中葡商貿服務平台配套措施，融入“粵港澳大灣區”建設，為本地企業搭建國際國內發展平台；加大對博彩、旅遊、物流、會展、文創、金融、保險等重點行業中青年從業員的職業生涯培訓和支持，創設渠道讓市民參與區域合作項目，分享國家發展紅利。

最後，我也想就公共行政方面提些意見。特區成立以來，政府銳意改革，在接待、便民、透明度、以至審計、廉政和行政監察方面都有了大幅的改善，這是值得肯定的。時至今日，政府仍在各方面嘗試不斷改進，但與此同時，公共財政開支和人員數字的增加可謂驚人，而相對的行政效率和工作質量似乎有所落差，這是值得注意的。

行政現代化是一個無休止的進程，除了精簡部門外，還有很多方面是應予加快改進的。在世界走向智慧化的今天，市民對政府的管治能力和服務能力都會提出更多的要求，對行政透明度、對公正性、對權責的合理性、對問責制度、對行政執行效率、對決策的科學性、對各類數據的實時性要求、以至對各類智慧工具的使用等等，都會提出更多更新的要求，希望政府能加以重視。

各位嘉賓、各位朋友，愛國愛澳的落腳點在於愛民。我堅信，只有讓廣大市民真正參與澳門的重大發展機遇，分享到國家的發展紅利，切身感受到國家富強和特區發展所帶來的自豪感和幸福感，社會才能真正的健康發展，市民才能真正的安居樂業。



“一國兩制”下的澳門精神

澳門博彩業管理暨中介人總會會長 梁安琪

對於“一國兩制下的澳門精神”，本人僅發表自己的感想，希望大家指正！

澳門回歸以來在中央政府的支持下，按照基本法的規定成功實踐“一國兩制”，保障了澳門的經濟、社會及文化的繁榮發展與穩定。多位國家領導人都曾表示“澳門精神”是澳門發展的力量源泉，而“愛國愛澳”是澳門精神的核心價值。澳門是一個微型的經濟自由港體系，產業結構仍未達至多元發展，經濟容易受外圍政策及環境因素影響。澳門如何保障“一國兩制”下的“澳門精神”的延續發展？張德江委員長來澳視察時就提出，培養、儲備大批德才兼備的治澳、興澳人才是澳門的重要任務。青年是社會的未來，我認為這個重點工作首在做好青年的教育培養工作。

教育就是要端正青年的思想，有民族精神，對國家、民族有歸屬感、認同感。澳門特區政府透過現在已實行的千人計劃，組織青少年到祖國學習交流，提升對國家發展戰略的認識，增強其對民族的自豪感。這項愛國教育工作是要持之以恆，不能鬆懈，不單在學生時期要進行，在社會上也要因應不同階層進行不同模式的愛國教育，例如我公司澳博，在我堅持下每年組織年青員工到國內進行愛國教育培訓已經有十多年，在2014年並得

到有中國紅色革命搖籃之稱的井岡山的市政府同意，在當地設立“澳博員工愛國教育基地”，將員工愛國教育培訓進行得更有系統，多年來取得一定的成效，去年並成功組織本澳六大博企共同參與這項愛國教育課程，為澳門成功落實“一國兩制”奠定堅實的民心基礎，為愛國愛澳優良傳統的薪火相傳工作盡一分力。

培養就是提升青年的信心及競爭力。澳門年青人競爭力與鄰近地區青年相比是不足，是個不爭的事實。一個青年要成長成為澳門的棟樑，除有愛國愛澳之心，也必須有團隊合作、解決問題、多元創新等前瞻能力。要培養他們有獨立自主的思維及奮鬥之心，能夠和社會接軌，承擔未來的挑戰，就要為他們創造拓寬視野的渠道及交流平台。近年，澳門特區政府在發展上十分重視青年工作，透過走出去、請進來、互動交流等多種方式，豐富教育內涵和擴大社會傳導效應，鼓勵青年人築夢、追夢、圓夢，增強競爭力。“一帶一路”發展戰略部署，國家將澳門納入其中，而“粵港澳大灣區”發展規劃，為澳門創造了不少發展機遇，如何讓本澳青年把握機會，帶動澳門步向可持續的經濟多元發展，是政府及社會首要工作，尤其是在這個信息輿論高度發達的現代社會，如何引導好、教育好廣大的青年，使他們能夠充分發揮他們的“澳門精神”，讓偉大中國夢實現，就顯得格外重要。人才培養不是一朝一夕可成，需要時間去沉澱積累，除了政府政策支持，社會各方配合外，最重要年青人積極參與，用堅定的意志，望清目標，以充滿活力及敢於創新的精神來迎接挑戰。機遇將是年青人的希望列車，機遇來源於國家與特區的政策。“十三五”規劃、澳門參與“一帶一路”建設、配合國家落實粵港澳大灣區城市群規劃；特區政府五



年規劃致力將澳門打造成為“一中心一平台”，以及推動經濟適度多元等等都是年青人的機遇。本人希望澳門的年青人積極參與，以責任心及人生的正面態度，不斷學習，提升自身技能與知識，以“澳門精神”抓緊國家及特區政府推出的每一次政策的機遇，為國家、澳門、為自己人生發展而盡力，並以實現“中國夢”為目標而邁進。

深入了解澳門歷史 才能更好發揚澳門精神

澳門青年研究協會會長 龐川

一個國家或地區的精神，是指該國家或地區的文化基因及其特徵，是該國家或地區人民在長期生活實踐中形成和積累的思想意識、價值觀念、心理態度的智慧結晶，是形成和影響當地人民的品格與習慣的思想源泉。“澳門精神”是對幾百年來澳門人生產、生活經驗的高度總結。其中，“愛國愛澳”是“澳門精神”的核心，是澳門人的優良傳統，是澳門人長期的磨礪中堅持不渝的精神寄託。

回顧歷史，澳門人的“愛國愛澳”情懷如同閃閃星辰，照亮了澳門的漫漫長夜。作為大航海時代的遠東商港、早期海上絲綢之路的重要節點以及我國最早對外開放的“窗口”之一，澳門自開埠以來，在東西方文化交流領域扮演了重要的角色，從全球史視野下來看，澳門在全球史及人類文明發展史上都具有重要的地位和價值。這是澳門彌足珍貴的、值得驕傲的一份“家底”。如果不了解這份“家底”，不了解澳門的過去，便難以理解“澳門精神”的內涵與特徵，難以規劃澳門未來的發展道路。

