



澳門發展策略研究中心

澳門特區政府 公共行政改革研究報告

澳門發展策略研究中心
澳門公共行政改革研究課題組





目 錄

第一部分 澳門特區政府公共行政改革的現狀與問題	1
一、回歸以來澳門特區政府公共行政改革的主要舉措	1
(一) 轉變政府職能，增強服務意識	1
(二) 重組行政架構，調整並完善內部行政部門	3
(三) 實施政府流程再造，規範行政運作	4
(四) 改革公職制度，推進公職人員管理的科學化	5
(五) 建立健全反腐制度法規，加強廉政建設	7
(六) 開展公共諮詢，推進公民參與	8
二、澳門特區政府公共行政改革中存在的主要問題	9
(一) 政府職能關係有待理順	9
(二) 公職制度改革有待深化	11
(三) 決策與執行中的溝通不暢	14
(四) 官員的代任制的修訂和完善有待驗證	14



(五) 官員問責與廉政制度建設任重道遠	15
(六) 諮詢機制有待進一步完善	17
第二部分 澳門特區政府公共行政改革的對策建議	19
一、澳門特區政府公共行政改革的環境分析	19
(一) 特區政府公共行政改革所處的內部環境	19
(二) 特區政府公共行政改革面臨的外部環境	21
二、澳門特區政府公共行政改革的政策建議	24
(一) 革新公共行政文化	25
(二) 建設責任廉潔政府	30
(三) 釐定整合政府職能	35
(四) 調整重組政府架構	41
(五) 深化公職制度改革	44
(六) 完善決策諮詢機制	46



編後語	55
附錄 國內外公共行政改革及其對澳門的啟示	57
一、英美及周邊國家和地區公共行政改革的實踐探索	57
二、國內外公共行政改革對澳門的啟示	80
主要參考文獻	83