澳門中聯辦主任王志民提出，要“共話澳門故事，共謀澳門發展，弘揚澳門精神”。只有認識澳門，才能熱愛澳門，才能講好澳門故事，才能謀劃澳門未來，才能弘揚“澳門精神”。因此，在國家及特區政府不斷加



強中國歷史文化教育的背景下，我們建議，特區政府應在中小學開展對澳門歷史文化的學習，讓年青一代認知澳門的發展歷程，領會“澳門精神”的基本內涵。

第一，組織專家為中小學編寫系統、客觀、科學的澳門鄉土教材，在不加重學生負擔的前提下，在中小學開展以“認識澳門，熱愛家鄉”為主題的讀書活動，系統認識和了解身邊的“世界文化遺產城區”、歷史文化遺存以及舊街往事等“鄉土文化資源”。在此基礎上，增強對澳門與國家、澳門人與中國人的關係的認識，不斷強化“愛國愛澳”意識。

第二，充分利用移動互聯網的技術優勢與特點，以短片、視頻以及公眾號等年輕人熟悉和常用的工具和方式，以年輕人喜聞樂見的故事、話語，開展澳門歷史文化的宣傳教育。同時，也可以拍攝一些專題紀錄片，以課堂輔助教材方式講述澳門歷史、澳門故事。

第三，定期舉辦“澳門文化周”、“澳門歷史文化知識競賽”等活動，開展群眾性的學習澳門歷史文化的習慣和熱潮。

第四，鼓勵大學以教學及學術資源開展社會服務，建設本地中學歷史教學師資培訓、教學研究的平台。隨著中小學澳門歷史教育的推廣，中小學歷史教師將面臨專業知識提升、課程教學交流與研究以及輔助教材的編寫等問題。因此，應鼓勵有條件的大學建設澳門歷史教學與研究的學術氛圍與學術平台，為中小學歷史教師提供專業的、持續的進修、培訓和交流機會。

事實上，當前開展澳門歷史教育，是有基礎，有條件的，可謂正逢其時。一方面，重視本土歷史文化教育，已成為近年來特區政府文化教育範疇施政的重點；另一方面，如果說，過去澳門歷史的解釋權基本上由外國學者所掌握，那麼，回歸以後，澳門史研究取得了長足的進步，澳門史的話語權也悄然回歸，為中國學者所掌握。雖然目前還沒有出現系統、全面、科學的通史性的著作，但在政治、經濟、財政、工業、博彩、社團、華人社會、土生葡人、文化、新聞、教育等領域都出版了專門史著作。可以說，現在講授的澳門史，比歷史上任何時期都更為客觀、成熟和系統。其實，澳門史作為獨立的課程，已經進入大學的本科、碩士課堂，澳門科技大學也正在致力建設以中國史、澳門史為主幹的歷史學博士課程。



“澳門精神”的當代價值與未來啟示

澳門口述歷史協會會長 林發欽

感謝主持、會長、各位嘉賓。

在討論此題目前，我有兩個小問題希望大家一同思考。

第一個問題，香港有一首歌曲名為《獅子山下》，我小時候聽到時十分感動。這首歌凝聚了香港人相當長時期的經驗與價值。我們應當思考這首歌曲的形成能夠給予“澳門精神”啟示，未來“澳門精神”如何系統化地呈現與表達？

另一個問題，現時其中一個主要說法指出“澳門精神”是“蓮花精神”。我們除了思考那份“蓮花精神”，那份建基於澳門蓮花山(即望廈山)發展出來的整套“蓮”的思想是甚麼外，還需思考部分議題未來的處理方式，例如澳葡時代澳門訂立的市花是毛稔而不是蓮花等話題。

回到現時議題，我們希望針對何謂“澳門精神”作出研究。“澳門精神”應當是澳門在一段漫長歷史發展過程中所表現出來的一種穩定、獨有、主流的核心價值觀，尤其需要包括國家領導人所作的總結提煉的“愛

註：澳門口述歷史協會會長林發欽在《齊為澳門動腦筋——踐行一國兩制 弘揚澳門精神》座談會上的發言《“澳門精神”的當代價值與未來啟示》，經澳門發展策略研究中心秘書處整理並經林發欽會長確認。

國愛澳、包容共濟、務實進取”。除此三項外，假若作出補充討論，當然還有不少。今天，我在此提出一項補充，或許澳門人都可能認同，就是澳門人具有“謙遜圓融”的特徵，這是澳門的優良傳統。

我們十分理解“澳門精神”絕對是澳門社會發展的原動力，是整個城市的靈魂，充滿了生命力與澳門特色，會成為澳門未來發展中重要的無形資產。這些事物會對我們的今天有何啟示，有何價值呢？我嘗試從四個方面進行論述：

一、“愛國愛澳”的優良傳統是澳門特區成功落實“一國兩制”、“澳人治澳”、高度自治的重要基礎。

這些說話大家都十分熟悉。在回歸十多年中，我們曾經提出宣傳澳門本土知識，包括歷史文化知識。近年鄰近地區的發展變化中，我們發現提倡本土意識與本土知識貌似是一個較為敏感的詞語。在現今大環境中，我們應當如何處理此問題？

“愛國愛澳”在澳門人的傳統中是一項理所當然的歷史經驗，我們的父輩、祖輩都是如此的。因此，我們提出澳門的主體意識、澳門價值問題時，實際上與國家整體意識並非對立。在澳門，愛國的歷史傳統與愛澳的主體意識是相輔相成的，完成沒有任何矛盾與對立。這是澳門與鄰近其他地區一項顯著不同的特點。

就算澳門有萬般的訴求、千種的矛盾，最終不會異化。澳門人“心繫國家，根在中華”的意識十分根深蒂固。



二、“包容共濟”是澳門人發揮國家所需、澳門所長、融入國家發展的重要保障。

三、“務實進取”應當是澳門人克服困難、迎難而上、實現產業適度多元的內在動力。這是“澳門精神”與澳門當前整個社會發展結合而成。

四、“謙遜圓融”是澳門持續內省與變革、適應歷史發展潮流與地區發展角色調整，從而在開放與變動中尋找新出路的重要文化基因。

從歷史角度而言，任何一個地區都不可能持續地繁榮發展，一定會持續調整。澳門過去從一個繁榮的全球貿易港口，到鴉片戰爭後淪為“藏污納垢”之地，再到近年變成繁榮的國際旅遊城市，這是澳門的發展主線，當然當中還有很多細節發展。我們會發現澳門人十分懂得自我反省，在整個歷史變動中懂得調適自身心理與社會發展，不會因為過去地區發展或曾經的繁榮而自負，也不會因為曾經落後而自卑。因此，我認為“謙遜圓容”是澳門十分重要的精神特徵。

上述我簡單地嘗試提出了四點思考，最終希望帶出澳門將要回歸二十週年之際，我們有系統地提煉“澳門精神”是十分重要的，主要的作法是研究澳門過去的人文傳統、觀念意識、核心價值、精神面貌、文明建設、整個特區社會的軟實力等精神文化層面，對其形成、特質、具體表現進行系統化的梳理和總結，進而揭示澳門精神為當代社會發展帶來的啟示，具體而言，有下列幾個方向：

- 一、提煉概括：從歷史中提煉概括，進行文獻分析與口述歷史的質性調查；
- 二、經世致用：提煉概括後，把“澳門精神”轉化為澳門社會的重要價值；
- 三、凝聚共識：未來任何人士、組織與機構提出有關“澳門精神”的研究時，都會面臨澳門社會種種討論與挑戰。因此是否存在共識是十分重要的，我們需要找出大多數澳門人認同的“澳門精神”；
- 四、傳承教育：取得共識後，還需要傳承與教育，讓年輕一代繼承和弘揚澳門優秀的傳統，令“澳門精神”成為澳門社會可持續發展的重要基礎。

以上是我的發言。感謝大家！



“齊為澳門動腦筋——踐行一國兩制 弘揚澳門精神”座談會發言

澳門社會綜合研究學會會長 葛萬金

大家下午好，我們這個新成立的團體今次能夠參加是次座談會，正是反映了“澳門精神”的其中一項：包容共濟。衷心感謝發策會給予機會，希望澳門未來能夠有更多人為澳門政策發言。

首先，我們討論何謂“澳門精神”。對於我們這一年齡層的人，小時候都不知道“澳門精神”是甚麼，只知道生活艱苦。我們出生時，澳門經濟不景，求學與工作十分困難，但好處是民風純樸，人與人之間的感情十分優厚。我們家中經濟不好，四兄弟姊妹求學時都十分困難，有幸“搵車邊”就讀當時的教會學校。但我就讀至中二便輟學，原因並非成績不好，而是家庭經濟狀況十分差，只能去“學師”。工作幾年後，感覺自身發展沒有任何進展，繼續保持守舊狀況只會被淘汰。因此當我只有19歲的時就嘗試開設麵包店，進行創業，但生不逢時，當時內地並未有移民政策，購買麵包的人並不多，只能日以繼夜地辛苦地工作。店鋪結業後，我便重新回到校園，在夜校學習，然後考入政府。由於子女較多，為了改善生活，我只能不停上學，經過二十多年後終於得到有些學位。我並不相信這只是

我自己的拼搏精神，為了改善生活、改善家庭環境而不斷努力求學，這種行為就是那個年代的澳門人都有的做法，值得大家借鏡。

國家主席習近平曾在2014年曾在澳門提出“愛國愛澳、包容共濟、務實進取”的澳門精神，個人認為這種說法十分好。在回歸以來，特區政府貌似沒有提及相關的理論工作，澳門人不清楚目標是甚麼，但現今就有了方向，知道這些是應該做的。

從精神層面而言，精神是人類成功卓越的思想基因、精華與根本，是人類的思想意識、價值觀念、心理態度的精華、核心、根本及關鍵所在，它們是內化為人的品格與習慣的思想元素、精華及根本。因此，在現實中，不少企業或政府都會提出不少精神，例如客戶精神、責任精神、仁愛精神、公僕精神等，這些都是應當樹立的工作。同時，精神是人類的靈魂、思想意識的精華、根本及關鍵所在。

國家領導人以及澳門各重要人物提出“澳門精神”的解說，我相信大部分澳門人都不會反對這些“澳門精神”的存在，但現實上如何落實、以哪些方式體現和衡量“澳門精神”呢？這個問題十分重要。今天早上我參與時事節目《澳門論壇》，看到教青局黃健武廳長解釋“普教中”的問題，與台下部分年青朋友激烈爭持，甚至出現對罵的情況。這種沒有理性的討論，是否能夠稱得上“包容共濟”？當黃健武廳長完成節目，在接受傳媒訪問時，這群青年一窩蜂地衝上，要求他現場簽署什麼協議，黃廳長十分容忍，但最後由於場面太混亂而中斷接受訪問後離去。

澳門人是否需要以這種形式進行鬥爭，採取激烈的表達方法呢？我理



解年青人有自身不滿的地方，現時接近立法會選舉期，不少團體為突出自身形象，在這些節目上做了很多過激的表現，這些需要大家關注與留意。

在參與是次活動前，曾在本會成員及朋輩中了解他們對“澳門精神”的理解，以及認為“澳門精神”的意義是甚麼。部分朋友並不認同這些是澳門精神，有部分朋友對“澳門精神”四個字十分陌生。有人認為“澳門精神”就是“年年有錢派”及“何時可以爭取上公屋”等。我們體諒這些解說的出現，因為澳門近年發展無法離開博彩業，當博彩業發展到一定時期，社會就出現了一些矛盾與利慾心態。在部分年青人心中，賺到錢後只會注重享樂的生活方式，不會繼續思考和爭取改善生活質素，他們朋輩之間只會討論一天能賺取多少錢，或者擁有哪些名車、豪宅，相互攀比，這在博彩業中十分普遍。他們有這些行為情有可原，因為他們對前途十分迷茫。

現今，澳門特區政府倡議“澳門精神”作為口號式的理念，我們亦應好好反思，政府在回歸後有沒有在這些方面進行相關的工作。因此，我們要落實“澳門精神”到澳門人心目中，讓大家都認同“愛國愛澳、包容共濟、務實進取”是澳門精神的重要力量。

我個人認為，在理念根植中，首先需要從教育入手，從小灌輸“一國兩制”、愛國愛澳的理念和依據，從小培養澳門人對國家理念的認同，認同中國人的身份，為作為中國人、作為澳門人而驕傲。這些是“澳門精神”的基礎。另外，政府應當利用傳媒與不同的社會渠道，把社會所發生的事情、好人好事、本地問題、國際間問題以正面的態度與做法向社會大

踐行一國兩制 弘揚澳門精神

座談會發言彙編

眾解說，以及作出有效支援，樹立澳門人相互關懷、和衷共濟、相互支持和包容的態度，協助我們的社會解決問題。只有在大家認同的行為與工作中，才能做到一步一腳印，從狹義到廣義樹立“澳門精神”的真諦。

謝謝各位！



背倚祖國、奮發向前——青年的澳門精神

澳門中華學生聯合總會理事長 李兆祖

在座各位嘉賓，傳媒朋友，大家下午好：

我是來自澳門中華學生聯合總會的李兆祖！

首先十分感謝主辦單位澳門發展策略研究中心的邀請，讓我有機會參與“齊為澳門動腦筋”座談會，與社會各界朋友互相交流，一起探討澳門未來的發展。今天的主題十分特別——“一國兩制下的澳門精神”。當我正為今天的發言思考時，我第一時間想起了一首在香港七、八十年代家喻戶曉的歌曲，無錯，就係“獅子山下”，當中有幾句歌詞是這樣的“放開彼此心中矛盾 理想一起去追”。在信息開放，社交平台林立的個性化大時代底下，相信大家對這句話必然別有一番體會。社會向前發展，市民生活水平不斷提高，這個是必然的硬道理。但怎樣做到如歌中所提到的“既是同舟 在獅子山下 且共濟 拋開區分 求共對”，在現今社會確實並不容易，但我相信這句歌詞正道出我們所應追求以及堅持的“澳門精神”。

2016年李克強總理來澳時曾經點出了“澳門精神”的精髓，“愛國愛澳、包容共濟、務實進取”，這是澳門能夠成為“一國兩制”實踐熱土的核心，也是澳門在這些年來飛躍發展的成功要素。我看到今天大會所定的

主題時，確實十分雀躍，因為過去我們往往探究別人是如何成功，別人有甚麼優勢，只做Peer Evaluation，卻忽略了Self-Evaluation的重要，慢慢地把自己的眼光模糊了，也在旁人眼中失去焦點。

可見，澳門精神並不是不存在，重點是怎樣體現出來，然後去感受、領會。以下有兩個例子想跟大家分享：“澳門，就是與別不同”，這句口號相信無論是旅客還是不同年齡階層的澳門人都一定琅琅上口，但與別不同的是在於擁有中西文化交融的歷史底蘊？還是雖然只有三十平方公里，卻能每年容納多達三千萬的旅客？或者不同對象會有不同答案，但澳門肯定是“一個神奇的地方”，這首慶祝澳門回歸十周年的歌曲，唱出了澳門人對澳門這片土地的盼望，同時帶出了熱愛澳門，熱愛祖國的精神內涵，最重要的是說出了“一國兩制下的澳門精神”。

背靠祖國，面向國際，我們應該看到澳門在回歸十八年以來翻天覆地的變化，應該意識到“一國兩制”是奠定澳門走向成功的基石，更應體會到澳門已經在世界舞台上的蕪露光芒，其實“一國兩制”並不是那麼遙不可及，而是實實在在的存在於你我生活上每一個小細節。從CEPA的逐步落實、澳門大學的遷校創舉再到近年澳門參與一帶一路、大灣區城市群的發展規劃都體現到“一國兩制”給予澳門帶來的機遇，澳門的成功不是僥倖，不是偶然，更不是隨手而來的，“機會是留給有準備的人”。

最後，我想再引用“一個神奇的地方”一句歌詞與眾多青年朋友們共勉“一國兩制是騰飛的翅膀引領我們向世界飛翔”，奮發有為、背倚祖國、引領向前，譜寫屬於你我的澳門精神！



充分利用港珠澳大橋優勢 開通赤臘角機場至澳門綠色通道

澳門旅遊零售服務業總商會理事長 葉榮發

港珠澳大橋，經過8年的建設，目前主體工程已經基本完工，雙Y人工島至澳門的引橋工程進展順利。按照目前的施工進度明年有望全程通車。港珠澳大橋的貫通將對澳門的經濟發展、社會進步將帶來很大的促進作用，然而目前就澳門而言，以我個人的看法，當務之急，是要充分利用大橋可以貫通連接香港赤臘角的有利條件，開通赤臘角機場到澳門綠色通道，實行一站檢查過關的政策，從而令到更加方便國內外客人到澳門的目的。

“一個中心”及“一個平台”是中央及特區政府對澳門經濟發展的方向，在貫徹實行“一個中心”及“一個平台”的過程中，關鍵是“人”，“人”是一個最關鍵的載體。隨著“一帶一路”的倡議及大灣區城市群發展規劃的形成，要融入當中仍然需要“人”去貫徹落實。

相信如果澳門要在“一個中心”、“一個平台”發展，要融入“一帶一路”以及大灣區當中，除了一些特定的條件，如政策、資金、項目等外，人是最關鍵的。但是澳門需要放長眼光，它的涵蓋面必須是全球，而不能停滯在某一個區域，這是為未來更長遠的發展厘定方向。

縱觀澳門可利用的中央政策與倡議，澳門首先必須具備交通便利的條件，所謂「路通，財通」讓世界各國的客人能夠直通澳門，這是毫無異議的，假設一個懷抱一個很大項目的國際投資者，或者展會的參展商及專業觀眾，又或者一位高端旅客，要迂迴曲折才能來到澳門，他們是否需要考慮到不到澳門的問題？在全球交通日益便利的情況下，這是他們必然考慮的條件。

目前澳門的國際航班還停留在亞太地區，沒有遠程航班，或者洲際航班，連內地很多重要的航線都沒有開通。因此打通交通要塞是發展的先決條件。

相信這個道理大家都有共識，但在如何解決的問題上，也曾經有過在澳門國際機場興建第二條跑道的設想，但是縱觀澳門機場現有的土地資源，以及投資資金，政府及坊間均認為不可行。前者需要填海，可否填海，填海需要具備的條件，後者興建一條跑道的資金，有不亞於新建一座機場之說，而且其使用率所衍生的經濟效益起碼目前並不樂觀。

由此依我所見，“借雞下蛋”是目前最具有可行性的決策，利用港珠澳大橋可以連通赤臘角機場的交通通道的便利，開通一條專為連接澳門的海關通道，讓到澳門的客人到澳門才過關。

因此建議特區政府及早爭取得到中央的支持，與香港政府商討這個可行性，如果該設想行得通的話，澳門可以藉助香港國際大機場的優勢，接納香港的國際航班，及內地近百個重要城市的客人，從根本上解決澳門空中交通部份問題。



“一國兩制”下的澳門精神

吳在權

大家好！

今天，很高興參與2017年齊為澳門動腦筋活動。今次主題為“一國兩制下的澳門精神”，這個主題具有深刻的內涵，很值得探討。我僅就自身的一些思考和大家分享。

“一國兩制下的澳門精神”，這是一個整體，但亦可以細緻分析。首先，我會想，澳門精神是什麼？為什麼是“一國兩制”下的澳門精神？我們探討這個主題的意義是什麼？又如何把“一國兩制”下的澳門精神的影響發揮到最大呢？

74

一、澳門精神

在迎來澳門回歸十五週年之際，國家主席習近平蒞臨澳門考察，並於2014年12月19日在澳門特區政府歡迎晚宴的致辭指出：“在長期奮鬥歷程中，澳門同胞形成了愛國愛澳、包容共濟、務實進取的優良傳統，這是澳門發展的力量源泉。我們要珍視和傳承這些寶貴精神，堅持從國家整體利益和澳門長遠利益出發，讓最廣大澳門居民煥發出最大的積極性、主動性、創造性，積極投身建設澳門的事業中去，支持特別行政區行政長官

和政府依法施政，腳踏實地謀發展、促和諧、求進步，不斷開創“一國兩制”事業新局面。”

從國家主席這一深刻的講話中，歸結出的“愛國愛澳、包容共濟、務實進取”就是澳門精神的核心。當然，這一核心的重中之重，我認為是“愛國愛澳”。因為只有在“愛國愛澳”這一核心精神的指導、指引下，澳門社會各界才能更好的包容共濟、務實進取。我認為，“愛國愛澳”，體現的是一種全局、整體的戰略格局，即要有以國家整體利益和澳門長遠利益的依歸的大局思想，不局限於眼前或個別利益。只要立足國家和澳門特區的整體、長遠利益和《澳門基本法》，我們便能夠求同存異，包容共濟，便能夠腳踏實地，務實進取。

當然，也正是因為“愛國愛澳”是澳門精神的核心，我們也就能理解“一國兩制下的澳門精神”這一整體的內涵。“一國兩制”方針，就是既要維護國家的主權與領土完整以及國家發展利益，亦要兼顧特區的獨特性與發展前景。“一國兩制”是澳門精神的制度依歸，澳門精神是“一國兩制”的澳門體現。發揚澳門精神，就是彰顯及落實“一國兩制”。

二、澳門精神的意義

前面，是我本人對於澳門精神的一點理解與思考。那麼，接下來，我想談談澳門精神是如何指導我們的。

不妨再次回顧一下習近平主席在特區政府歡迎晚宴上的致辭，他指出：“我們深知，作為前無古人的事業，“一國兩制”實踐不會一帆風



順。澳門在取得巨大進步和成就的同時，也還存在一些矛盾和問題，仍會面臨不少困難和挑戰，需要加以妥善應對。如何在過去十五年建設的基礎上實現澳門更好發展，保持澳門長期繁榮穩定，是當前和今後一個時期澳門發展面臨的重大課題，澳門要繼續揚帆破浪、砥礪前行，就必須把這個問題解决好……澳門回歸祖國十五周年的實踐證明，只要路子對、政策好、身段靈、人心齊，桌子上也可以唱大戲。我們既要從澳門發展取得的進步和成就中堅定信心、增添力量，又要清醒看到澳門內外環境發生的新變化，善於統籌謀劃、群策群力、乘勢而上。”

因此，我認為，澳門精神對於我們普通澳人一員來說的意義，就是發揮我澳門當家作主的澳人作用。習主席一再強調“人心齊，泰山移”，雖然我們是普通老百姓，並非治理者，但是我們應積極關心政策和社會事務，應全心全意支持特區政府依法施政。當然，見到一些問題，比如政策措施或施政過程存在改善的空間或情況，亦應該要反映。但出發點是要樹立愛護與支持特區政府的心，堅持實事求是，以推動進步的心去愛護、支持政府，而不應該是打擊政府、破壞社會秩序。

更如前面我已提及，發揚澳門精神，實質是彰顯“一國兩制”。特區政府依法施政，核心在於依《澳門基本法》施政，因此，作為澳人一份子，應該全面準確理解《澳門基本法》，自覺的在社會生活與工作中以身作則。

三、澳門精神影響的最大化

習近平主席說：“只要精神不滑坡，辦法總比困難多”。在“一國

兩制”方針和《澳門基本法》下，在中央政府的大力支持下，澳門特區政府團結社會各界，高舉“愛國愛澳”的旗幟，依法施政，社會各界包容共濟，以愛護、支持特區政府依法施政，務實進取，不斷開拓，促進社會、經濟不斷發展繁榮，定能夠使得“一國兩制”在澳門的實踐推向新的高度。

我認為，為了進一步將“澳門精神”的影響最大化，可以考慮以下幾點措施：

1. 開展對“澳門精神”的理論研究，形成體系化的理論系統；
2. 逐步在大、中、小學等各級學校教育中推動對“澳門精神”的教育；
3. 加強對“澳門精神”在社會上的宣傳推廣。

結語

“澳門精神”，是對澳門在長期奮鬥歷程中形成的優良傳統的高度總結，是澳門人踐行“一國兩制”的指導精神。每個澳人都應堅守“一國兩制”初心及“愛國愛澳、包容共濟、務實進取”的澳門精神核心，支持特區政府依法施政，努力開拓創新，譜寫“一國兩制”事業的偉大新篇章。



鞏固基礎 力謀發展

澳門公務專業人員協會理事長 陶永強

首先感謝澳門發展策略研究中心邀請參加是次座談會，亦藉中心成立二十週年之際，謹致以誠摯的祝賀！

“澳門精神”在多次國家領導人談到澳門發展經驗時，已基本歸納為“愛國愛澳、包容共濟、務實進取”這個核心精神。對於“澳門精神”的重要性，相信要留待專家學者們的深入發掘，下面只就個人的精淺見解做點說明：

一、“愛國愛澳、包容共濟、務實進取”應該說是貼切澳門精神的表達語句，是澳門長期以來社會整體表現的總結。澳門回歸祖國後，社會和經濟得到快速的發展，這是得力於“一國兩制、澳人治澳、高度自治”方針的落實，一方面體現了中央政府的信任和支持，同時亦是澳門特別行政區社會整體不懈努力的成果。處於這個歷史新階段，“澳門精神”在“一國兩制”下，應該有更豐富的詮釋；

二、“愛國愛澳”不應只是宣之於口，要具體表現在行為上。在愛國方面，我們要關心國家發展、要擁護國家主權和領土完整、要以中華民族的偉大復興為己任、更要有身為中國人而感到的自豪、自重和自信。在愛

澳門方面，我們要透徹瞭解中央與特區的關係，不為私利、要顧全大局，凡有益於澳門發展的都應積極推動和建語獻策；

三、澳門人口有六十萬，當中包括中國人、葡萄牙人、土生葡人及其他族裔人士，長期以來都較能和洽共處，各守本份，為建設澳門而出力。回歸後澳門的經濟有長足的發展，當然，社會中總不可能每人都能等額分享發展的成果，但作為澳門這個大家庭的一份子，就應該抱有“成就自己，亦要成就他人；得人相助，亦要助力他人”的思想，促進社會的和諧穩定，營造包容共濟的環境；

四、澳門過去曾有不少艱難時間，靠著大眾的智慧和努力，一步一步走出困境，邁向發展。當前國家制定不少大型規劃和項目，例如一帶一路、大灣區等，澳門在“一國兩制”下，既得到中央的關顧，同時亦能發揮自身的優勢，加上“一中心，一平台”的定位，可以預見澳門會有更寬廣的發展空間。因此，不論政府或社會，都要積極思考，切實推動澳門與有關項目，使澳門能得益於新一輪的發展機遇。

澳門能有今天的成就，不是一夜幻化而成的，是得到中央的長期支持和澳門社會各階層的不懈努力。雖然在發展過程中總會遇到難題和矛盾，過去如此，現今亦如是，但相信我們總結得來的“澳門精神”，必能賴以凝聚大眾的智慧，找到解決問題的辦法，迎來更美好的生活。



從感恩角度淺談青年如何學習澳門精神

澳門江門青年會理事長 夏俊英

國家主席習近平、總理李克強都深刻闡釋“愛國愛澳、包容共濟、務實進取”的澳門精神。本人作為一位澳門青年，非常認同國家領導人對澳門精神的高度概括，我們年青一代必須認真學習及坐言起行。愛國愛澳是澳門精神的核心價值，因為沒有國，就談不上家，一個人沒有家國情懷，就只能成為一個純粹為了追求物質生活的靈魂空虛的軀殼。對此，我自己深有體會：1999年那年我剛去英國讀書，對回歸並沒有什麼太大的感覺，之後數年隨著澳門經濟騰飛，那時自己還是非常之年青，但是感受到澳門細小的經濟體變成世界知名、全球觸目的GDP奇蹟，令我感到非常自豪。但是經歷過尤其近幾年之後的改變，無論澳門經濟改變，還是自己在參與社會及社團工作後的經歷，我感覺到澳門社團的這種守望相助、包容共濟的精神是很值得去發揚光大。當我自己、我的家庭無論日常生活，還是社會地位不斷提升的時候，我自己並非僅僅感到“自豪”，而是知足，繼而覺得必須感恩。所以我們一定要把握好澳門社團文化裏面的精華元素，用知足的心去守望相助，並有責任發揚光大。因此，我們年青人應抱住感恩的態度學習澳門精神，也感恩祖國在澳門回歸十八年來一直的大力支持，令澳門居民過上穩定、和諧的生活。

澳門特首崔世安今年在傳達“兩會”精神時，談到青年工作時表示，支持青年發展成長，廣泛弘揚愛國愛澳理念。利用好國家支持提供的優質高等教育的升學機會，深化“千人計劃”和各種形式的認識國情、區情的深度學習和考察活動，加強青少年對國家和民族的認同和自豪感。繼續推動及支持青年創新創業，支持青年成長成才。我覺得這些都是很好的扶助措施，是國家、是政府的助力，但是關鍵還是在於青年人自己本身的努力。如何努力？就要身體力行地去實踐、去鍛煉。例如祖國一直支持澳門發展一個中心一個平台，讓年青人擁有無限商機。近年又提出“一帶一路”政策及“粵港澳大灣區發展規劃”，我們青年人就要及時地把握這些良機，直接參與其中，與時代同行。再用自己的經歷思前想後，年青人才真真切切地感受到國家發展帶來巨大的發展機遇。感恩祖國、感恩政府、感恩社會。

社會在發展，時代在變遷，前進的道路上不可能一帆風順，難免有起伏變化，人沒有完美，更何況是政府、甚至整個社會。所以，希望年青人在成長中遇到困難挫折，應以理性的行為表達自己的意見，堅決反對一切任性或不合法的行為。俗語話：萬大事情可以商量，一切以大局為重，以社會穩定為前提。

自回歸以來，澳門的經濟和民生得到了較大的改善，這與社會根植的澳門精神密不可分。不過，澳門年輕人能否脫穎而出，很大程度上看他們是否願意融入祖國和澳門的發展中去。總結一句，年青人以感恩的心學習澳門精神，是未來取得成功的重要關鍵。



我的結論是：我表面上今天是用青年人的身份去講澳門的“愛國愛澳”展望，但人生幾十年，無論今日青年、明日中年、後日老年，這是一條不變的規律，我們青年人的強項，是我們作為青年人，不單單只是青年人的生涯規劃。我認為真正愛國愛澳的意識形態，就是“澳門全生涯及經濟階梯”，須要有真正愛國愛澳情操，堅持發揚“一國兩制”優勢意識才能懷著知足而感恩的心為澳門爭氣！



群
言
堂
互
動
交
流

“齊為澳門動腦筋——踐行一國兩制 弘揚澳門精神”座談會

群言 互動交流

何金明

我是澳門經濟法律學會理事長，今天十分高興能夠參與，並聽到各方面對於“澳門精神”的分享。我希望試從法律角度去討論“澳門精神”。

在過去一段時間，大家都看到不少有關“澳門精神”的理念和定義，但是，澳門需要的一種“澳門精神”是怎樣的呢？大家是否有探討不論是今天還是將來，在法律領域內是否有需要進行“澳門精神”的定義？或是我們不應從這方面去看，而是要由“澳門精神”的內容和意識形態放入法律創新呢？類似一些所謂的多溝通，多關注，多提問，滲入在這些法律條文內？如果以民生為本的法律條文內，是否應該更多利用澳門居民和諧，在一個互聯互通的信息交通內，在條文的制定、立法審議以至修訂中，都可以加入“澳門精神”？

希望未來能從法律領域中更多地把澳門精神滲入其中，對內容進行取長補短。



高展鴻

一，十分欣賞各位朋友為自己階層打拼的同時，亦都以自己奉獻澳門、奉獻國家作為澳門精神，我對此感到高度肯定，高度欣賞，高度學習。

二，澳門精神既服務澳門，可否服務大灣區，可否服務一帶一路呢？

陳禹

我來自澳門工聯青委，同時也是勞校教師。剛才下半場很多位嘉賓在各個方面去闡釋、剖析何謂“澳門精神”，各行各業嘉賓也在他們的強項範疇進行剖析，令我受益匪淺，我在此表示多謝各位。

我身為教育工作者，可能接觸學生比較多，尤其是畢業生。他們通常都會和老師說：“我們很努力地奮鬥，我們除選擇創業外，還會選擇升大學，畢業後回來服務澳門社會。”很多學生都會反映一個問題，就是如果他們辛勤努力學習後，回澳除了創業外，在就業上會否有更好的出路？他們通常都會與我分享，擔憂澳門青年畢業後向上流動方面問題。今日聽到有在座嘉賓分享這問題，我希望未來澳門在青年就業如何向上流動的問題上，有更好的獻策。

另一個問題，剛才很多嘉賓提到置業問題，作為一位教師，不能夠教導學生剛畢業出來就立刻想置業，但希望至少在“澳門精神”、“一國兩制”的福利幫助下，能夠給予學生或畢業生在累積一定財富後，可以見

到有出路。所以，在置業問題上，希望將來有更好的獻策給予澳門畢業學生，和一些在職一段時間以及累積一定財富的人士。

這是我的分享，謝謝各位！

李沛霖

聽完今天主題的討論後，自身此刻的感想是以下十二個字，六句話：

第一，總結。“澳門精神”是源於生活，高於生活；是源於市民，引領市民；是各群體和個體長期以來的一種品德素養的一種集合、一種昇華。所以，我覺得這是需要總結。

第二，宣傳。當我們確立了“澳門精神”，就必須要廣為宣傳，讓廣大市民去認識、去認同，然後才能形成真正的、大家同意的、重視的、執行的精神。

第三，學習。當知道一種精神時，我們需要去學習、去理解、去變成一種自覺行動。

第四，內化。一定要把此精神變成自己，去自覺去做的一種行為。

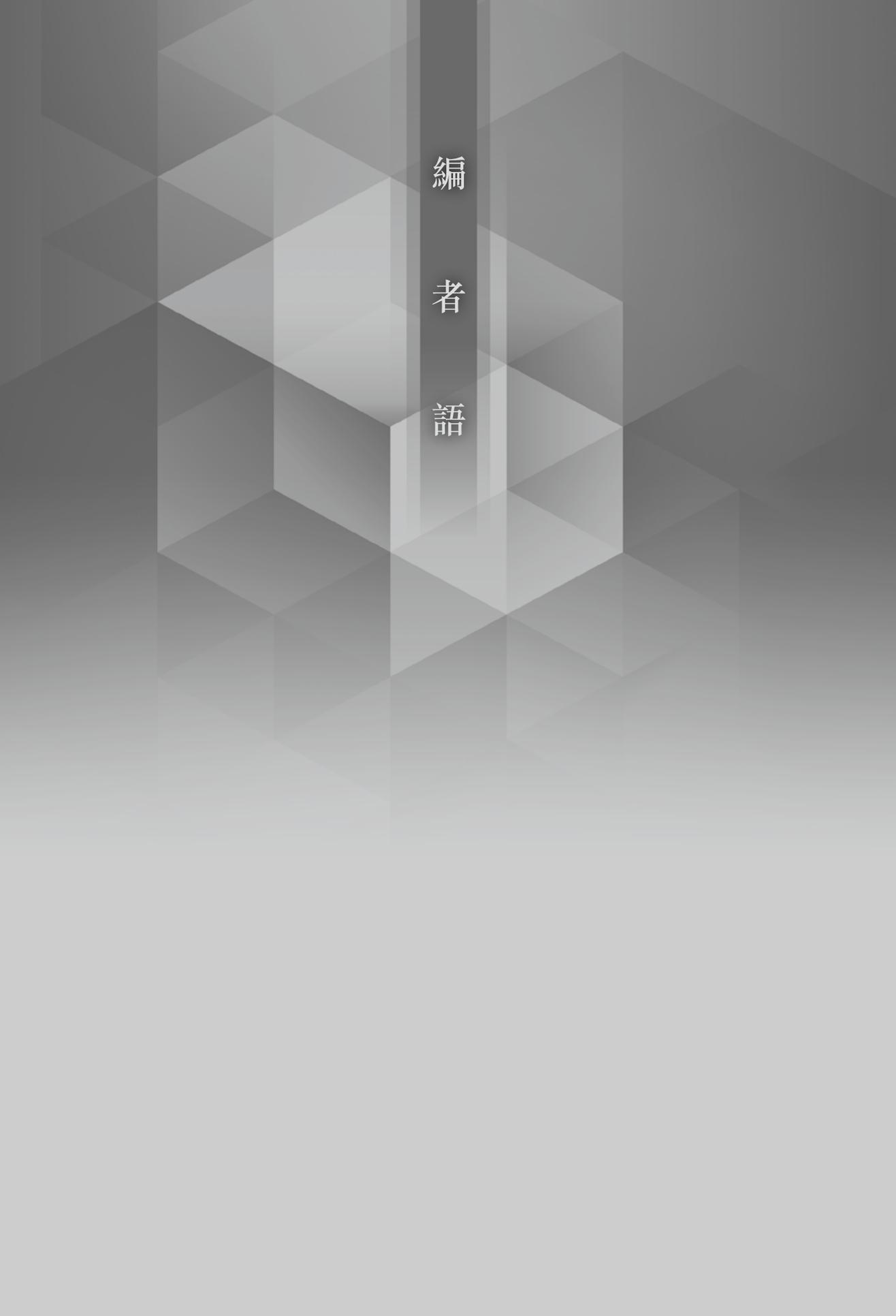
第五，弘揚。如果大家都認同這種精神，就需要一代一代傳承。這次座談主題是“弘揚澳門精神”，這弘揚是需要大家一齊去做好。

最後，捍衛。既然大家都認同，這是一個重要且促進澳門發展的一個



精神，我們不僅要弘揚，也要捍衛。當有人要去攻擊或破壞，大家也要行動起來，進行捍衛。

這樣的一種澳門精神，才可以真真正正讓 “一國兩制” 更好地去發展，讓澳門社會能夠更大的進步。



編
者
語

近年，澳門內外環境出現深刻變化，經濟、社會發展既迎來新的機遇，亦面臨新的挑戰。為維護澳門長期繁榮穩定，必須不斷鞏固“一國兩制”在澳門的成功實踐，有效發揮愛國愛澳、包容共濟、務實進取的“澳門精神”。今天，澳門社會各界應如何把握“澳門精神”的核心內涵，推動經濟、民生等各方面得以持續健康發展，是需要匯聚、發揮社會智慧，齊心共同思考和探討。

本中心2017年度“齊為澳門動筋”大型座談會於2017年6月18日（星期日）下午二時三十分舉行，會議以“踐行一國兩制 弘揚澳門精神”為討論主題。適逢今年是本中心成立二十週年，是次座談會更是本中心的系列慶祝活動之一，猶具意義。

是次座談活動有約二百位本澳社團、機構代表及社會人士應邀出席，氣氛熱烈。首先，我們邀請了兩位重量級嘉賓進行演講，他們分別是：國務院參事王京生先生和香港一國兩制研究中心總裁張志剛先生。王京生參事就如何弘揚深圳精神促進深圳的發展等經驗，激發我們對澳門精神作出深入思考；張志剛總裁就香港精神進行分享，期盼尋找啟迪澳門精神的內涵。接着，共十二位以上的嘉賓就會議主題，分別從不同角度，如青少年



教育、安居樂業、人才培養、歷史發展等多個方面分享其對澳門精神的理解及建議。同時，為響應是次大眾創新的理念，本中心採用新媒體“微信大屏幕”作為互動形式之一，讓與會者透過新穎的方式與現場嘉賓互動交流和發表意見，增強互動氣氛和趣味性。

本中心蕭志偉會長在致辭時提出本中心的幾點初步思考：一、準確理解“一國兩制”，是弘揚“澳門精神”的根本。澳門的成功離不開中央政府對澳門社會“愛國愛澳”主流思想的肯定和信任，“一國兩制”下的“澳門精神”內涵意義深遠，根植於中華文明的優良傳統，既彰顯家國情懷，又具備本澳特質，當中“一國兩制”正是澳門精神的核心和基石，而只有準確地認識“一國兩制”，才是踐行和弘揚“澳門精神”的前提和根本。二、“澳門精神”是澳門參與區域合作、保持開放包容的重要底蘊。主動融入國家發展，在全球化和區域合作的世界大勢中，尋找自身定位和發展機會，是澳門實現可持續發展的重要方向。同時，歷史告訴我們，澳門從來都是開放、多元、包容的，一點一滴的歷史的涓流，匯聚成今日的“澳門精神”，這是任何人都無法否認或者曲解的，我們更有責任，共同去守護和傳承。三、“澳門精神”是解決澳門社會矛盾的必要動力。面對當前和未來的各種潛在挑戰，只有全社會同心同德，繼續珍視和發揚“澳門精神”，進一步增強社會凝聚力和正能量，才能妥善化解社會矛盾，推進澳門在可持續發展的道路上穩步前行。

我們一如既往，把座談會所討論的內容及部份嘉賓提交的書面意見，匯編成書，為讓更多朋友了解與會嘉賓的真知灼見，藉此推動社會就上述

議題共同思考和探討。

我們更期盼各位友好、讀者對本刊內容或本中心的工作，繼續給予批評和指正，讓我們的工作，得以更好地推進。如您對本刊內容或本中心各項工作有任何意見，歡迎隨時聯絡本中心秘書處。

聯絡地址：澳門畢仕達大馬路26號中福商業中心7樓A

電話：853-28780124

傳真：853-28780565

電子郵箱：cpedm@macau.ctm.net

網址：<http://www.cpedm.org.mo/>



齊為澳門動腦筋

踐行一國兩制 弘揚澳門精神

座談會發言彙編

出版：澳門發展策略研究中心

排版設計：堅藝創意

印刷：城市印刷廠有限公司

版次：二零一七年九月（第一版）

印數：1500本

定價：澳門元60元正

ISBN 978-99937-41-34-3

版權所有 翻印必究